

جمهورية السودان وزارة التعليم العالمي جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية كلية الدراسات العليا

# دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية

( تطبيقًا على طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة - صنعاء)

بحث مقدم لنيل درجة التخصص العليا (الدكتوراه) في التربية تخصص (إدارة تربوية)

إشراف الأستاذ الدكتور/

إعداد الطالب/

محمد البشير محمد عبد الهادي

أمير محمد محمد المدري



اسنهلال

# قال تعالى:

﴿ النَّذِينَ آمَنُوا وَلَمْ يَلْبِسُوا إِيمَانَهُمْ بِظُلْمِ أُولَئِكَ لَهُم الْأَمْنُ وَهُم مُطْلُم أُولَئِكَ لَهُم الْأَمْنُ وَهُم مُعْتَدُونَ ﴾

صَدَقَ الله العَظِيم.

[الأنعام: ٨٢]

### اهـنداء

إلى أولئك الذين زرعوا في أعماقي حب العلم والقلم، وغرسوا في نفسي صفاء العقيدة وسمو النفس.

إلى والديّ الكريمين اللذين سهرا على راحتي وتعبا في تربيتي .

إلى زوجتي وشريكة حياتي الكبيرة في نفسي، التي ضحَّت بالكثير من جهدها ووقتها في الوقوف إلى جانبي في سبيل راحتي وتحصيلي العلمي فكانت خير مثال للزوجة الصالحة، والرفيقة الناصحة.

إلى فلذات كبدي، وزهرات حياتي، ومُهجة فؤادي الذين أضاءت ضحكاتهم لي الطريق . . إلى أبنائي الأعزاء ماريا، سلسبيل، بهاء الدين، أوَّاب.

إلى كل من ساهم معي وقدَّم لي عوناً بجهده وعلمه ونُصحه من أساتذة وعلما وطلبة علم. أُهدي إليهم جميعاً هذا الجهد العلمي سائلًا الله تعالى أن يكون خالصاً لوجهه الكريم، صواباً على المنهج السليم، والله ولي التوفيق. .

#### الباحث

#### شكر وتقدير

الحمد لله الكريم المنان، خلق الإنسان علمه البيان، وأصلي وأسلم على نبينا محمد ، من بعثه الله بشيراً ونذيراً وداعياً إلى الله بإذنه وسراجاً منيراً، صلوات ربي وسلمه عليه وعلى آله وأصحابه والتابعين، ومن تبعهم بإحسان إلى يوم الدين وبعد...

امتثالاً لقوله تبارك وتعالى: ﴿ وَمَنْ شَكَرَ فَإِنَّمَا يَشْكُرُ لِنَفْسِهِ ﴾ [النمل: ٤٠]، فإنني أشكر الله تبارك وتعالى على توفيقه وإعانته لي على إتمام هذا الجهد المتواضع، فهو صاحب الفضل، والإنعام، وآلاؤه لا تُحصى عداً ولا حصراً، ﴿ وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لا تُحْصُوهَا الفضل، والإنعام، وآلاؤه لا تُحصى عداً ولا حصراً، ﴿ وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لا تُحصى وهَا الفضل، والإنعام، وآلاؤه لا تُحصى عداً ولا حصراً، ﴿ وَإِنْ تَعُدُّوا نِعْمَةَ اللَّهِ لا تُحصى وهَا الفضل، والإنعام، وألوجيهات النبي النبي النبي المناهمة القرآن والعلوم الإسلامية، ممثلةً في النباس» [سن الترمذي]، فإنني أتقدم بالشكر الجزيل لجامعة القرآن والعلوم الإسلامية، ممثلةً في مدير ها وإدارتها، التي أتاحت لي فرصة الالتحاق بالدراسات العليا بها، و لما تقدمه من تيسير وعون لطلبة العلم. وأتقدم بشكري وامتناني لعمادتيّ الدراسات العليا وتقديم الخدمات بالجامعة والعاملين فيهما على جهودهم الحثيثة في رعاية طلبة الدراسات العليا وتقديم الخدمات والتسهيلات اللازمة لإكمال دراساتهم العليا.

كما أتقدم بجزيل شكري وتقديري للأستاذ الدكتور محمد البشير محمد عبد الهادي، لتفضله بالإشراف على هذه الرسالة، ولقد غمرني برعايته ولطفه وعظيم فهمه وسعة صدره مما ذلل الصعاب وأحال مرارة البحث وعنائه إلى متعة وسعادة ، فقد أمدني بالكثير من النصائح والتوجيهات مما فتح أمامي آفاقاً جديدة وأنار لي طريق البحث والمعرفة؛ فجزاه الله خير الجزاء .

والشكر موصول للأستاذين الكريمين الأستاذ الدكتور/ الطيب عبد الوهاب محمد، والدكتورة / زهراء أحمد محمد أحمد ، لتفضلهما بمناقشة هذه الرسالة و إثرائها بملاحظاتهما القيمة والتوجيهات السديدة التي أعدهما بالعمل بها .

وأتقدم بشكري الجزيل، والعرفان بالفضل للدكتور عدنان غالب، والدكتور محمود العزيزي؛ لما قدّماه لي من عون ومساعدة في المعالجات الإحصائية.

كما لا يسعني أيضاً إلا أن أتقدم بشكري وتقديري للأساتذة الأفاضل الذين قاموا مشكورين بتحكيم استبانة البحث، كلاً باسمه وصفته، وكذلك الأخوة في مكتب التربية بأمانة العاصمة على موافقتهم في تطبيق الاستبانة على مجتمع الدراسة .

كما أتقدم بالشكر للأخوة الأكارم مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة الذين منحوني من وقتهم الثمين بالاستجابة على أداة الدراسة.

كما أتقدم بالشكر للأخوة القيادات التربوية بديوان وزارة التربية والتعليم النين تعاونوا معي في الاستجابة على أداة الدراسة الثانية، وأخص بالذكر الأستاذ صالح يحيي صعير مطهر.

والشكر موصول لكل من شاركني بوجدانه دعاءً وتحفيزاً وتمنياً ممن لا يتسع المقام لذكرهم فإليهم جزيل الشكر والتقدير، سائلاً المولى عز وجل أن يجعله في ميزان حسناتهم جميعاً، يوم لا ينفع مالٌ و لابنون إلا من أتى الله بقلب سليم.

**الباحث** أمير محمد محمد المدري

#### مستخلص الدراسة

هدفت الدراسة إلى معرفة دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدي طلاب المرحلة الثانوية من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس، و الكشف عن الإجراءات، والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري، والتعرف إلى المعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية. ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الباحث المنهج الوصفى التحليلي، مستخدما (الاستبانة والمقابلة) كأدوات لجمع بيانات الدراسة، وتكوَّن مجتمع الدراسة من جميع مديري ووكلاء المدارس الثانوية الحكومية في أمانة العاصمة والبالغ عددهم (١١٥) مديراً و (٤٠٣) وكيلاً، وتكونت عينةُ الدراسة من (٦٣) مديراً، و (١٥٧) وكيلاً، كما تكوّنت عينة المقابلة من عدد (١٥) من القيادات التربوية بوزارة التربية والتعليم. وتوصلت الدراسة إلى نتائج أهمها: أن دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفاعلها مع كلُّ من الأسرة، والمجتمع والأنشطة الطلابية ودور المعلم كان بدرجة موافقة عالية، وكانت درجة الموافقة عالية جداً على وجود معوقات وصعوبات تحد من دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية، وبيّنت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة تبعا لمتغير العمل (مدير/ وكيل)، وعدد سنوات الخبرة، بينما توجد فروق ذات دلالة إحصائية تبعا لمتغير (المؤهل العلمي، والدورات التدريبية) . وفي ضوء نتائج الدراسة قدّم الباحث عددا من التوصيات منها: ضرورة توثيق العلاقة الإيجابية مع إدارة المدرسة، والتواصل الفاعل والمستمر معها لتتكامل أدوارهما في تعزيز الأمن الفكري للطلاب، وضــرورة تعزيــز وعي مديري المدراس الثانوية بأمانة العاصمة نحو أهمية تعزيز الأمن الفكري لندي طلاب المرحلة الثانوية ووقايتهم من الانحراف الفكري والسير وراء الأفكار المضللة.

#### **Abstract**

The study aimed to identify the role of the school management in enhancing the intellectual security for the secondary school students in the capital's secretariat Sana'a from the point of view of principals and deputies of those schools. As well as to identify the procedures and educational methods adopted by the school administration in the field of intellectual Security. As well as to identify the constraints faced by school administration in the area of intellectual security for secondary school students in the capital's secretariat Sana'a. In order to achieve the objectives of the study, the researcher used the analytical descriptive method, using questionnaire and interview, as a tool for collecting study data. The study population was all the secondary school principals and their deputies of the government secondary which is (518). The sample of the study schools in the capital Sana'a consisted of (61) principal and (159) deputy. The sample of the interview consisted of (15) educational leaders in the Ministry of Education. The study concluded to a set of results from the most important: the role of the school administration in enhancing intellectual security among secondary school students in the capital Sana'a through its interaction with the family, society, student activities and the role of the teacher was very high, and the degree of approval was very high for the existence of obstacles and difficulties that limit the role of school administration in enhancing intellectual security among secondary school students. The results showed that there are no statistically significant differences depending on the variable of the work (principal / deputy) and the number of years of experience, while there are differences of statistical significance according to the variable (scientific qualification and training courses. In the light of the results of the study the researcher made a number of recommendations including: the need to strength the positive relationship with the school administration, effective communication and continued with her mentoring roles in strengthening intellectual security for students, and the need to promote the awareness of secondary school principals in the capital Sana'a towards the importance of strengthening the intellectual security among students in secondary prevention of intellectual deviation and walk behind the misconceptions.

## قائمة الفهارس

	أولاً: قائمــة المحتويــات	
رقم الصفحة	الموضوع	
Í	استهلال	
Ļ	إهداء.	
<b>E</b>	شكر وتقدير	
هـ	المستخلص	
و	المستخلص باللغة الإنجليزية Abstract	
j	قائمة الفهارس	
<u>3</u>	قائمة الجداول	
م	قائمة الأشكال	
ن	قائمة الملاحق	
11-1	الفصل الأول: الإطار العام للدراسة.	
۲	مقدمة	
0	مشكلة الدراسة	
٦	أهمية الدراسة	
٧	أهداف الدراسة	
٨	أسئلة الدراسة	
٨	منهج الدراسة	
٩	حدود الدراسة	
٩	مصطلحات الدراسة	
181-17	الفصل الثاني: الإطار النظري	
00_17	المبحث الأول: الإدارة المدرسية:	
١٣	مفهوم الإدارة	
10	مفهوم الإدارة المدرسية	
١٨	أهمية الإدارة المدرسية	
71	وظائف الإدارة المدرسية	
۲ ٤	أهداف الإدارة المدرسية	

رقم الصفحة	الموضوع
79	خصائص الإدارة المدرسية
٣٣	أنماط الإدارة المدرسية
٣٩	الإدارة في الإسلام
٤٥	مهارات مدير المدرسة الإدارية والفنية
111-07	المبحث الثاني: الأمن الفكري
०२	تمهید
०२	تعريف الأمن الفكري
٧١	أهمية الأمن الفكري
٧٦	العوامل المؤثرة على الأمن الفكري
1.9	الآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري
181-119	المبحث الثالث: المرحلة الثانوية و تعزيز الأمن الفكري
119	المرحلة الثانوية
177	خصائص طلاب المرحلة الثانوية
١٢٧	الأهداف العامة لمرحلة التعليم الثانوي
١٣٦	ثانياً: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري
150	وسائل تعزيز الأمن الفكري في المرحلة الثانوية
179-159	الفصل الثالث: الدراسات السابقة والتعليق عليها
10.	تمهید
10.	أولاً: الدراسات اليمنية
107	ثانياً: الدراسات العربية
١٦٨	ثالثاً: الدراسات الأجنبية
175	رابعاً: التعليق على الدراسات السابقة

رقم الصفحة	الموضوع
۲۰۳_۱۸۰	الفصل الرابع: إجراءات الدراسة الميدانية
١٨١	تمهيد
١٨١	أولاً: منهج الدراسة
١٨٣	ثانياً: مجتمع الدراسة
115	ثالثاً: عينة الدراسة
197	رابعاً: أدوات الدراسة ومراحل بنائها
۲.,	خامساً: تطبيق أدوات الدراسة
7.7	سادساً: المعالجة الإحصائية
<b>۲٦٧_۲٠</b> ٤	الفصل الخامس: عرض وتحليل البيانات ومناقشة النتائج
7.0	عرض وتحليل استجابات السؤال الأول
777	عرض وتحليل استجابات السؤال الثاني
777	عرض وتحليل استجابات السؤال الثالث
777	عرض وتحليل استجابات السؤال الرابع
705	نتائج مقابلات القيادات التربوية
777 - 777	الفصل السادس: أهم النتائج والتوصيات والمقترحات
779	أولاً: النتائج
777	ثانياً: التوصيات
777	ثالثاً: المقترحات لدراسات مستقبلية
Y9 <i>A</i> _YY9	فهرس المصادر والمراجع

رقم الصفحة	الموضـــوع
779	أولاً: المصادر
۲۸.	ثانياً: المراجع العربية
791	ثالثاً: الرسائل والمجلات العلمية
790	رابعاً: التقارير والقوانين واللوائح
797	خامساً: المؤتمرات والندوات العلمية
797	سادساً: المراجع الأجنبية
799	الملاحق

ثانياً: قائمـــة الجداول		
رقم الصفحة	عنـــوان الجــدول	رقم الجدول
١٨٤	توزيع مجتمع الدراسة حسب مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة.	١
١٨٦	توزيع عينة الدراسة حسب مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة	۲
١٨٧	توزيع أفراد العينة حسب متغير العمل الوظيفي.	٣
١٨٩	توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي.	٤
19.	توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد سنوات الخبرة	٥
197	توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد دورات التدريب	٦
197	عدد الفقرات المحذوفة والمضافة والمعدلة.	٧
191	الاتساق الداخلي لأداة الدراسة ومحاورها.	٨
۲	معامل ثبات أداة الدراسة.	٩
7.7	الاستبيانات الموزعة والمستبعدة.	١.
7.7	المحك لكل مستوى من مستويات الإجابة.	11
۲٠۸	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع الأسرة	1 7
717	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع المجتمع.	١٣
Y 1 A	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع الأنشطة المدرسية.	1 £
777	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفعيل دور المعلم.	10
779	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية التي تمثل الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري	١٦
7 7 7	المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة.	١٧
747	اختبار (T- test) لعينتين مستقلتين لدلالة الفروق التي تُعزى لاختلاف طبيعة العمل	١٨
7 £ 1	اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق التي تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.	۱۹
7 £ 7	مصدر واتجاه الفروق بالنسبة للمحور الرابع تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.	۲.
7 £ £	مصدر واتجاه الفروق بالنسبة للمحور الخامس تُعزى الاختلاف المؤهل العلمي.	۲١
7 2 0	مصدر واتجاه الفروق بالنسبة للمحور السادس تُعزى الختلاف المؤهل العلمي.	77

رقم الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
Y £ V	اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق التي تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.	7 7
701	اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق التي تُعزى لاختلاف عدد الدورات التدريبية .	Y £
707	دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأسرة	70
701	دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المجتمع	41
771	دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأنشطة الطلابية.	**
777	دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المعلم.	۲۸
770	الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية.	49
777	المعوقات التي تعيق الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري.	٣.

ثَالثاً: قَائمِــة الأشكال		
رقم الصفحة	الشك	رقم الشكل
* *	أهداف الإدارة المدرسية.	١
٣١	خصائص الإدارة المدرسية الناجحة.	۲
١٨٧	توزيع أفراد العينة حسب متغير العمل الوظيفي.	٣
119	توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي.	٤
191	توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد سنوات الخبرة.	٥
197	توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد دورات التدريب.	7

ثَالثاً: قَائمِــة الملاحق	
موضوع الملحق	رقم الملحق
الاستبانة في صورتها الأولية الجاهزة للتحكيم	١
قائمة بأسماء المُحَكِّمين	۲
مذكرة إلى من يهمه الأمر.	٣
الاستبانة في صورتها النهائية الجاهزة للتحكيم	٤
الإفادة إلى مديري المدارس من مكتب التربية بالأمانة	0
تفريغ أسئلة المقابلة واستجابات القيادات التربوية.	٦
أسماء القيادات التربوية (عينة المقابلة).	٧

# الفصل الأول

الإطار العام للدراسة

# الفصل الأول الإطارُ العامُ للدراسةَ

#### مقــدمة:

إن الأمن نعمة إلهية كبرى يمن الله به على عباده، وهو مطلب لكل مجتمع، فلا تستقيم الحياة ولا ينعم الناس بالرخاء بغير استقرار الأمن، وهذه حقيقة أشار إليها القرآن الكريم، يقول الله تعالى-: ﴿ وَإِذْ قَالَ إِبْرَهِمُ رَبِّ اَجْعَلَ هَاذَا بَلَدًا عَامِنًا وَالْرُفَ الله القرآن الكريم، يقول الله تعالى-: ﴿ وَإِذْ قَالَ إِبْرَهِمُ رَبِّ اَجْعَلَ هَاذَا بَلَدًا عَامِنًا وَالْرُفَى الْفَرْ وَمَن كَفَرَ فَأُمِيّعُهُ وَقِلِيلًا ثُمَّ أَضْطَرُهُ وَاللهُ وَمِن كَفَرَ فَأُمِيّعُهُ وَقِلِيلًا ثُمَّ أَضْطَرُهُ وَإِلَى عَذَابِ النَّارِ وَيِشَى الْمَصِيرُ ﴿ ﴾ [البقرة: ١٢٦]، فالآية قدّمت الأمن على طلب الرزق، لأن الإنسان بطبيعته لا يقدر على الإنتاج والإبداع وهو يفتقر إلى الأمن، أما إذا بسط الأمن جناحه في المجتمع؛ فسوف تنطلق الطاقات والمواهاب، ويتحقق الازدهار والنتمية والرقي، كما عدّت السنة النبوية المطهرة الأمن موازياً للحياة والدنيا بأكملها، فقد قال رسول الله- على الانتيا بحذافيرها» (١).

ويُعدُّ الأمن الفكري الأساس لكل أنواع الأمن، كالأمن الاجتماعي والأمن البيئي والأمن النفسي، وغير ذلك؛ إذ تتبعث كل أنواع الأمن من بوتقة الأمن الفكري، فعليه المعوّل في تحقيق كل أنواع الأمن الأخرى، وتعود أهميته إلى ارتباطه بالفكر والعقل الذي يُعدُّ أسمى ما يتميّز به الإنسان، ولذا تحرص كل أمة على سلامة عقول أفرادها ووقايتهم من كل ما يهدد الثوابت، أو يعبث بالعقائد والقيم والمبادئ الأصيلة.

و الأمن الفكري ذو صلة عميقة بهوية الأمة وشخصيتها الحضارية، فإذا اطمان

<sup>(</sup>۱) محمد بن عيسى الترمذي، سنن الترمذي، دار الغرب الاسلامي، بيروت، كتاب الزهد - باب التوكل على الله، حديث رقم (٢٣٤٦)، ١٩٩٨م.

الناس على ما عندهم من أصول وثوابت، وأمنوا على ما لديهم من مثل ومبادئ فقد تحقق لهم الأمن في أسمى صوره ومعانيه، وإذا تلوّثت أفكارهم بمبادئ وافدة، ومناهج دخيلة، وأفكار منحرفة، وثقافات مستوردة، فقد جاس الخوف بين ظهرانيهم، وحل في ديارهم ليهدّد كيانهم ويقضي على مقومات بقائهم، لذلك حرصت شريعتنا الغرّاء على تعزيز جانب الأمن الفكري لدى الأفراد والأمة والمجتمع، وكان لها قصب السبق في ذلك في الك

إنّ تعزيز الأمن الفكري يُعدُّ خط الدفاع الأول عن هويَّة الأمة ووجودها، وهـو السياج الواقي في وجه أي تهديد يستهدف تقويض أركانها، وهـذا يسـتلزم يقظـة وتخطيطاً واعياً وتكاتفاً حقيقياً لحماية هذا النوع – البالغ الحساسية – من الأمن، وإنَّ حدوث أي خلل فيه يترتب عليه عواقب وخيمة، من تلوّث الفكر بجراثيم فكرية غريبة تتربص ببقاء الأمة، وقد تتسبب في إلقاء بذور التناحر والشحناء بين أفراد المجتمع المسلم، وتهدد شمسه بالأفول.

والمؤسسات التربوية تقوم بدور جليل في تحقيق غايات المجتمع وتطلعاته؛ حيث تُعدّ وسيلة مهمة، وركيزة عظيمة في تكوين شخصيات الأفراد وتشكيل عقولهم وإكسابهم قيم المجتمع ومبادئه وأخلاقه، لكي ينمو شخصية متوازنة منتمية لدينها ووطنها، مبدعة في إنتاجها، متفانية في عملها، قادرة على مواجهة التحديات ومواكبة التطورات والمستجدات، ولتصبح هذه الشخصية لبنة في البناء الحضاري الذي ينشده المجتمع لنفسه و لأفراده.

وإذا كانت الإدارة الصحيحة والفاعلة هي سبب نجاح الدول والمؤسسات في تحقيق أهدافها، فإن إدارة عملية التربية أو الإدارة التربوية السليمة والفاعلة على مختلف مستوياتها لها أهمية مضاعفة، ولا نبالغ إذا قلنا إن كثير من الدول حقّت

<sup>(</sup>۱) زيد بن زايد الحارثي، "إسهام الإعلام التربوي في تحقيق الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة مكة المكرمة "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، ٢٠٠٨م، ص٢٥.

نجاحها باعتمادها على الإدارة التربوية والتعليمية الفاعلة والقائمة على أُسس سليمة في تحقيق نهضتها المنشودة (١).

وتُعد الإدارة المدرسية ذات الدور الأبرز في تحقيق نجاح النظام التربوي في المجتمع؛ حيث تُعدّ المدرسة الميدان الحقيقي الذي تتم فيه عملية تربية الناشئة، حيث يُناط بها مسؤوليات عظيمة من إكساب الطالب المعارف والمهارات والقيم والمبادئ في جو من الأمن والاستقرار الذي يسمح للطالب بالنمو المتكامل والمتوازن، وفي جو من التحفيز والتشويق الذي يسمح له أيضًا بإطلاق إبداعاته واستثمار طاقاته ومواهبه. وتُعدّ المرحلة الثانوية مرحلة فارقة وحسّاسة في حياة الطلاب، لما تتميّز به هذه المرحلة العمرية - المراهقة - من تحوّلات فكرية تتسم بالاضطراب وكثرة التساؤل، والرغبة في اكتشاف ما هو غامض أو متناقض في أذهانهم، مما يستلزم العمل على تحقيق الطمأنينة والأمان في نفوسهم، وإشعارهم بالنفهم ومد الجسور معهم ومحاورتهم، ومخاطبة عقولهم ووجدانهم خطاباً معتدلاً يصل بهم إلى حالة الاستقرار الفكري والوجداني.

وتعزيز الأمن الفكري، الذي يتعين أن تقوم به مؤسسات المجتمع المختلفة، ومنها المؤسسات التعليمية، ما زال متعثراً، ولا يزال دون المستوى المطلوب في التعليم بصفة خاصة، ولا بد من إيجاد استراتيجية للشراكة بين المؤسسات التعليمية، والأجهزة الأمنية يكون من شأنها تعزيز التعاون وتقوية الأساليب الوقائية حماية للأمن الفكري.

ومن هنا تظهر الحاجة إلى التعرف إلى الدور الأساس للإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية وهم أكثر عُرضة للخطر من هذه الانحرافات؛ مما يساعد المؤسسات التربوية للقيام بعملها على أكمل وجه.

<sup>(</sup>١) يوسف عبد المعطي، إدارة التعليم في المجتمع الياباني، دراسات تربوية، القاهرة مجلد ٨، ١٩٩٢م، ص١٨٥.

وقد لاحظ الباحث من خلال اطلاعه على الأدب التربوي في هذا الموضوع قصوراً في تناول قضية الأمن الفكري في الجمهورية اليمنية، ولعل هذه الدراسة على حد علم الباحث تكون من الدراسات التي تسهم في هذا المجال، فتفتح الباب لدراسات أخرى في موضوع الأمن الفكري من أبعاد مختلفة.

#### مشكلة الدراسة

لمس الباحث من خلال عمله في الحقل التربوي حاجة الطلاب إلى تعزيز الأمن الفكري، خاصة في ظل الظروف الاقتصادية والسياسية بالغة الصعوبة التي يعانيها الشعب اليمنى.

ولعل اختيار المرحلة الثانوية دون غيرها من المراحل بسبب ما يعيشه الطالب في هذه المرحلة من تغيرات واختلافات نفسية وعقلية وجسمية، حيث يعيش مرحلة المراهقة التي تُعدّ من أخطر المراحل العمرية؛ لما يظهر من تغيرات وتحولات في شتى جوانب حياته وخصوصاً النواحى الفكرية.

وفي مجتمعنا أصبح الحديث متزايداً حول تأثر طلاب المدارس في التعليم العام بالأفكار الدخيلة والمخالفة للقيم والمبادئ الإسلامية أو لعادات وتقاليد المجتمع التي يكون مصدرها المعلمين أو الطلاب أو وسائل الإعلام. وكما اختلفت الأسباب المبررة لظهور أفكار منحرفة في مدارس التعليم العام فقد تعددت المحاولات لمعرفة الحلول لضبط هذه الأفكار، وعن مصدر هذه الأفكار داخل المجتمع المدرسي، وعن كيفية مواجهتها لتحقيق مجتمع فكري آمن.

ومما يقوي الدافع لهذه الدراسة ويؤكد أهمية بحثها، ما أسفرت عنه نتائج وتوصيات الدراسات التي ناقشت موضوع الأمن الفكري في اليمن وخارج اليمن. حيث اقترحت دراسة (المالكي، ٢٠٠٦) ضرورة قيام مؤسسات التتشئة الاجتماعية بدورها في تحقيق الأمن الفكري، وذلك من خلال استراتيجية موحدة لتنسيق الجهود لتحقيق الأمن الفكري.

وأوصت دراسة (قلامة ، ٢٠٠٩ م) بتضمين المناهج الدراسية موضوعات عن الأمن الفكري بما يتناسب وعمر الطالب كي يفهم معنى الأمن الفكري ، وكما أوصت دراسة (المطيري ، ٢٠٠٦ م) بالوقوف على الأسباب المؤدية إلى الانحراف الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية، ونتيجة لما سبق ظهرت فكرة الباحث للقيام بهذه الدراسة، ويمكن تلخيص مشكلة الدراسة في السؤال الرئيس التالى:

ما دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية ؟

#### أهمية الدراسة:

يمكن تلخيص أهمية هذه الدراسة فيما يلي:

ا. تستمد الدراسة أهميتها من أهمية الأمن الفكري ودوره في بناء شخصية المتعلم،
 والمحافظة على هويته الثقافية والفكرية.

٢. قد يستفيد من هذه الدراسة:

أ. مديرو المدارس الثانوية: حيث يمكنهم الاستفادة من الدراسة في كيفية ممارسة دورهم في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، وإعداد البرامج اللازمة لذلك.

ب. وزارة التربية والتعليم: تساعد الدراسة المسؤولين في وزارة التربية والتعليم في وخارة التربية والتعليم في وضع برامج ودورات تتضمن سبل تفعيل دور مديري المدارس في تعزيز الأمن الفكري من خلال المقترحات والتوصيات التي تقدمها الدراسة.

ج. المفكرون والمهتمون بقضايا الأمة والشباب: حيث سلَّطت الدراسة الضوء على مفهوم الأمن الفكري وأهميته في تحقيق استقرار المجتمعات وتقدمها، وأهمية

تكاتف مؤسسات المجتمع في تحصين الناشئة وحماية الثوابت، وتفعيل التعاون بين المدرسة والبيئة الخارجية.

د. الباحثون: تفتح الدراسة آفاقاً جديدة للباحثين تتعلق بدور مديري المدارس في تعزيز أنواع عديدة من الأمن كالأمن الاجتماعي والأمن البيئي والأمن النفسي، وغير ذلك.

#### أهداف الدراسة:

تهدف هذه الدراسة إلى:

- 1. التعرف إلى دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية.
- ٢. الكشف عن الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في سبيل تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية.
- ٣. التعرف إلى المعوقات التي تقف في وجه الإدارة المدرسية وتحول دون تعزيز
   الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

#### أسئلة الدراسة:

السؤال الرئيس للدراسة هو:

ما دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانويـة بالجمهورية اليمنية؟

ويتفرع من السؤال الرئيس الأسئلة الفرعية التالية:

س١: ما دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس؟

س٢: ما الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في سبيل تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية؟

س٣: ما المعوقات التي تقف في وجه الإدارة المدرسية وتحول دون تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بالجمهورية اليمنية؟

س٤: هل توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠٠) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة، تُعزى للمتغيرات (العمل، والمؤهل العلمي، سنوات الخبرة، دورات التدريب)؟

#### منهج الدراسة:

استخدم الباحث في هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الذي يقوم على وصف ما هو قائم، ورسم صورة لأبعاده، وذلك عن طريق جمع المعلومات والبيانات.

#### حدود الدراسة:

الحدود الموضوعية: اقتصرت هذه الدراسة على التعرف إلى دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدراس.

الحدود المكانية: المدارس الثانوية الحكومية بأمانة العاصمة.

الحدود البشرية: اقتصر إجراء هذه الدراسة على جميع مديري المدارس الثانوية ووكلائهم بأمانة العاصمة (صنعاء).

الحدود الزمانية: تم تطبيق هذه الدراسة بعد توفيق الله في العام الدراسي (١٠١٥م - ٢٠١٦م)، إضافة إلى الفصل الدراسي الأول من العام الدراسي (٢٠١٧م).

#### مصطلحات الدراسة:

تتناول هذه الدراسة عدة مصطلحات من أبرزها:

1. الإدارة المدرسية: "الإدارة المدرسية مجموعة من العمليات التي يقوم بها أكثر من فرد بطريقة المشاركة والتعاون والفهم المتبادل، وهي جهاز يتألف من مدير المدرسة ونائبه والأساتذة والموجهين والإداريين.... " (١).

يعرق الباحث الإدارة المدرسية إجرائياً أنها: "نظام متكامل له مدخلات وعمليات ومخرجات: تتمثل مدخلاته في جميع العاملين بالمدرسة وعلى رأسهم المدير ومساعدوه، وتتمثل العمليات في التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، وتتسيق الجهود، وليجاد مناخ عمل ودي ومريح، والإشراف على التنفيذ والرقابة الواعية، وتتمثل المخرجات في تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية ".

<sup>(</sup>۱) صلاح عبد الحميد مصطفى، الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر، مطبعة دار المريخ، الرياض، ٢٠٠٢م ص٣٨.

#### ٢. الأمن الفكرى:

يُعرّف الأمن الفكري أنه: "تأمين أفكار وعقول أفراد المجتمع من كل فكر شائب ومعتقد خاطئ يُشكّل خطراً على نظام المجتمع وأمنه، وبما يهدف إلى تحقيق الأمن والاستقرار في الحياة الاجتماعية " (۱). أما التركي فيُعرّفه: "أن يعيش الناس في بلدانهم وأوطانهم وبين مجتمعاتهم آمنين مطمئنين على مكونات أصالتهم وثقافتهم النوعية ومنظومتهم الفكرية " (۲).

ويعرف الباحث الأمن الفكري إجرائياً أنه: "تأمين سلامة الفكر، ووقاية المبادئ والمعتقدات والثوابت الإسلامية لدى الطلاب، والمحافظة عليها من المؤثرات السلبية والأفكار المنحرفة كافّة، من خلال قيام الإدارة المدرسية بدورها في توفير برامج هادفة، وأنشطة مناسبة تسهم في تحقيق الأمن والاستقرار الفكري، وتزود الطلاب بطرائق التفكير السليم".

7. المرحلة الثانوية: "هي المرحلة التي يلتحق بها طلاب الصفوف من العاشر إلى الثاني عشر من التعليم العام في الجمهورية اليمنية" (").

#### ٤. أمانة العاصمة:

يُقصد بها الباحث عاصمة الجمهورية اليمنية. وصنعاء المشهورة من أقدم العواصم في التاريخ، وتقع أمانة العاصمة على خط ٢١- ١٥ شمال خط الاستواء وخط طول ١٦- ٤٤ شرق جرينتش [٦٠]، وعلى ارتفاع ١٥٠٠ متر عن مستوى سطح البحر في وسط قاع سهل يمتد من جبل نُقُم شرقاً حتى جبل

<sup>(</sup>۱) عبدالرحمن الحيدر، الأمن الفكري في مواجهة المؤثرات الفكرية "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات الإسلامية، أكاديمية الشرطة، جمهورية مصر العربية، ٢٠٠١م، ص٣١٦م.

<sup>(</sup>٢) عبد الله عبد المحسن التركي، الأمن في حياة الناس وأهميته في الإسلام، وزارة الشئون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، الرياض، ٢٠٠٠م، ص٥٧.

<sup>(</sup>٣) وزارة التربية والتعليم، القانون العام للتربية والتعليم، الجمهورية اليمنية، ١٩٩٢م، مادة ١٩.

عيبان غرباً، ومن نقيل يسلح جنوباً حتى منطقة شبام الفراس شمالاً، وتحيط بها محافظة صنعاء من جميع الجهات (١).

وصنعاء: مدينة عظيمة باليمن كان اسمها في القديم آزال فلما وافتها الحبشة، ونظروا الى مدينتها فرأوها مبنية بالحجارة قالوا: هذه (صنعة)، وتفسيرها بلسانهم (حصينة)، فسميت صنعاء (٢).

(١) زكريا بن محمد القزويني، آثار البلاد وأخبار العباد، دار صادر، بيروت، ١٩٩٨م، ص١٨٠.

<sup>(</sup>٢) محمد بن عبد المنعم الحميري، الروض المعطار في خبر الأقطار، ط٢، للمحقق: إحسان عباس، مؤسسة ناصر للثقافة، بيروت، ١٩٨٠م، ص٣٩٥.

# الفصل الثاني

الإطارُ النَّظريّ

#### الفصل الثاني

#### الإطار النظرى

#### المبحث الأول الإدارة المدرسية:

#### تمهيد:

الإنسان لا يمكن له أن يعيش بمعزل عن الآخرين، فالإنسان بطبيعته كائن الجتماعي، يسعى للتواصل، كما أن الظروف والتحديات التي واجهت الانسان دعته إلى التعاون والمشاركة مع غيره من بني جنسه، ليحقق ما يصبو إليه من أهداف، ومن هذا المبدأ انطلقت (الإدارة) نظير حاجة الإنسان المُلحّة لها، وأصبحت ضرورية للفرد والجماعة، فالفرد بحاجة للإدارة لتنظيم وتسيير أموره وأمور أسرته، وكل مؤسسة بحاجة للإدارة من أجل تنظيم أمورها وتنظيم تفاعل مدخلاتها المختلفة.

والعمل التربوي من أهم المجالات في حياة الإنسان، وهذا العمل يحتاج المؤسسة لتنفيذه وتحقيق أهدافه، ونجاح هذه المؤسسة منوط بالإدارة التي تسوسها. والإدارة المدرسية مع أنها من أصغر التشكيلات في الإدارة التربوية، إلا أنها تُعدّ أخطرها وأهمها؛ لأنها الأداة المنفذة للعملية التعليمية.

سيحاول الباحث في هذا المبحث إلقاء الضوء على الإدارة المدرسية مفهومها وأهميتها وأهدافها ووظائفها وخصائصها وعناصرها وأنماطها، ومهارات مدير المدرسة وواجباته الإدارية والفنية.

#### مفهوم الإدارة:

تُستخدم كلمة الإدارة على نطاق واسع، وليس فقط بين أوساط المفكرين والباحثين في مجال التنظيم والإدارة أو غيرها من المجالات، بل وفي الحياة العامة أيضًا. وتتوالى التعريفات المختلفة للإدارة، وباختلاف تخصصات القائمين على التعريف، وفترات كتاباتهم، والظروف السائدة ووقت تحديدهم لمفهوم الإدارة.

حيث عرّف (فردريك تايلور) الإدارة "أن تعرف بالضبط ماذا تريد ثم تتأكد مسن أن الأفراد يؤدونه بأحسن وأرخص طريقة ممكنة "(').وفي هذا التعريف (تايلور) ركّز على أن الكفاءة في أداء الأعمال، ضرورية، وعبر عن ذلك بجعله معيار الكفاءة أحسن طريقة للأداء وتقليل التكاليف. بينما عرّفها هنري فايول (Henri الكفاءة أحسن طريقة للأداء وتقليل التكاليف. بينما عرّفها هنري فايول (Fayol والتنظيم وأصدار القرارات والتسيق والمراقبة التي وردت في التعريفات والتخطيط والتنظيم وإصدار القرارات والتسيق والمراقبة التي وردت في التعريفات (Oliver) أنها: "الوظيفة التي تتعلّق بتحديد سياسة المشروع الصناعي، وحسن التنسيق بين التمويل، والإنتاج، والتوزيع، والرقابة النهائية على أعمال التنفيذ""،

وعرقها (الإبراهيم) بقوله: "هي العملية المتكاملة التي يتم فيها استثمار الجهود الجماعية لتحقيق هدف مخطَّط له يُسهم في تقدم المجتمع وتطوره" (أ). وعرقها (نشوان) بقوله: "هي عملية علمية مستمرة وشاملة، لتطوير المنظمات الإدارية من خلال حدوث تفاعلات إيجابية واستخدام عمليات، وأدوات وأساليب ملائمة واستثمار الإمكانات المتاحة، لتحقيق الأهداف والسياسات بكفاءة وفاعلية بأقل جهد ووقت وكُلفة (٥). وعرقها (عابدين) بقوله: "إنها عملية تتضمن تنظيم الموارد البشرية والمادية، والاستخدام الأمثل لها بأعلى كفاءة وأقل كُلفة ممكنة من أجل تحقيق هدف

\_\_\_\_\_

<sup>(</sup>۱) طلق عوض الله السواط وآخرون، الإدارة العامة، المفاهيم والوظائف والأنشطة، دار النوابغ للنشر والتوزيع، الرياض، ١٤١٦هـ، ص٣٣..

<sup>(</sup>٢) أحمد عبدالله الصباب، أصول الإدارة الحديثة، ط ٤، دار الخريجي للنشر ، الرياض، ١٤١٣هـ، ص٥٩.

<sup>(</sup>٣) خالد سعد الجضعي، الإدارة، النظريات والوظائف، الرياض، ١٤٢٧هـ، ص٣٢.

<sup>(</sup>٤) عدنان بدري الإبراهيم، الإشراف التربوي أنماط وأساليب، مؤسسة حمادة للدراسات الجامعية، الأردن، ٢٠٠٢م، ص٢٩.

<sup>(</sup>٥) يعقوب حسين نشوان، السلوك التنظيمي في الإدارة والإشراف التربوي، مطبعة دار المنارة، غزة، ٢٠٠١م، ص ٢١.

أو بضعة أهداف مشتركة، من خلال مجموعة عمليات إدارية مشتركة هي: التخطيط، والتنظيم، والتوجيه والرقابة، والتقويم (().

ولن تتوقف التعاريف الخاصة بالإدارة لأن العملية الإدارية في تطور مستمر، وفي أوضاع ديناميكية متجددة، فالأدبيات اليوم تتحدث عن عناصر جديدة تؤدي إلى تحقيق الإدارة (۱). لدينا مثلاً عملية اتخاذ القرارات كأساس للمسؤولية الإدارية. وبرز المفهوم الإنساني للإدارة، وبرزت أهمية القيادة الإدارية المستندة إلى مبدأ التعاون وروح الفريق الواحد.

وبعد هذا العرض لمجموعة من التعريفات عرّف الباحث الإدارة أنها: فن توجيه جهود العنصر الإنساني لتحقيق أهداف المؤسسة والاستغلال الأمثل لمواردها بأقصر الوقت وبأوفر المال والجهد.

#### مفهوم الإدارة المدرسية:

يسود اعتقاد بأن الإدارة المدرسية نقتصر على شخص مدير المدرسة فقط، وقد توصل الباحث – من خلال مراجعته للأدبيات ذات العلاقة – إلى أن مفهوم الإدارة المدرسية أوسع من ذلك؛ فهو يمتد ليشمل العديد من العاملين في المدرسة مثل: نائب المدير (الوكيل)، والطاقم الإداري المتمثل في السكرتير أو المساعد الإداري، والمعلمين، والطلاب، ولكل عضو من هؤلاء مهام خاصة به ومسؤوليات ووظائف. ولقد عرقها (الدويك وآخرون) أنها: "مجموعة من العمليات المتكاملة والخطط التي يشرف على ممارستها مدير مُعد إعداداً خاصاً، وذو مهارات متميزة تتناسب ومتطلبات العمليات اللازمة لبلوغ الأهداف المدرسية المحددة " "". وقد عرف (شقور) الإدارة المدرسية الفاعلة أنها: "الإدارة القادرة على تحقيق الأهداف المرسومة، والمبادرة إلى تطوير تلك الأهداف والأنشطة المرتبطة بها، وذلك من

<sup>(</sup>١) محمد عابدين، الإدارة المدرسية الحديثة، الشروق للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠١م، ص٢١.

<sup>(</sup>٢) بشير العلاق، الإدارة الحديثة نظريات ومفاهيم، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان، ٢٠٠٨م، ص١٥.

<sup>(</sup>٣) تيسير الدويك وآخرون، الإدارة التربوية والمدرسية، دار الفكر، عمان، ١٩٩٨م، ص١٨٢.

خلال الاتصال، والتفاعل، والتعاون، والمشاركة، وضمن الإمكانات المتاحة (۱)". ويُعرِّفها (مصطفى) أنها: "مجموعة عمليات وظيفية تُمارَس بغرض تنفيذ مهام وظيفية بواسطة آخرين، عن طريق تخطيط وتنظيم وتنسيق مجهوداتهم وتقويمها، وتؤدى الوظيفة من خلال التأثير في سلوك الأفراد، وتحقيق أهداف المدرسة (۱). وقال (الفايز): "الإدارة المدرسية هي مجموعة من الجهود المنظمة التي يقوم بها أفراد داخل إطار واحد وهو المدرسة لتحقيق الأهداف التربوية المرسومة والتي تتعكس آثارها على المجتمع" (۱). بينما عرَّفها (البدري) أنها: "الوحدة القائمة بتنفيذ السياسة التعليمية، ويقوم على رأسها مدير مسؤوليته الرئيسة: هي توجيه المدرسة نحو أداء رسالتها وتنفيذ اللوائح والقوانين التعليمية التي تصدر من الوزارة" (۱).

وعرقها (حسين) أنها: "عملية تخطيط وتنسيق وتوجيه كل عمل تعليمي أو تربوي يحدث داخل المدرسة من أجل تطوير وتقدم التعليم، أو هي نشاط يتحقق من ورائه الأغراض التربوية، وفق نماذج مختارة ومحددة من قبل داخل الإدارة المدرسية "(°). وعرقها أحمد أنها: "الجهود المنسقة التي يقوم بها فريق من العاملين في الحقل التعليمي إداريين وفنيين بُغية تحقيق الأهداف التربوية داخل المدرسة تحقيقاً يتماشى مع ما تهدف إليه الدولة من تربية صحيحة على أسس سليمة "(٢). أما (جوردون) فيُعرِّفها أنها: "جُملة الجهود المبذولة في الطرائق المختلفة التي من خلالها يتم توجيه

(١) محمد حسن شقور، الإدارة المدرسية في عصر العولمة، عمان، دار المسيرة، ٢٠٠٢م م، ص٦٠.

<sup>(</sup>٢) صلاح عبد الحميد مصطفى، مرجع سابق، ص٣٩.

<sup>(</sup>٣) عبد الله عبد الرحمن الفايز، الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، ط٢، الرياض، مطبعة السفير، ١٩٩٤م، ص٢١.

<sup>(</sup>٤) طارق عبد الحميد البدري، الاتجاهات الحديثة للإدارة المدرسية في تنمية القيادة التدريسية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٥، ص٥٢.

<sup>(</sup>٥) سلامة حسين، تحديات القيادة للإدارة الفاعلة، عمان، دار الفكر، ١٩٩٤م، ص١٩٠.

<sup>(</sup>٦) أحمد أحمد إبراهيم، الإدارة المدرسية في مطلع القرن الواحد والعشرين، القاهرة، دار الفكر العربي، ٣٠٠٣م، ص٣١.

الموارد البشرية والمادية لإنجاز أهداف المجتمع التعليمية (۱۰). وعرقها استيفان نزفيتش (Stephen Knezevich) أنها: "العملية الاجتماعية التي تُعنى بتعريف وصيانة (محافظة) واستثارة ومراقبة (ضبط) وتوحيد الطاقات البشرية والمادية تحت نظام متكامل صمم من أجل تحقيق أهداف سبق تحديدها "(۱۰). والإدارة المدرسية كما يراها (الدوري) "وسيلة لتسهيل وتنظيم جهود العاملين بالمدرسة لتحقيق أهدافها، وإذا كانت الأهداف التعليمية تتصل اتصالاً مباشراً بالفلسفة الاجتماعية وبالظروف والإمكانات المتاحة فقد يكون من الطبيعي أن يتغير مفهوم الإدارة المدرسية ونظمها وفقاً للمتغيرات الحادثة في المجتمع "(۱۰).

وبعد هذا التطواف مع تعاريف الإدارة المدرسية؛ يتضح أن المدرسة في القرن الحادي والعشرين، اختلفت عما كانت عليه كُليًا، بل "أصبحت مؤسسة تربوية واجتماعية معقدة ذات أبعاد متعددة، وهي وسيلة وليست غاية، ونشاط تعاوني وليست عملاً آلياً يُسهم فيه الإداري وأعضاء هيئة التدريس وأولياء الأمور وكل من يهمهم الأمر من جماهير الشعب، وظيفتها تسهيل وتنظيم، وهدفها تحقيق أهداف العملية التربوية ذاتها "(٤).

وفي ضوء ما تم عرضه من تعريفات للإدارة المدرسية، فإن الباحث يرى وجود قواسم مشتركة بين هذه التعريفات، ومن أبرزها:

1. إن الإدارة المدرسية تنطلق في أهدافها من فلسفة المجتمع الذي يطمح لبناء أجيال صالحة، واعية، قادرة على النهوض بمجتمعها ووطنها.

<sup>(</sup>۱) عبد العزيز المعايطة، الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ۲۰۰۷ م، ص٧٦.

<sup>(</sup>٢) طارق عبد الحميد الدليمي، الاتجاهات الحديثة في الإدارة التربوية والمدرسية، مركز ديبونو لتعليم التفكير، عمان، الأردن، ٢٠١٣م، ص٢٠٤.

<sup>(</sup>٣) على حسين الدوري، الإدارة التربوية وديمقر اطية التعليم، إثراء للنشر والتوزيع، الرياض، ٢٠١١م، ص٢٩

<sup>(</sup>٤) المرجع السابق، ص ٢٩.

- ٢.إن وظيفة الإدارة المدرسية تستند إلى عمليات علمية وعملية كالتخطيط والتنظيم
   والتنفيذ والتقويم.
- ٣. إن نجاح الإدارة المدرسية مسؤولية مشتركة بين جميع العاملين فيها من خلال تتسيق جهودهم وتعاونهم.
- ٤.إن المسؤول الأول عن تتسيق هذه الجهود وتوجيهها، وعن تحقيق الأهداف، هـو مدير المدرسة؛ كونه يملك زمام القيادة ويترأس هذه المنظمة الصغيرة (المدرسة).

ويخلص الباحث إلى تعريف للإدارة المدرسية، فيعرفها أنها: "نظام متكامل له مدخلات وعمليات ومخرجات: تتمثل مدخلاته في جميع العاملين بالمدرسة وعلى رأسهم المدير ومساعدوه، وتتمثل العمليات في التخطيط والتنظيم والتوجيه وتتسيق الجهود وخلق مناخ عمل ودي ومريح، والإشراف على التنفيذ والرقابة الواعية، وتتمثل المخرجات في تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية ".

#### أهمية الإدارة المدرسية:

تتوقف قدرة المدرسة في أداء رسالتها على: جودة الإدارة المدرسية، التي من خلالها يتم السيطرة على عمليت عن التعليم والتعلم، وتنظيمهما، وتوجيههما، وتوجيههما، وتوجيههما، فإذا كانت هذه الإدارة فاسدة أو معطلة، فإنها ستؤثر في نوعية مُخرجات هذه المؤسسة من الطلاب، وبقدر أهمية مادة التعليم ذاتها، تكون أهمية إدارت أدرت وتنبع أهمية الإدارة التربوية، من إسهامها الكبير في تربية الفرد، وإعداده للحياة، من خلال ما تقوم به الإدارة المدرسية من تشئة للأجيال، باعتبارها إحدى القوى الرئيسة العاملة في المجتمع، التي تمده بركائز النهضة والدعائم الثابتة، ولذا يجب أن تحظى الإدارة التربوية بالاهتمام والعناية الخاصة، من خلال السعى الدائم إلى

<sup>(</sup>۱) محمد عبدالله آل ناجي، الإدارة التعليمية والمدرسية.. نظريات وممارسات في المملكة العربية السعودية، مكتبة الرشد للنشر والتوزيع، الرياض، ٢٦٦هـ، ص٣٩٠.

تدريب المديرين، وتنميتهم مهنيًا، ليصبحوا أكثر قدرة على أداء مهماتهم، وتنمية كفاياتهم المعرفية، التي يتوقع منهم أن يمارسوها في إطار وظائفهم الإدارية (۱). كما تتضح أهمية الإدارة المدرسية من خلال الأدوار التي تقوم بها في تحقيق الأهداف التربوية والتعليمية، والتي ذكرها آل ناجي (۱) على النحو التالي:

- 1. توضيح الكيفية التي يتم بها التعليم بطريقة عامة، بما فيها المدرسة، وهو ما يُطلق عليه: "الإدارة المدرسية"، حيث إن أيّ تعليم لابد أن يصحبه تفكير في الأسلوب الذي يتم به، ويتحرك من خلاله.
- ٧. تحقيق مجموعة من الأهداف التربوية، من خلال التنظيم المدرسي، حسب طبيعة المرحلة، ونوعية المدرسة. فالمفهوم الحديث للمدرسة يهتم بمختلف جوانب النمو (الجسمية، والعقلية، والاجتماعية، والعاطفية) لدى الطلاب، إضافة إلى إكساب الطلاب المهارات السلوكية، إلى جانب: الخبرات المعرفية، ومساعدة الطلاب على تكوين المهارات لمواجهة مواقف الحياة، مثل التدريب على الأساليب الصحيحة للتفكير، وحل المشكلات، وتنمية القدرة على الابتكار والإبداع، والسعي إلى تنمية المجتمع، وإمداده بالقوى البشرية المدربة. وعلى المدرسة أن تقدّم لطلابها المعلومات، والخبرات، والمهارات التي تساعدهم على العيش في مجتمعهم، وتنمية ذاوتهم وأسرهم، ومجتمعهم المحلى والعام.
- ٣. ملاحقة متطلبات العصر، ومواجهتها، والعملُ من أجل تحقيق التطور والتقدم للتطوير، وإعداد الناشئة لمواجهة متطلبات المستقبل، من خلال حُسن اختيار وتقديم البرامج، واستغلال الإمكانات البشرية والمادية.

<sup>(1)</sup>Cassel, R, & Standifer, T. (2000). Comparing The Leadership Development-Between High School. Beginning College School Administration Students. Education 120,422- 424p6.

<sup>(</sup>٢) محمد عبدالله آل ناجي، الإدارة التعليمية والمدرسية، مرجع سابق، ص٤٤- ٤٦.

- ٤. ومع تقدم البحث العلمي، أخذ البحث في الإدارة التربوية يتجه إلى التقنيات، والأساليب، والأدوات، مُتجاوزاً بذلك البحث في النظريات والمفاهيم والأسس، حيث أصبحت الإدارة المدرسية تهتم بجودة التعليم و تَطوره، بدلًا من الاهتمام بمجرد سير عملية التعليم، أو تحقيقها، نموًا، وكيفًا. كما أخذ البحث في الإدارة المدرسية يُبرزُ مواضيعَ مثل التكنولوجيا الإداريَّة القائمة على أصول التفكير العلمي، والتحليل الموضوعي، الذي يساعد الإداري على اتخاذ قرارات رشيدة، وظهر نتيجة ذلك أساليب إدارية مثل بحوث العمليات، تحليل النتظيم، نظم المعلومات وتدفقها، وأساليب التخطيط والمراجعة.
- ٥. لقد كان لنشوء النتظيم المدرسي نقلة نوعية في إدارة التعليم، كما كان لظهور النظرية في الإدارة انتقال إدارة المدرسة من نمط يقوم على العفوية، والتجربة، والخطأ، والخبرات الشخصية، واتباع العرف والتقاليد، إلى نمط جديد يقوم على الأسس العلمية، والنظم التي تُوضح و تُنظم كيفية إنجاز العمل داخل المؤسسة التعليمية، والمجتمعات التي تبنّت التعليم الحديث الذي جاء به هذا العصر في مدارس اليوم، إلا أنه لا مناص من تطوير إداراتها لتكون قادرة بالفعل على تتمية التعليم الحديث المكلئم، فتطوير التعليم قوامه: تطوير إدارته.

1. إنّ وجود الإدارة المدرسية أمر ً لازم لكل مدرسة، فوجود عدد من المدرسين والموظفين والطلاب، وتوفر قدر من المال، لا يؤدي كُله إلى إتمام إعداد هؤلاء الطلاب، إذ لابد من وجود عنصر آخر (إنسان) – بالتعاون، والمشاركة مع آخرين – يضع الأهداف المراد تحقيقها، ويقوم بالتوجيه، والتنسيق، والإرشاد،

وذكر (مصطفى) أن أهمية الإدارة المدرسية تتركز في التالي(١):

ورفع الروح المعنوية.

<sup>(</sup>۱) صلاح عبدالحميد مصطفى، الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر، مرجع سابق، ص ص ۷٤- ۷۰.

- ٢. الإدارة نشاط يتعلَق بتنفيذ الأعمال بواسطة آخرين، بتخطيط، وتنظيم، وتوجيه، ورقابة مجهوداتهم وتصرفاتهم، حيث يقوم مدير المدرسة بتحديد من سيقوم بأدائه لجزء من أجزاء العمل.
- ٣. تهدف الإدارة إلى الإشباع الكامل للحاجات والرغبات الإنسانية، فهي مسؤولية اجتماعية. ومدير المدرسة بصفته رئيسًا للإدارة المدرسية ليس حُرًا في اتخاذ ما يراه من قرارات، وإنما تَحكُم تصرفاته قاعدة المسؤولية الاجتماعية، فعليه أن يأخذ في الاعتبار الحاجات الاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية، للمدرسين والطلاب والمجتمع الذي توجد فيه المدرسة.

## وظائف الإدارة المدرسية:

يتفق المختصون المعاصرون في مجال الإدارة أن مسؤولية الإدارة المدرسية لا تقتصر على الحدود الداخلية للمدرسة، إذ تمتد مسؤوليتها ووظائفها إلى خارج المدرسة، لتتفاعل مع قضايا البيئة المحلية والأحداث الجارية والتطورات في المجتمع، وقد جاء التغير في وظيفة الإدارة المدرسية نتيجة لتطور الفكر التربوي وتطور نظرته إلى الإدارة المدرسية.

ومن الوظائف الجديدة للإدارة المدرسية انطلاقاً من النظرة الحديثة إليها ما يلي: لقد لخصها (الجدي) في دراسة المجتمع ومشكلاته وأهدافه وأمانيه وهي (١):

- 1. العمل على تزويد المتعلم باعتباره محور العملية التعليمية بخبرات متنوعة ومتجددة يستطيع من خلالها وبواسطتها مواجهة ما يتعرض له من مشكلات.
  - ٢. تهيئة الظروف وتقديم الخدمات والخبرات.
  - ٣. الارتقاء بمستوى أداء المعلمين للقيام بتنفيذ المناهج المقررة.

<sup>(</sup>۱) عايدة محمد الجدي، " دور الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطالبات في المرحلة الثانوية بمحافظات غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، الجامعة الإسلامية، غزة، ۲۰۰۸م، ص١٤.

- ويشير (الأغا وآخرون) إلى أن من وظائف الإدارة المدرسية(١):
  - ١. تهيئة الظروف والمناخ التعليمي الملائم لحدوث التعلم الفعّال.
- ٢. زيادة النمو المهني للمعلمين من خلال تزويدهم بالخبرات الضرورية المناسبة
   لتنظيم العملية التعليمية.
- ٣. تنظيم وإدارة وتنسيق العمل المدرسي في ظل التطورات الحديثة في مجال العلم والتكنولوجيا.
- ٤.الإشراف على برامج النشاط المدرسي وتحسينه وقيادة المدرسة بالصورة الديمقر اطية السليمة التي توفر الأمن والحرية والأمان لحدوث التعلم الفعال.
  - ٥. توجيه الطلاب نحو التكيّف مع الحياة.
  - 7. تحسين النمو الجسمي والوجداني والنفسي للطلاب.

ويرى عدد من الباحثين أن الإدارة المدرسية كغيرها من الإدارات لها مجموعة وظائف تدور حول التخطيط، والتنظيم، والتوجيه، والإشراف، والتقويم. فقد تحدّث (عابدين) عن مجموعة وظائف هي: اتخاذ القرارات، والتخطيط، والتنظيم، والاتصال (٢٠٠٠). أما (ضياء الدين زاهر) فحدد خمس عمليات عدّها وظائف جديدة للإدارة المدرسية هي: اتخاذ القرار، والتخطيط، والتنظيم، والقيادة، والرقابة (٣٠٠). ويرى (أحمد) أنه من وظائف الإدارة المدرسية العمل للمصلحة العامة، ومما يساعدهم على تحقيق ذلك، مراعاة ما يلي (٤٠٠):

- ١. الإيمان بقيمة الفرد وجماعية القيادة مع ترشيد العمل.
- ٢. حُسن التخطيط و التنظيم و التنسيق ثم المتابعة و التقويم.

<sup>(</sup>١) صهيب الأغا وأخرون، الإدارة التربوية والتخطيط الاستراتيجي، دار المقداد للطباعة، غزة، ٢٠٠٩م، ص٣٦.

<sup>(</sup>٢) محمد عبد القادر عابدين، مرجع سابق، ص٦٣.

<sup>(</sup>٣) إبراهيم أبو فروة، الإدارة المدرسية، ط ٢، الجامعة المفتوحة للنشر، طرابلس، ١٩٩٦م، ص١٢٢.

<sup>(</sup>٤) أحمد أحمد إبراهيم، الإدارة المدرسية في الألفية الثالثة، مكتبة المعارف الحديثة، الإسكندرية، ٢٠٠١م، ص٢٤.

- ٣. اتخاذ القرارات المتعلقة بسياسة العمل في المدرسة بأسلوب سليم.
  - ٤. اتباع الأساليب الإيجابية في حل مشكلات العمل المدرسي.
- ٥. الإدراك التام لأهداف المرحلة التعليمية ومكانتها بين السُلّم التعليمي.
  - ٦. الإدراك التام لخصائص نمو التلاميذ وما يستلزمها.
    - ٧. الإلمام بمناهج المرحلة التعليمية وما تهدف إليه.
  - ٨. الوقوف على الصعوبات التي تعترض العمل داخل المدرسة.
    - ٩. معرفة احتياجات البيئة ومشكلاتها واقتراح الحلول لها.

# ويخلص الباحث الى أن من أهم وظائف الادارة المدرسية للمرحلة الثانوية ما يلى:

- المحافظة على هوية الطلاب الثقافية والدينية من خلال تنظيم الأنشطة المنهجية
   وغير المنهجية المناسبة.
- ٢. حماية الطلاب من الانحرافات الفكرية التي تتهددهم في هذا العصر الذي يتسم
   بالانفتاح والعولمة والتبادل الثقافي.
- ٣. اكتشاف القدرات التربوية للمعلمين في المدرسة، ووضع رؤى معاصرة لتحسين أدائهم.
- ٤. اعتماد اسلوب العمل الجماعي في جميع مجالات العمل الاداري والتربوي المدرسي.
  - ٥. إحداث تغيير اجتماعي للأفضل.
  - تصفية وتنقية التراث الثقافي من الشوائب الغريبة عنه.

## أهداف الإدارة المدرسية:

تسعى الإدارة المدرسية إلى بلوغ أهدافها بأقصى ما تستطيع وبأفضل صورة متاحة، فمن دون الإدارة المدرسية تظل الجهود مشتتة ومبعثرة، والطاقات مهدرة، فالإدارة المدرسية لا تسير سيراً عشوائياً أو ارتجالياً، بل تتتهج طريقاً محددًا بالغايات، مضاءً بالأهداف يقودها مدير المدرسة الذي يُمثل "القائد "الذي يقود الفريق المدرسي ويناغم بين قدراته ومهاراته ليتم بلوغ الأهداف بكفاءة عالية.

وبما أن الإدارة المدرسية التقليدية كانت تنظر إلى المعلم على أنه محور العملية التعليمية وأن الطالب مجرد متلقي سلبي، فإن "النظرة الحديثة اختلفت لتضع الطالب محورًا للعملية التعليمية، مما يستوجب على المدرسة توفير كل طاقاتها وإمكاناتها لخدمة الطالب ومساعدته على التزود بالعلم والمعرفة والتشرب بالعادات والقيم التي تعكس طبيعة المجتمع الذي يعيش فيه" (۱). وبهذا تغيّرت أهداف الإدارة المدرسية واتسعت مجالاتها في عصرنا الحاضر، حيث إنها لم تعد مجرد عملية روتينية تهدف لتسيير شؤون المدرسة سيراً رتيباً وفق قواعد وتعليمات معينة، بل أصبحت عملية التربوية والاجتماعية، وبمعنى آخر لم تعد الإدارة المدرسية غاية في حد ذاتها، بل أصبحت وسيلة لغاية؛ هدفها تحقيق العملية التربوية الاجتماعية تحقيقاً وظيفياً

والإدارة المدرسية الناجحة تهدف إلى تحقيق أهداف من أهمها ما يلي $^{(1)}$ :

ا. بناء شخصية الطالب بناءً متكاملاً عملياً وعقلياً وجسمياً وتربوياً وثقافياً واجتماعياً ونفسياً.

٢. ننظيم وتنسيق الأعمال الفنية والإدارية في المدرسة بما يحقق سرعة انجاز
 الأعمال وتنسيقها، وتوفير العلاقات الإنسانية الطيبة بين العاملين في المدرسة.

<sup>(</sup>١) رافدة الحريري وآخرون، الإدارة والتخطيط التربوي، دار الفكر، عمان ٢٠٠٧م، ص٨٢.

<sup>(</sup>٢) ياسر فتحي الهنداوي، إدارة المدرسة وإدارة الفصل أصول نظرية وقضايا معاصرة، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة، مصر، ٢٠٠٩، ص٢٢.

- ٣. وضع خطط التطور والنمو المستقبلي للمدرسة.
- العمل بطريقة مستمرة وتعاونية مع أولياء الأمور وغيرهم من المعنبين لتحقيق
   حاجات التعلم لجميع التلاميذ.
  - ٥. العمل على التطوير والنمو المستمر للمدرسة.

ويضيف (سلامة وآخرون)(١): الإشراف على تنفيذ المشروعات المدرسية الحالية والمستقبلية، مثل المباني والمرافق الحديثة والمشروعات المخصصة لتمويل المدرسة.

- 1. توفير العلاقات الجيدة بين المدرسة والبيئة الخارجية من خلال مجالس الآباء والجمعيات والمؤسسات الثقافية الموجودة في البيئة مع العمل على معاونة البيئة على حل ما قد يوجد فيها من مشكلات.
- ٢. توفير الأنشطة التي تساعد الطلاب على نمو شخصياتهم نمواً اجتماعياً وتربوياً وثقافياً داخل المدرسة وخارجها.
  - وهناك أهداف أكثر تحديداً للإدارة المدرسية هي (٢):
  - ١. توفير الإمكانات المادية والبشرية اللازمة للقيام برسالة المدرسة.
    - ٢. توفير الجو الملائم الصالح للعملية التعليمية.
  - ٣. تحقيق التكامل بين الإدارة الإدارية والإشراف الفنى للعملية التربوية.
- ٤. العناية بالعلاقات الإنسانية الطيبة بين جميع العاملين في المدرسة لتوفير جو داعم
   للتعليم والتعلم.
  - ٥. توفير قدوة حسنة للطلاب.

وهناك من صنَّف أهداف الإدارة المدرسية في أربع مجموعات رئيسة، كما في

<sup>(</sup>۱) عادل سلامة وآخرون، الإدارة المدرسية في مرحلة التعليم الأساسي، دار النهضة العربية للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠٥ م، ص٤٩.

<sup>(</sup>٢) أحمد أحمد إبراهيم، مرجع سابق، ص٢٤.

الشكل رقم (١) و هي:

مجموعة الأهداف الدينية: وتتمثل في التأكد من فهم الطالب للعقيدة الإسلامية فهماً سليماً مع الاهتمام بغرس القيم والأخلاق والآداب الإسلامية في شخصية الطالب، وبذلك يكتسب الخُلُق القرآني، ويكون عضواً نافعاً لنفسه وأسرته ومجتمعه الإسلامي.

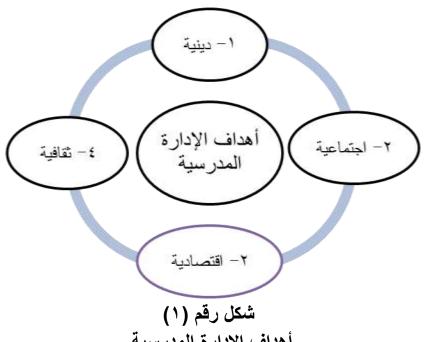
مجموعة الأهداف الاجتماعية: وتتمثل في تعريف الطالب بدوره نحو مجتمعه وأفراد أسرته، وما يترتب عليه من حقوق وواجبات، وتشجيعه على إقامة علاقات اجتماعية سليمة بينه وبين الآخرين من أجل التعاون المشترك لتحقيق أهداف المجتمع.

مجموعة الأهداف الاقتصادية: وتتمثل في توعية الطالب بمصادر الثروة الطبيعية في مجتمعه وكيفية الحفاظ عليها وتتميتها من أجل تطور المجتمع وتقدمه (۱).

مجموعة الأهداف الثقافية والتربوية: وتتمثل في تنمية قدرات ومهارات الطالب من خلال تزويده بالمعلومات والأفكار والخبرات المناسبة لسنه وقدراته، وكذلك الاهتمام بطرائق دراسته للظواهر المختلفة بالأساليب العلمية السليمة التي تتطلب التأمل والتفكير والابتكار.

\_\_\_

<sup>(</sup>١) محمد حسنين العجمي، الإدارة المدرسية ومتطلبات العصر، العالمية للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠٣م، ص٩٠.



أهداف الإدارة المدرسية

ويورد عبد الهادي أهداف الإدارة المدرسية كالتالي (١):

- ١. إيجاد علاقات حسنة وثيقة بين المدرسة والبيئة الخارجية عن طريق مجالس الآباء، والمساهمات بالعمل في الجمعيات الخيرية والمؤسسات الثقافية الموجودة في البيئة.
- ٢. تنظيم وتنسيق الأعمال الفنية في المدرسة، حيث تتضافر الجهود لبلوغ الأهداف المرسومة بأفضل الوسائل المختلفة لأقصى مدى ممكن.

ويضيف آل ناجي (٢):

- ١. العناية بالجانب التطبيقي باعتماد أسلوب تقويم الأداء الذي يتم فيه التأكد من تمكن الطالب من المهارة و المعرفة.
- ٢. إيجاد الحافز الإيجابي للنجاح والتقدم، حيث يكون الدافع للتعليم والذهاب إلى المدرسة هو الرغبة في النجاح وليس الخوف من الإخفاق.

(١) محمد أحمد عبد الهادي، المربى والتربية الإسلامية، دار البيان العربي، جدة، ١٩٨٤م، ص٥٥.

<sup>(</sup>٢) محمد عبدالله آل ناجي، الإدارة الفاعلة لمدرسة المستقبل في القرن الحادي والعشرين، الرياض، مكتبة الرشد للنشر والتوزيع، ٢٠٠٥م، ص١٢٩.

- ٣. غرس العادات و المواقف الإيجابية في نفوس الطلاب تجاه التعليم.
   ويذكر (المعايطة) أهدافاً أخرى (١) وهي:
  - ١. إنجاز جميع العمليات الإدارية بطريقة ناجحة وفعالة.
  - ٢. جعل المدرسة مجتمعاً مُصغراً يُمثّل المجتمع الإسلامي بكل قيمه.
    - ٣. توقع المشكلات المختلفة ووضع الحلول المناسبة لها سلَفاً. ومن الأهداف أيضاً (٢):
- ١- تنظيم سجلات خاصة لكل طالب لمتابعة حالته الدراسية والفكرية إما شهرياً أو دورياً، واطلاع الأسرة عليها.
- ٢ توعية الأسر بمخاطر التكنولوجيا ووسائل التواصل الاجتماعي، وكيفية توظيفها التوظيف الصحيح.

ويرى الباحث أن أهداف الإدارة المدرسية هي أهداف شاملة تعمل على تحقيق التطور في البيئة المدرسية عناصرها المادية والبشرية كافة، وتحتاج إلى تكاتف وتعاون منظم ومخطط من جميع العاملين بالمدرسة، من أجل حماية الطلاب من الانحرافات الفكرية وأسبابها من خلال:

- ١. تقديم فكر سليم يعزز الانتماء للدين والوطن والمجتمع.
- ٢. الارتقاء بالمعلمين مهنياً وتأهيلهم للقيام بدورهم في تعزيز الأمن الفكري لدى
   الطلاب.
- ٣.متابعة أحوال الطلاب من النواحي الاجتماعية والاقتصادية والنفسية لمساعدتهم
   وحماية فكرهم.
- ٤.الشراكة بين دورها ودور الأسرة والمجتمع والمعلمين في تعزيز الأمن الفكري

(٢) بتصرف من مقابلة الباحث مع نائب مدير إدارة العلوم الطبيعية بديوان وزارة التربية والتعليم، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٧/٣/٢٤.

<sup>(</sup>١) عبد العزيز المعايطة مرجع سابق، ص ١٢.

- لطلاب المرحلة الثانوية.
- أن تكون جميع أنشطتها المتنوعة وجهودها تصب في مساعدة الطلاب في إيجاد الحلول المناسبة لمشكلاتهم، وبناء شخصيتهم المتزنة والمستقلة في جميع النواحي بناءً متكاملاً.
  - ٦. تعزيز وغرس الثقافة والقيم الأمنية في نفوس الطلاب.
- ٧. نشر ثقافة الحوار وتقبل الرأي في المدرسة، وبث ثقافة العمل بروح الفريق والمشاركة في اتخاذ القرارات، وذلك لتحصين عقول الطلاب، ووقايتها من الانحرافات الفكرية.

## خصائص الإدارة المدرسية:

تقوم الإدارة المدرسية من خلال عملياتها وأنشطتها بالعمل الدؤوب لتحقيق الهدف الأسمى للمجتمع وهو تربية أبناء المجتمع تربية صحية متوازنة، وهذا يتطلب أن تتصف الإدارة المدرسية بخصائص معينة، كما يلى:

- 1. إدارة هادفة (۱): وهذا يعني أنها لا تعتمد على العشوائية والتخبط أو الصُّدفة في تحقيق غاياتها، بل تعتمد على الموضوعية، والتخطيط السليم في إطار المصلحة العامة، إلى جانب تحديد العناصر الواجب استخدامها وتحديد كيفية هذا الاستخدام، والوقت اللازم لكل جزء من أجزاء العمل.
- ٢. إدارة ايجابية (٢): "في حل المشكلات ومواجهتها، وتسيير العمل وتوجيهه في جو يسوده المحبة، مشجع لقدرات وإمكانات الفرد، ولا تركن إلى السلبيات أو المواقف الجامدة بل يكون لها الدور القيادي الرائد في مجالات العمل وتوجيهه والإشراف عليه.

<sup>(</sup>۱) نبيل سعيد خليل، الإدارة المدرسية الحديثة في ضوء الفكر الإداري المعاصر، الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠٩ م، ص ص ١٦- ١٧.

<sup>(</sup>٢) أحمد أحمد إبراهيم ، وعبد الفتاح شعلان، المدرسة الفعالة، المكتبة العصرية، المنصورة، ٢٠١٦م، ص١٦٩.

- 7. إدارة اجتماعية: وهذا يعني أن تكون بعيدة عن الاستبداد والتسلط، مستجيبة للمشورة والأخذ بآراء الجماعة، مدركة للمصلحة العامة، عن طريق عمل جاد مشبع بالتعاون والألفة.
- 3. إدارة إنسانية: وهذا يعني أنها لا تتحاز إلى آراء أو مذاهب فكرية أو تربوية معينة، قد تُسيء إلي العمل التربوي لسبب أو لآخر، بـل ينبغـي أن تتصـف بالمرونة دون إفراط وبالتحديد دون إغراق، وبالجدية دون تزمت، وبالتقدمية دون غرور، وأن تحرص على تحقيق أهدافها بغير قصور أو مغالاة".
- منورية (۱): "فمن الضروري أن يكون أسلوب الإدارة بعيداً عن تسلط رئيس التنظيم أو أحد أعضائه أو انفراده باتخاذ القرار دون الرجوع إلى أعضاء التنظيم المشاركين فيه، ويتسم التنظيم الإداري أنه ديمقراطي إذا ما توفر فيه تتسيق جهود الأفراد ومشاركة أعضائه، وأن تكون فلسفته متماشية مع الفلسفة الاجتماعية والسياسية للمجتمع.
- 7. **مرنة:** فلا تكون ذات قوالب جامدة وثابتة، وإنما تتكيف حسَب مقتضيات الموقف وتغير الظروف.
- ٧. إدارة قيادية: تؤثر وتتأثر بما يجري حولها، فتؤثر في المرؤوسين حيث يتم
   جذبهم للعمل".
  - ٨. عملية (٢): أي تتكيف الأصول والمبادئ النظرية حسَب مقتضيات الموقف التعليمي.
- 9. ذات كفاءة وفاعلية: ويتحقق ذلك بالاستخدام الأمثل للإمكانات المادية والبشرية. وقد توصل (katz) في دراسة له أن الإدارة الفعالة هي التي تركز على ثلث

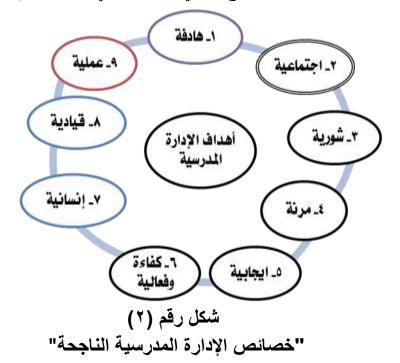
<sup>(</sup>۱) فرحان حسن بربخ، إدارة التغيير وتطبيقاها في الإدارة المدرسية، دار أُسامة للنشر والتوزيع، عمان الأردن، ۲۰۱۲م، ص١٥٤..

<sup>(</sup>٢) سلامة حسين، مرجع سابق، ص٣١.

مهارات أساسية هي:

- 1. مهارات إنسانية: وهي تلك التي ترتبط بمقدرة الشخص على التعامل مع الأفراد لتحقيق الأهداف.
- 7. مهارات فكرية: تتعلق بمعرفة متجمعة تُمكن صاحبها من القدرة على رؤية المدرسة كوحدة متكاملة، وفهم الأمور المعقدة فيها، والتي ينشأ عن احتكاكها بالبيئة الخارجية.
- 7. مهارات فنية: تتعلق بالعمل الذي يؤدى، والتعامل مع الأشياء، فهي تتضمن القدرة على التعامل مع التكنولوجيا لتأدية مهمة تنظيمية معينة (۱).

تلك أهم المعايير والخصائص التي ينبغي أن تتوفر في الإدارة المدرسية حتى تتمكن من أداء مهمتها بكفاءة ونجاح، وهي موضحة في الشكل رقم (٢).



ويخلص الباحث إلى أن اتصاف الإدارة المدرسية بهذه الخصائص يجعلها قادرة على القيام بالتغيير الإيجابي الهادف، ويجعلها إدارة مبدعة قادرة على إحداث التطور وخدمة العملية التعليمية بطريقة ناجعة وفعالة. فمن خلل الخصائص

<sup>(</sup>١) أحمد إبراهيم أحمد، وعبد الفتاح شعلان، مرجع سابق، ص١٧١.

الاجتماعية والإنسانية وغيرها يُمكن للإدارة المدرسية أن تتعرف إلى المشكلات التي يتعرض لها الطلاب والتي من شأنها أن تكون سببًا في الانحراف الفكري لديهم، فتقوم بدورها في حمايتهم وتحصينهم، ووضع الخطط المناسبة لمساعدتهم ومعالجتهم، وبهذا تقوم الإدارة المدرسية بأدوارها المطلوبة في تعزيز الأمن الفكري للحلاب.

ولكي تتجح الإدارة المدرسية في عملها عليها أن تتميّز بما يلي:

- تفويض السلطات وفق الأصول العلمية.
- ٢. تحديد الوظائف والمهمات ووسائل تحقيقها في ضوء أهداف ورؤى ورسالة المدرسة.
- ٣. أن تعكس إدارة المدرسة في عملها وأدائها قيمة العمل التربوي المطلوب،
   وتعكس خصائص المعلمين والطلاب.
- أن تستخدم إدارة المدرسة كل الوسائل والإمكانات المتاحة بطريقة فعالة؛ والتي تساعد في حل المشكلات التي تواجهها حلاً مناسباً.
- و. إقامة علاقات طيبة مع المجتمع المحلي بطريقة تساعد في سهولة تحقيق أهداف المدرسة بطريقة صحيحة (۱).

مما سبق يمكن القول أن الإدارة المدرسية في وقتنا الحاضر لم تعد عملاً يستطيع أي فرد القيام به بالكفاءة المطلوبة، فقد أصبحت علماً له قواعده وأصوله وقوانينه، وفناً يحتاج لمن سيقوم به ويمارسه صفات وخصائص وسمات شخصية ونفسية وعقلية يتميز بها عن غيره من الأفراد، وأيضاً مهنة لها أخلاقياتها وتقاليدها. لذلك ينبغي للنظم التعليمية عند اختيارها لمديري المدارس أن تكون حريصة كل الحرص على اختيارهم بعناية فائقة وفق معايير وخصائص معينة، بالإضافة إلى

\_

<sup>(</sup>١) صهيب الأغا وآخرون، مرجع سابق، ص٣٧.

إلحاقهم بدورات تدريبية قبل دخولهم مجال الخدمة والعمل، حتى يصبحوا إداريين على مستوى عال من الكفاءة ويستطيعون تحقيق وظيفة الإدارة المدرسية.

## أنماط الإدارة المدرسية:

مع أن الإدارة تتفق في قواعدها الأساسية وخطوطها العامة، إلا أنها تتأثر بعامل مهم وهو طبيعة شخصية المدير، ونمط طريقة تفكيره وفلسفته، وأسلوبه في العمل؛ وذلك كون المدير يمثل رأس الهرم في الجهاز الإداري، ومن ثم ينعكس على نمط الإدارة في المدرسة، وتختلف الممارسات أو التصرفات التي يسلكها القائمون على إدارة المدارس من مدرسة لأخرى، فقد تتصف هذه الممارسات والتصرفات بالسلطة والسيطرة المطلقة، وقد تميل إلى التعاون والمشاركة في الرأي والعمل، وعلى هذا فإن هذه الممارسات والتصرفات التي تضفي على إدارات هذه المدارس طابعاً أو نمطاً معيناً يجعلها تتصف بصفات أو خصائص معينة.

وانطلاقاً من هذا التصور، فلا يسير مديرو المدارس المختلفة في إدارة مدارسهم وتعاملهم مع الطلاب وأعضاء هيئة التدريس والطلاب والعاملين في المدرسة على نمط واحد في الإدارة، وإنما يختلفون في تعاملهم الشخصي والمهني وفي إجراءاتهم ووسائلهم الإدارية باختلاف فلسفاتهم التربوية من جهة واختلاف أعدادهم وتدريبهم واتساع خبراتهم ونظرتهم إلى الإدارة من جهة أخرى (۱)، ومن أنماط الإدارة المدرسية:

## أولاًّ: الإدارة الأوتوقراطية (التسلطية):

(الأوتوقراطي) في الأصل كلمة لاتينية تعني حكم الفرد الواحد، أي خضوع العاملين في المنظمة لأوامر وآراء ونفوذ واستبداد وسلطة وبطش شخص واحد

<sup>(</sup>۱) محمد فهمي وحسن محمود، تطوير الإدارة المدرسية في دول الخليج العربي، مكتب التربية العربي لـدول الخليج، الرياض، ١٩٩٣م، ص ص ١٠٨٠- ١٠٩.

داخل المنظمة (۱). ويُعرّف هذا النوع من الإدارة بأسماء أخرى كالإدارة الاستبدادية أو الدكتاتورية، ويتميّز هذا النوع من الإدارة بانفصال القائد عن الجماعة، وتركز الاهتمام على كسب ولاء المرؤوسين بأي شكل لضمان عدم وجود أي نوع من المعارضة لممارساته، ويقبض القائد على جميع العمليات الإدارية ابتداءً من التخطيط وانتهاءً من المتابعة، وهو المهيمن على جميع الأدوار الإدارية، ولا يفوض السلطة، ويُعتقد في ذات الوقت أن تفويض السلطة إنقاص من حقه كقائد وحيد (۱).

وترى (الجدي) أن الإدارة الأوتوقر اطية تقوم على عدة أسس منها:

- 1. التدرج في السلطة من الأعلى إلى الأسفل، فالمدير يتبع مسؤولاً أعلى منه في مديرية التربية والتعليم، ويأتمر بأوامره وتوجيهاته، ثم إنه يوجّه تعليماته وأوامره للمعلمين وغيرهم من المرؤوسين لتنفيذها والالتزام بها.
- ٢. الفصل بين التخطيط والتنفيذ، فيتم وضع الخطط التعليمية من قبل إدارات أعلى من إدارة المدرسة، ويُكلّف المديرون المعلمين والمرؤوسين بتنفيذها دون أن يكون لهم حظ في التخطيط والتقويم.
  - ٣. غياب الموضوعية والدقة في التوجيه والتقييم.
  - ٤. التركيز على الجانب التحصيلي المعرفي للطلاب وإهمال الجوانب الأُخرى.
- ه. لا يعرف المدير الاستفادة من خبرات الآخرين، ولا يترك أي سلطة تنفذ من بين يديه، ولا يعترف أنه أوتوقراطي، غامض في تعليماته وأو امره، غير ودي في أسلوبه، يهتم بإتقان التلاميذ للمواد الأساسية مقابل عدم اهتمامه بجوانب أخرى (٢).

<sup>(</sup>١) محمد حسنين العجمي، الإدارة المدرسية، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠٠م، ص ٤١.

<sup>(</sup>٢) إحسان خليل الأغا، أساليب التعلم والتعليم في الإسلام، كلية التربية، الجامعة الإسلامية غزة، ٩٩٥ م، ص٩٩٩.

<sup>(</sup>٣) عايدة محمد الجدي، مرجع سابق، ص١٩.

ويضيف (الفقي) سمات أخرى للإدارة الأوتوقر اطية:

- ١. يلتزم المدير فيها بحرفية الإجراءات واللوائح والقوانين التي لا يحيد عنها.
- ٢. يندر الاتصال بين المرؤوسين والمدير وهو مركز الاتصال، واتصال العاملين
   بين بعضهم لا يتم إلا من خلاله.
  - لا يعير اهتماماً أو تقديراً لمرؤوسيه (١).

والمدير في هذا النمط يكون منعز لا عن المعلمين والتلاميذ، وتتعدم روح التعاون والود بينه وبين العاملين معه. ويدين بالولاء إلى رؤسائه ولا يدين بمثل هذا الشعور إلى مرؤوسيه (۲). ويحاول المدير في هذا النمط أيضاً إيجاد بعض عوامل الفرقة والشقاق بين العاملين بعضهم بعضاً (معلمين ووكلاء وموظفين) ظناً منه أن هذا يمكن أن يساعده على ظهور أخطاء كل فريق منهم من خلال اتهامات كل فريق للآخر، ويعتقد أن هذا يساعد في قيادة الفريقين بعد التعرف إلى عيوب وأخطاء كل منهم (۳). والاجتماعات التي يعقدها هذا النمط تكون في أضيق الحدود وغير دورية، ومن دون جدول أعمال مسبق، كما أن الاجتماعات تكون قصيرة وغير كافية في معظم الأحيان لمناقشة الآراء ووجهات نظر العاملين معه، ويُعطي فيها مدير المدرسة ما يريد من بيانات وتعليمات للمدرسين بسرعة وإيجاز (٤).

ويرى الباحث أن هذا النمط من الإدارة يحمل في جوانبه مزايا، ومن هذه المزايا:

١. القدرة على المحافظة على حالة الانضباط والنظام داخل المدرسة، والسيطرة

<sup>(</sup>١) عبد المؤمن الفقي، الإدارة المدرسية المعاصرة، جامعة قاريونس بنغازي، ١٩٩٤ م، ص١٠٧، ١٠٨.

<sup>(</sup>٢) طارق عبدالحميد البدري، الأساليب القيادية والإدارية في المؤسسات التعليمية، دار الفكر للطباعة، عمان، ٢٠٠١م، ص١٢٢.

<sup>(</sup>٣) محمد حسنين العجمى، الإدارة المدرسية، مرجع سابق، ص٤٢.

<sup>(</sup>٤) جونت عزت عطوي، الإدارة التعليمية والإشراف التربوي، عمان، الدار العلمية، ٢٠٠١م، ص ٢٤- ٢٥.

التي تقلل من حدوث المشكلات الناشئة عن التسيب.

٢. عدم إهدار الوقت والسرعة في اتخاذ القرارات.

أما أبرز سلبيات هذا النمط من وجهة نظر الباحث فهي:

- ١. تدني روح الانتماء في نفوس العاملين بالمدرسة؛ نتيجة إقصائهم عن اتخاذ
   القرار، ومن ثم ضعف الدافعية نحو العمل.
- ٢. قتل روح الإبداع لدى المعلمين نتيجة سيطرة المدير على زمام الأمور، وعدم
   إفساح المجال لأية أفكار أخرى غير أفكاره.
  - ٣. تذمر العاملين وشعورهم بعدم الرضا؛ نتيجة لمنعهم من المشاركة أو الاعتراض
     أو التغيير.
  - ع. سير العمل مرهون بوجود المدير وعند غيابه يحصل الاضطراب في العمل والتعثر وعدم الاهتمام.

## ثانياً: الإدارة الديمقراطية:

ويطلق عليها أيضا الإدارة التشاركية، ويعتمد هذا النمط على المشاركة الجماعية في اتخاذ القرار وتنفيذه (۱). ويتميز مدير المدرسة الديمقراطي بأخذ رأي المعلمين في تخطيط الأهداف ووصفها ورسم العمل والتنفيذ والمتابعة، ويتم ذلك من خلال الاجتماعات والمناقشات، وتبادل الرأي بين الجميع عن طريق الاجتماعات وأخذ رأي الغالبية، على اعتبار أن المدير صوته كصوت أي عضو في القوة (۱).

#### ومن السمات التي تميز الإدارة الديمقر اطية $^{(7)}$ :

١. تقبل النقد البناء، وذلك بإعطاء فرصة لكل فرد لكى يبدي رأيه.

<sup>(</sup>۱) جودت عطيوي، مرجع سابق، ٢٦.

<sup>(</sup>٢) عبدالفتاح محمد الخواجة، تطوير الإدارة المدرسية والقيادة الإدارية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن، ٢٠٠٤ م، ص٣٧.

<sup>(</sup>٣) إسماعيل محمد دياب، الإدارة المدرسية، دار الجامعة الجديدة، الإسكندرية، ٢٠٠١ م، ص ص٣٠٥- ٣٠٦.

- ٢. احترام المعلمين والاهتمام بمشكلاتهم الشخصية؛ لمساعدتهم على إيجاد الحلول الملائمة.
  - ٣. الاهتمام بالوقت واحترام المواعيد والحرص والالتزام بها.
  - ٤. التشجيع على التجريب، والبحث وتبادل الخبرات والمنفعة بين العاملين.
  - استخدام المكافأة على أساس أن الإنسان كائن اجتماعي له حاجات اجتماعية
     سيكولوجية، لذا فلا بد من التشجيع والمدح؛ لإثارة دافعيته للعمل.
    - ٦. تفويض الصلاحيات للعاملين.
- ٧. الاهتمام بالعلاقات الإنسانية داخل العمل، وتشجيع المعلمين على المشاركة الإيجابية طبقاً لمبدأ الإدارة الجماعية (١).

ويرى الباحث أن هذا النمط من الإدارة المدرسية يُعدُ الأفضل مقارنة مع غيره من الأنماط، وقد ثبت ذلك في دراسة (العفيفي) (٢) و (الجوجو) (٣) وغيرها من الدراسات وأن من أبرز مميزاته:

- ١. تعزيز روح الفريق في العمل، والاستفادة من خبرات المعلمين والعاملين
   المتنوعة.
  - ٢. إشاعة مناخ من الود والراحة في العمل.
  - ٣. الارتقاء بالعمل وتطويره من خلال إتاحة الفرص للإبداع والابتكار والتجدد.

ومع تميز هذا النمط من الإدارة، إلا أنه لا يخلو من بعض السلبيات، ومن أبرزها: الوقوع في شرك المجاملات وقبول الآراء كافّة حتى لو لم تكن سليمة، مما

<sup>(</sup>١) عبد العزيز المعايطة، مرجع سابق، ص٩٧٠.

<sup>(</sup>٢) خميس محمد العفيفي، "الأنماط القيادية لدى مديري المدارس الابتدائية بلواء غزة وعلاقتها برضا المعلمين عن العمل"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الأقصى، غزة، ١٩٩٩م.

<sup>(</sup>٣) هاني محمد الجوجو، " النمط القيادي لدى مديري المدارس الثانوية الحكومية في محافظات عزة من المنظور الإنساني والمنظور الوظيفي"، رسالة ماجستير منشورة، كلية التربية، جامعة الأقصى، غزة، ٢٠٠٠م.

يترتب عليه مجانبة الصواب في اتخاذ بعض القرارات، ومن ثم تضرر العمل في المدرسة.

#### ثَالثاً: الإدارة التساهلية:

وتسمى أيضاً بالترسلية أو السائبة أو الفوضوية، ويتميز هذا النمط بالمغالاة في إعطاء الحرية للطلاب؛ نظراً لتميز المدير بالشخصية المرحة، إذ ينظر إلى المعلمين على أنهم مستشارون، ويعاملهم جميعاً على قدم المساواة، ولا يتدخل في مجريات الأمور، ويتخلى عن دوره الريادي، ويسير وفق ما تمليه عليه الظروف. وغالباً ما يفوض المدير المتساهل كل السلطات تقريباً إلى مرؤوسيه، ولا يصدر قراراً مستقلاً إلا بناءً على رأيهم (1). كما يحرص المدير التساهلي على إرضاء جميع العاملين (٢).

وفي هذا النمط قصور في الاهتمام بعقد الاجتماعات المدرسية، وفي حالة عقدها تكون اجتماعات غير فعالة حيث تتسم بالمناقشات الطويلة من دون أي نتيجة (٣).

ويعتقد المدير أن الأخطاء عادية؛ إلا إذا أوقعته في مسؤولية شخصية، أما الأخطاء التي تؤدي إلى تحميله أية مسؤولية، فلا يعدّها أخطاء، كما أنه لا ينسب عقوبة لأحد بل يرفع القضية إلى المسؤولين لتأتي العقوبة من غيره (أ). بالإضافة أن هذا النمط الإداري لا يعير أهمية للوقت، فكثيراً من الوقت يُهدر في مناقشات فرعية ثانوية لا قيمة لها (أ). ويتميّز هذا النوع من القيادة أنه أقل الأنواع من حيث ناتج العمل، ولا يبعث على احترام المجموعة لشخصية القائد، وكثيراً ما يشعر أفرادها بالضياع وعدم القدرة على التصرف، والاعتماد على أنفسهم في مواقف تتطلب

<sup>(</sup>۱) عبدالغني النوري، اتجاهات جديدة في الإدارة التعليمية في البلاد العربية، دار الثقافة، الدوحة، قطر، 1999م، ص ٢١١.

<sup>(</sup>٢) محمد حسنين العجمي، الإدارة المدرسية ومتطلبات العصر، مرجع سابق، ص ٩١.

<sup>(</sup>٣) محمد حسنين العجمي، الإدارة المدرسية ، مرجع سابق، ص٢٤.

<sup>(</sup>٤) جودت عزت عطوي، الإدارة التعليمية والإشراف التربوي، مرجع سابق، ص٢٨.

<sup>(</sup>٥) محمد حسن العمايرة، مبادئ الإدارة المدرسية، عمان، دار المسيرة، ٢٠٠١م، ص٧٢.

المعونة أو النصح أو التوجيه من جانب القائد (١).

وفي رأي الباحث أن هذا النمط هو الأقل نجاحاً وفاعلية، وذلك نظراً لما يلي:

- ١. تذبذب شخصية المدير، وعدم قدرته على حسم الأمور واتخاذ القرار المناسب.
- ٢. تثبيط الروح المعنوية لدى العاملين خاصة المتميزين، حيث لا يُقدر المدير قدراتهم وتميزهم.
- ٣. تدني مستوى العمل وربما انهياره، وذلك لغياب التخطيط، وانعدام السيطرة
   و الرقابة.
  - ٤. انعدام روح العمل الجماعي المشترك.

## الإدارة في الإسلام:

لقد عرف المسلمون الإدارة منذ فجر الإسلام، عرفوها في قيادة جيوشهم، وعرفوها في مجتمعاتهم، عرفوها في سياسة أمورهم وتوجيهها، وعرفوها في نشر دينهم وعقيدتهم، كما عرفوها أنها الحكمة في معالجة الأمور والأخذ بالطيب من السلوك في حياتهم والممارسة الرشيدة لمتطلبات الحياة في بلدانهم (٢).

و يُلاحظ أنَّ لفظ (إدارة) لَم يرد في الكتب الإسلامية بهذه الصيّغة، مع كثرة الكتب والبحوث في هذا المجال، ولقد ذكر (المطيري)/http://www.alukah.net/culture/0/25987/ (المطيري)/به ولقد في هذا المجال، ولقد في القرآن ولا المحالي والمحلي والمد في القرآن المحالي القط إدارة مشتق من الفعل (أدار)، وقد جاء في موضع واحد في القرآن الكريم؛ حيث قال - تعالى-: ﴿ إِلّا أَن تَكُونَ تِجَرَةً حَاضِرَةً تَدِيرُونَهَا بَيْنَكُم ﴾ [البقرة: ٢٨٢]، واللفظ الذي استخدمه المسلمون للدلالة على معنى الإدارة هو لفظ (التدبير)، كما ورد لفظ التدبير في آياتٍ كثيرة، منها قوله - تعالى-: ﴿ يُدَبِّرُ ٱلْأَمْرَ مِنَ ٱلسَّمَآءِ إِلَى اللهُ عَلَى مَعْنَى اللهِ فَي يَوْمِ كَانَ مِقْدَارُهُ وَ ٱلْفَ سَنَةِ مِّمَّا تَعُدُّونَ ۞ [السجدة: ٥]، كما يرى

<sup>(</sup>١) محمد منير مرسى، الإدارة المدرسية الحديثة، عالم الكتب للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠١م، ص١٢٦.

<sup>(</sup>٢) عرفات عبدالعزيز سليمان، الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري الإسلامي المعاصر، مكتبة الإنجلو المصرية، القاهرة،، ١٩٨٨م، ص٢٠.

<sup>(</sup>٣) حزام ماطر المطيري، الإدارة الإسلامية، المنهج والممارسة، ط٤، مكتبة الرشد، الرياض، ١٤٢٦ هـ، ص٥٠.

البعض أنَّ لفظ (تدبير) أكثرُ شمولاً وعمقًا، ويشتمل على ضرورة التمعُّن والتفكير في الأمور، والحرص على اختيار أفضل الطَّرائق لتأدية الأعمال، وبما أنَّ لفظة إدارة لفظة مَحدودة الاستعمال، فقد طالبوا باستخدام لفظة (تدبير)، كمصطلح إسلامي للإدارة الإسلامية، إلاَّ أنَّ (المطيري) و جَد أنَّه لا حَرجَ من استخدام لفظة (إدارة)؛ لأمرين:

أو لاً: كلمة الإدارة وردت مقترنة بالتجارة.

ثانيًا: مرونة الإدارة الإسلامية، واستخدامُها عبارات وألفاظًا يصعب تَجاهُلها، مع التأكيد على استرجاع معنى التدبير، أو التدبير، والإشارة إلى ذلك في الكتابات الإدارية.

ويرى الباحث أن ما ذكره (المطيري) صحيح، وخاصنة أن كلمة الإدارة والإداري ومشتقاتها أصبحت كلمة معروفة ومتداولة، ويصعب تغييرها، وخاصة في كتب ومراجع الإدارة.

والإدارة في الإسلام مسؤولية تقيلة يتجافى عنها الكثير من الناس ورعاً وتقوى وخوفاً من العجز عن أخذها بحقها، وهذا التصور كان واضحاً في أذهان السلف الصالح، فقد جاء في خطبة عمر بن الخطاب - ويشف - بعد توليه الخلافة قوله: "إن الله ابتلاكم بي، وابتلاني بكم... أيها الناس ما أنا إلا رجلٌ منكم، ولو لا أني كرهت أن أرد أمر خليفة رسول الله ما تقلدت أمركم" (١٠). ولقد كان للمسلمين في عصورهم الأولى - منذ عهد الرسول - عدة إدارات أو دواوين تقوم بمهام شئونهم، وإن كانت تحمل أسماء غير مسمياتها في العصر الحاضر، فكان لهم ديوان للإنشاء، وديوان الخراج، وديوان للزمام، وديوان للبريد، وديوان للرسائل، وديوان للمظام، وديوان للعطاء وغيرها (٢٠).

<sup>(</sup>۱) محمد بن سعد البصري ،الطبقات الكبرى، ، تحقيق: محمد عبد القادر عطا، بيروت، دار الكتب العلمية، ۱٤۱٠ هـ، (۲۷٥/۳).

<sup>(</sup>٢) عرفات عبدالعزيز سليمان، مرجع سابق، ص٢٠.

## مفهوم الإدارة في الإسلام:

جاء الإسلام بتعاليمه من أجل تنظيم حياة المسلمين وتوجيهها لمصلحة أنفسهم ومجتمعاتهم، وهو لهذا يضع لهم التشريعات الكفيلة بنجاحهم في الحياة فهو يدعو للأخذ بالتخطيط الملائم لحياة المسلمين، وهو يدعو للمشاركة والشورى في مدارسة الأمور قبل البت فيها، وهو يدعو إلى جودة التنفيذ وسلامة التطبيق، وهو يدعو إلى المتابعة البناءة والهادفة وهو فضلاً عن ذلك – يدعو إلى مراعاة الظروف التي يتم فيها العمل، وأثرها على الإنجاز وتحقيق الغايات (۱).

هناك تعريفات كثيرة للإدارة الإسلامية، منها تعريف (المطيري)؛ حيث يقول: "هي تلك الإدارة التي يتحلَّى أفرادُها – قيادة وأَتْباعًا، أفرادًا وجماعات، رجالاً ونساءً – بالعلم والإيمان عند أدائهم لأعمالِهم الموكلة إليهم، على اختلاف مُستوياتهم ومسؤولياتِهم في الدولة الإسلامية، أو بمعنى آخر: هي الإدارة التي يقوم أفرادُها بنتفيذ الجوانب المختلفة للعملية الإدارية على جميع المستويات، وفقًا للسياسة الشرعية "http://www.alukah.net/culture/0/25987/.

ويُعرّف (النحوي) الإدارة الإسلامية أنَّها: "الاستفادة من جميع القواعد الإيمانية؛ لتوفير أكبر قَدْر من الإنتاج على أعلى مُستوى من الإتقان في أقل وقت مُمكن؛ ليكونَ العمل كله عبادة لله" http://www.alukah.net/culture/0/25987/ - ftn8

ويؤكد (العلي) أنَّ الإدارة الإسلامية تقوم على أسس قويَّة، تُسْهِم في تحديد الفكر الإداري الإسلامي بطريقة خاصتَّة، والإدارة الإسلامية بطريقة عامة، ويُمكن توضيح

<sup>(</sup>١)عرفات عبدالعزيز سليمان، مرجع سابق ، ص ٢١.

<sup>(</sup>٢) حزام ماطر المطيري، مرجع سابق ص٢٢.

<sup>(</sup>٣) عدنان على النحوي، فقه الإدارة الإيمانية في الدعوة الإسلامية، دار النحوي للنشر والتوزيع، الرياض، ١٩٩٩م، ص ٣٦.

## هذه الأسس كما يلي (١):

- ١. عدم إمكانية الفصل بين الدين والدولة، فالإسلامُ هو دين ودولة.
- ٢. إن منهج الإدارة الإسلامية يُعَد أرقى وأسمى النظريات والنظم الإدارية في الإدارة.
- ٣. إن ما تشتمل عليه عملية الإدارة الإسلامية من خصائص ومزايا هي طريق الأمم
   الإسلامية إلى النجاح والتقدم.
- إنَّ دستور الدولة الإسلامية مستمدٌ من القرآن الكريم والسنة النبوية، وقد اشتملا على كثيرٍ من الآيات والأحاديث التي تُحدِّد المنهج الذي يَجِب أن تسير عليه الإدارة في الإسلام.

## مبادئ الإدارة الإسلامية:

أكد الإسلام على القيادة كضرورة اجتماعية، وفي هذا يقول النبي - على القائد يحل لثلاثة أن يكونوا بفلاة من الأرض، إلا أمروا عليهم أحدهم»، فعدم اختيار القائد قد يدفع كل واحد أن يستبد برأيه فتهلك الجماعة، والقائد الحقيقي هو الذي تختاره الجماعة وترتضيه وتتعاون معه لتحقيق الاهداف وبلوغ الغايات (٢). كما أرسى النبي - على - المبادئ والأسس والقيم الإدارية التي تنسجم مع روح الإسلام، وتعكس خصوصية النمط الإداري الإسلامي ومنها:

ا. مبدأ الحوافز: حرص الإسلام على إعطاء كل عامل حسنب كفايته وكفاءته وما يقدمه من عمل وجهد وفي ذلك يقول الله سبحانه: ﴿ وَلِكُلِّ دَرَجَتُ مِّمًا عَمِلُواً وَلِيُوفِيهُمْ

<sup>(</sup>١) محمد مهنا العلي، الإدارة في الإسلام، الدار السعودية للنشر والتوزيع، جدة، ١٩٨٥م، ص ٩٥.

<sup>(</sup>٢) نعيم نصير، القيادة في الإدارة العربية وموقعها من النظريات المعاصرة والتراث العربي الإسلامي، عمان، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، ١٩٨٧م، ص ص ١١١- ١١٢.

- أَعْمَالَهُمْ وَهُمْ لَا يُظَامَونَ ۞ ﴾ [الاحقاف: ١٩] (١).
- مبدأ الشورى: وهو مبدأ أساسي في الإدارة الإسلامية بمختلف مستوياتها، وقد نص القرآن الكريم عليها قَالَ تَعَالَى: ﴿ وَأَمَرُهُمْ شُورَىٰ بَيْنَهُمْ ﴾ [الشورى: ٣٨]، وجاء في محكم الكتاب أيضاً قوله تعالى -: ﴿ وَشَاوِرُهُمُ فِي ٱلْأَمْرِ ﴾ [آل عمران: ١٥٩]. والتزم النبي حييه في ممارساته بمبدأ الشورى، يقول أبو هريرة ﴿ يَسُف : "ما رأيت أحداً قط أكثر مشورة لأصحابه من رسول الله حيه "(١).
- مبدأ تشاركية المسؤولية: الإدارة الإسلامية لا تؤمن بدكتاتورية الإداري أو القائد، فالقائد لا يُعَدُّ المسؤول الأوحد بل الكل مسؤول يقول رسول الله عليه -:
   « كلكم راع وكلكم مسؤولٌ عن رعيته.... »(۳) (٤).
- القدوة الحسنة: وهي ما ينبغي توفرها فيمن يتولى أمر الجماعة من الصفات الحميدة والمزايا الطيبة والخصال الكريمة، وللمسلمين في رسولهم العظيم المثل الأعلى في كل شيء، ويكفينا أن نشير إلى قول الله تعالى –: ﴿ لَقَدْ كَانَ لَكُمْ فِي رَسُولِ ٱللهِ أَسُوةٌ حَسَنَةٌ لِمَن كَانَ يَرْجُواْ ٱللهَ وَٱلْيَوْمَ ٱلْآخِرَ وَذَكَرَ ٱللهَ صَيْبِكًا شَ ﴾
   الأحزاب: ٢١].
- •. الطموح والتهيؤ للمستقبل: مواصلة العمل في المؤسسة يحتاج إلى إعادة النظر في بعض المواقف والتزود بمعلومات أو اكتساب خبرات جديدة، والإسلام يدعو

<sup>(</sup>۱) عبد الصمد الاغبري، الإدارة المدرسية (البعد التخطيطي والتنظيمي المعاصر)، دار النهضة العربية، بيروت، ۲۰۰۰م، ص۱۲۱.

<sup>(</sup>٢) محمد بن عيسى الترمذي، سنن الترمذي: باب ما جاء في المشورة، تحقيق: شــــار عـــواد معـــروف، دار الغرب الإسلامي، بيروت، ج٧، ص٢٦٥، ١٩٩٨م.

<sup>(</sup>٣) محمد اسماعيل البخاري، الجامع الصحيح، دار ابن كثير، اليمامة، بيروت، تحقيق. مصطفى ديب البغا ج٢، ص ٩٠٠، رقم الحديث ٢٤١٩، ١٩٨٧م.

<sup>(</sup>٤) هاني عبدالرحمن الطويل، الإدارة التربوية والسلوك المنظمي، ط ٣، دار وائل للنشر، عمان، ٢٠٠١م، ص٣٣- ٣٤

إلى التجديد والابتكار وعدم الجمود، فالحياة تتطور والفكر البشري في تفاعل معها، والمواقف قد تتغير وتستحدث أمور كما يحدث في عصرنا الحاضر، ولا بد من مواجهة ذلك يقول عز من قائل: ﴿ وَيَخَلُقُ مَا لَا تَعَلَمُونَ ﴿ ﴾ [النحل: ٨]، ﴿ وَمَا أُوتِيتُم مِّنَ ٱلْعِلْمِ إِلَّا قَلِيلًا ﴿ ﴾ [الإسراء: ٨٥] ﴿ وَقُل رَّبِ زِدْنِ عِلْمًا ﴿ وَهُل رَبِ زِدْنِ عِلْمًا ﴿ وَهُل رَبِ زِدْنِ عِلْمًا ﴿ وَهُل رَبِ زِدْنِ عِلْمًا ﴾ [الله والله عليه عليه عليه عليه عليه عليه الموالكم ولكن يسعهم منكم بشاشة الوجه وسماحة الخلق». ويقول أيضاً: «كان الله في عون العبد ما كان العبد في عون أخيه» (١٠).

7. مبدأ المساواة والعدل: الإسلام هو دين العدالة في كل شيء، ففي الإسلام لا يوجد فرق بين سيد ومسود، حيث حرص الإسلام على تحقيق المساواة في كل الحقوق والواجبات. قال – تعالى –: ﴿ أَعْدِلُواْ هُو أَقْرَبُ لِلسَّقَوَى المساواة في كل الحقوق والواجبات. قال – تعالى –: ﴿ أَعْدِلُواْ هُو أَقْرَبُ لِلسَّقَوَى المائلية المائلية المائلية ولقد كان أبو بكر – ويشه – يقول: "القوي منكم ضعيف حتى آخذ الحق منب والضعيف منكم قوي حتى آخذ الحق له". وهذا سيدنا عمر – ويشه – حين مر على باب قوم، وعليه سائل يسأل وهو شيخ كبير ضرير، فضرب عمر عضده من خلفه وقال له: من أي أهل الكتاب أنت؟ فقال: يهودي، قال: فما ألجأك لما أرى؟ قال: أشكو الحاجة والسن وأسأل الجزية لأدفعها، فأخذ عمر بيده وأرسله إلى خازن بيت المال وقال: "انظر هذا وأشباهه، فو الله ما أنصفناه إن أكلنا شبيبته ثم نخذله عند الهرم" (٢).

ويرى الباحث أن الإدارة الإسلامية بهذه الشمولية، هي عقيدة وعلم وفن. فهي عقيدة لأن تلك المبادئ والقواعد والقوانين التي تعتمد عليها، مستندة إلى القرآن الكريم والسئنة النبوية الشريفة، وأن تلك الموهبة والقدرة على استخدام هذه المبادئ

<sup>(</sup>۱) عرفات عبدالعزيز سليمان، مرجع سابق، ص٣١.

<sup>(</sup>٢) عبد الصمد الاغبري، مرجع سابق، ١٢٤.

والقوانين، تضع نصب أعينها مخافة الله -تبارك وتعالى-، والحرص على إتباع أوامره واجتناب نواهيه، للوصول إلى النتائج التي ترضي الله ورسوله والمؤمنين. وهي علم: لأنها تحوي مجموعة من المبادئ والنظريات، التي تمثل في مضمونها حقائق جوهرية وأساسية يمكن الاعتماد عليها. وهي فن: لكونها تعتمد على موهبة الشخص، وقدرته على استخدام ذكائه في الطريقة المثلى، التي يتم فيها إخضاع تلك المبادئ والنظريات للوصول إلى أفضل النتائج.

## مهارات مدير المدرسة الإدارية والفنية:

إن مدير المدرسة هو الركن الأساس الذي يقوم عليه كيان المدرسة والدينمو المحرك لطاقاتها وإمكاناتها البشرية والمادية، والموجه والمنسق لهذه الطاقات والإمكانات لبلوغ الغايات التربوية التي تسعى المدرسة إلى تحقيقها، إنه الإداري والقائد التربوي المعيّن لإدارة وقيادة المدرسة، والذي يتولى فيها المسؤوليات التي تسعى المدرسة للسير بموجبها والعمل على تحقيق أهدافها كنواة للمؤسسة التربوية التعليمية المصغرة (١).

ومدير المدرسة هو "الموجه المقيم لمدرسي مدرسته، وهو المسؤول المباشر عن إدارتها وتنظيمها وسير أعمالها، وإشاعة روح الانسجام والتعاون فيها، ويتبعه ويرتبط به جميع العاملين فيها، ويتعاونون معه لضمان النجاح في تحقيق أهداف التربية والتعليم، وهو القدوة الصالحة في سلوكه، وتقيده بالأنظمة والقواعد النافذة، والقيام بمهامه وواجباته، وتعامله مع المدرسين والطلاب وأولياء أمورهم في جو من العلاقات الإنسانية الهادفة والمسؤولة (٢).

و المدير المتميز يستطيع أن يحوّل مدرسته - مهما كان مستواها- إلى مدرسـة

<sup>(</sup>١) طارق عبدالحميد البدري، مرجع سابق، ص١٠٧.

<sup>(</sup>٢) وزارة التربية والتعليم، اللائحة المدرسية، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٤م، ص٧.

متميزة، والواقع يثبت لنا أنه كانت هناك مدارس فاشلة تحويّت بفعل إشراف مديريها الناجحين إلى مدارس باهرة النجاح، ويرى البعض" أن الارتقاء بالمدارس يعنى أساساً تطوير نوعية التعليم الذي يحصل عليه الطلاب وتحسين مهارات التعليم لديهم، ولكي يتحقق هذا لا بد من توفر كفاءة القيادة التربوية الناجحة لدى مديري المدارس التي ينتقل تأثيرها إلى المدرسين والطلاب وجميع العاملين في المدرسة (۱).

وقد فاض الأدب التربوي والدراسات التربوية باستعراض أهمية مدير المدرسة وأثره على نجاح العملية التربوية برمتها وفعاليتها، لذلك قام الباحث باستعراض الكفايات التي يجب أن تتوفر في مدير المدرسة والتي تتمثل في:

## أولاً: المهارات الذاتية:

تُعد شخصية المدير عنصراً مهمًا في القيادة التربوية، لأن صفاته وخصائصه الشخصية لها أثر كبير في تحديد اتجاهات واستجابات المعلمين لنواحي النشاط الإشرافي، ويُقصد بالشخصية هنا مجموعة الصفات الجسمية والانفعالية والعقلية للفرد، وتؤثر هذه الخصائص منفردة أو مجتمعة في سلوك أو تصرفات الفرد، كما يكون لمظاهرها المختلفة وقع على الآخرين، وتؤثر في استجاباتهم للفرد (۱).

وهذه المهارات أمور لا يتم تعلمها تعلماً، بل إنها تعتمد أساساً على استعدادات فطرية لدى المدير تتفاعل مع مؤثرات بيئية مختلفة كالأسرة، وحياة الطفولة، والبيئة المحلية، والرفاق، ومن تلك المهارات: السمات الشخصية للمدير، والقدرات العقلية، والمبادأة والابتكار، والقدرة على ضبط النفس.

<sup>(</sup>۱) جون كاربنتر، مدير المدرسية ودوره في تطوير التعليم، ترجمة، عبدالله أحمد شحاته، ط ۲، إيتراك للنشر والتوزيع، القاهرة، ۲۰۰۲م، ص۱۱.

<sup>(</sup>٢) محمد حسن العمايرة، مرجع سابق، ص٩٧.

#### وتتمثل السمات الشخصية في الأمور التالية:

- 1. الصحة السليمة بدنياً وعصبياً: فهي ضرورة عقلية، إذ المدير يحتاج إلى بذل جهد مركز وشاق، فإن لم تتوفر له الصحة السليمة والقوة المطلوبة، فسيرهقه التعب ويثنيه عن أداء مهامه على أكمل وجه.
  - قوة الشخصية والقدرة على التأثير في الآخرين وجذبهم وكسب ثقتهم (١).
- 7. الحيوية: الحيوية والنشاط والحماس للعمل من الصفات الشخصية الواجب توفرها في مدير المدرسة، وذلك لأن المعلمين إذا ما لاحظوا أن مديرهم يندفع للعمل بحماس ونشاط وحيوية، فإن ذلك ينعكس عليهم، وسيشيع النشاط والحماس بين مرؤوسيه لتحقيق الأهداف التربوية المطلوبة.
- الطلاقة اللفظية: وهي وسيلة مهمة في التواصل الجيد بين المدير ومرؤوسيه ويستطيع المدير الذي يمتاز بالطلاقة اللفظية أن يوصل المعلومات والتعليمات لمرؤوسيه بأقل وقت وجهد.
  - ٥. حُسن الخلق و القدوة الحسنة.
- 7. العدالة التامة: على المدير أن تتوفر لديه العدالة الوظيفية في تعامله مع مرؤوسيه دون محاباة أو تحيز، أو طائفية، أو عصبية، أو السماح بوجود الوشاية بين مرؤوسيه، حسن الإصغاء والتواضع مع الآخرين دون ضعف أو تراخ (٢).
- الذكاع: يساعد القائد على إدراك عناصر الموقف وتحديد الأهداف في المواقف القيادية والإشراقية كافّة، كما يسهم في إنجاح القادة والمشرفين على القيام برسالتهم.
- ٨. السلامة النفسية: وهي أن يتوافر لدى القادة والمشرفين قدر كاف من الصحة النفسية والخلو من الاضطرابات الوجدانية الأمر الذي يؤدي إلى علاقات عمل

<sup>(</sup>۱) محمد عابدین، مرجع سابق، ص ۹۰ – ۹۱.

<sup>(</sup>٢) محمد حسن العمايرة، مرجع سابق، ص٩٨.

هادئة مع المرؤوسين (١).

## ثانياً: المهارات الفنية:

المهارة الفنية هي المعرفة المتخصصة في الإدارة والتربية وما يرتبط بهما من حقائق ومفاهيم وأُسس متوافرة لمدير المدرسة، وتمكّنه من القيام بعمله ومسؤولياته، ومن تحويل الأفكار النظرية إلى ممارسات عملية، ومن فهم نظم التعليم وقوانينه فالمهارات الفنية ترتبط بمهام المدير ومسؤولياته، سواءً أكانت مسؤوليات إدارية أو إشرافيه، وذلك بما يساعده على الوفاء بمتطلبات عمله، والقيام بها وممارستها لبلوغ غاية الإدارة والتعليم (۲).

ويُقصد بها أيضاً توفر قدر ضروري من المعلومات والأصول العلمية والفنية التي يتطلبها نجاح العمل الإداري، والقدرة على تنظيم الظروف التي تمكن الجماعة من تحقيق أهدافها، والقدرة على اتخاذ القرار المناسب في الوقت المحدد، والقدرة على التنبؤ على المزج بين الإدارة والقيادة بنسب تتفق والمواقف المطروحة والقدرة على التنبؤ برد فعل القرارات التي يتخذها، والقدرة على التفويض، والقدرة على السيطرة على الوقت والاستفادة القصوى من الاجتماعات، والقدرة على الاستفادة من تكنولوجيا المعرفة؛ لأنها أساس التقدم، والقدرة على تهيئة المواقف التي يصل فيها العاملين معه بطريقة تعاونية، حيث ثبت أن الفرد لا ينمو إلا حين يشترك مع الآخرين في العمل "أ. ويشير (العمايرة) إلى بعض الخصائص التي تميز المهارة الفنية عن غيرها ومنها (أ):

١. إنها أكثر تحديداً من المهارات الأخرى، أي أنه يمكن التحقّق من توافرها لدى

<sup>(</sup>١) حافظ فرج أحمد ومحمد صبري حافظ، ادارة المؤسسات التربوية، عالم الكتب، القاهرة، ٢٠٠٣م، ص٧٦.

<sup>(</sup>۲) محمد عابدین، مرجع سابق، ص۹۲

<sup>(</sup>٣) صلاح عبدالحميد مصطفى، مرجع سابق، ص٣٢.

<sup>(</sup>٤) محمد حسن العمايرة، مرجع سابق، ص١٠٤.

القائد بسهولة لأنها تبدو واضحة أثناء أدائه لعمله.

- ٢. إنها تتميز بالمعرفة الفنية العالية والمقدرة على التحليل وعلى تبسيط الإجراءات المتبعة في استخدام الأدوات والوسائل الفنية اللازمة لإنجاز العمل.
- ٣. إنها مألوفة أكثر من غيرها لكونها أصبحت مألوفة في الإدارة الحديثة وفي عصر التخصص.
  - ٤. هي أسهل في اكتسابها وتنميتها من المهارات الأخرى.

ويبيّن (الأغبري) أهم المهارات الفنية التي يجب أن يمتلكها مدير المدرسة وهي كالتالي<sup>(۱)</sup>:

- 1. أن يكون لديه مهارة فنية وعلمية في مجال التدريس والإدارة تمكنه من كسب ثقة العاملين في المدرسة، وتحقيق أهدافها مثل: إلمامه بطبيعة الهيكل التنظيميي في المدرسة، ووظائف وأهداف كل مستوى إداري، كوضع الشخص المناسب في المكان المناسب.
- ٢. القدرة على بلورة أهداف مدرسته مع السياسة التعليمية للدولة باعتبارها جزءاً لا يتجزأ منها.
- ٣. القدرة على تلمس جوانب القصور في العملية التعليمية على مستوي المعلم أو الطالب أو الإدارة، والعمل على إصلاح الخلل، أو التعاون مع الجهات المختصة للعمل على الارتقاء بالعملية التعليمية كما وكيفا بما يخدم أهداف الدولة وتطلعاتها.

وهناك أيضاً عدة مهارات فنية يجب توفرها في مدير المدرسة حتى يستطيع القيام بعمله بنجاح تام، ويمكن أن نُقسّم تلك المهارات إلى الأقسام التالية:

<sup>(</sup>١) عبد الصمد الأغبري، مرجع سابق، ١٣٤- ١٣٥

## فيما يتعلق بالتعلم وتطوير المنهاج: ويشمل ما يلي<sup>(۱)</sup>:

- ١. التعرف إلى الاتجاهات الاجتماعية والسياسية والاقتصادية المهمة في مجتمعه.
  - ٢. تشكيل المناهج لتقابل احتياجات الطلاب.
  - ٣. تقرير الخدمات التربوية التي يحتاجها مختلف التلاميذ.
    - ٤. تقدير فعالية الإشراف في تطوير التدريس.
  - ٥. الحكم على مدى مناسبة المواد التعليمية المختلفة للبرنامج التعليمي (١).
- ٦. الإشراف على تطبيق المنهج المدرسي، والإسهام في تقديم المقترحات لتطويره.
- ٧. توفير الكتب الدراسية في الوقت المناسب، ومراقبة مدى الحفاظ عليها وتخطيط استرجاعها وتخزينها.

#### فيما يتعلق بالطلاب، وتشمل:

- المهارة في إرساء طرائق جمع البيانات الرئيسة مثل حضور الطلاب وتفسيرها وتسجيلها.
- ٢. المهارة في الاتصال بآباء الطلاب، وتهيئة الأطفال الذين سيلتحقون بالمدرسة في المستقبل.
  - ٣. المهارة في تقويم فعالية الخدمات التوجيهية بالنسبة إلى الطالب.
  - ٤. المهارة في تحليل درجات الطلاب وتفسير معناها بالنسبة إلى برنامج المدرسة.
    - ٥. المهارة في تكييف البرنامج التعليمي للظروف المتغيرة في المجتمع ( $^{(7)}$ .

<sup>(</sup>١) وزارة التربية والتعليم، اللائحة المدرسية، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٤م، ص٨.

<sup>(</sup>٢) تيسير الدويك و آخرون، الإدارة التربوية والمدرسية، دار الفكر، عمان، ١٩٩٨م، ص٨٥٠.

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق، ص٨٥– ٨٦.

#### بالنسبة إلى هيئة العاملين، وتشمل(١):

- ١. التعبير عن حاجات العاملين وتقصيها.
- ٢. تحليل وتفسير التوصيات التي تصدر عن العاملين.
- ٣. التعرف إلى مظاهر الرضاعن العمل أو السخط عليه بين العاملين.
  - ٤. تقدير مستوى كفاءة أداء العاملين للواجبات المختلفة.
    - ٥. التعرف إلى احتياجات النمو المهني للعاملين.

#### بالنسبة إلى المدرسة، وتشمل:

- المهارة في تنظيم وجمع وإعداد المتطلبات التربوية في ضوء المعلومات الاجتماعية الاقتصادية.
  - ٢. المهارة في تقويم أي خطة تربوية من خلال برنامج حقيقي فعلي.
    - ٣. المهارة في ترجمة البرنامج التربوي إلى خطة واقعية.
- المهارة في تطوير وتطبيق المعايير المناسبة لاختيار العاملين في الخدمات بالمدرسة مثل خدمات الصيانة والحراسة، والحكم على كفاءتهم الوظيفية.
  - ٥. المهارة في إعداد برنامج عملي للأمن يمكن تطبيقه.

### بالنسبة إلى التنظيم المدرسى: من المهارات التي تدخل ضمن هذا المجال(٢):

- ١. القدرة على تفسير الاحتياجات التربوية في ضوء الخامات المتاحة.
- ٢.المهارة في تقدير وتحديد الجوانب الايجابية والسلبية في العمل المدرسي وفي
   اتخاذ التدابير لمواجهتها.
  - ٣. المهارة في تفويض السلطات وتحمل المسؤوليات.
- المهارة في اكتشاف أي خلل في الإطار التنظيمي والتصرف بسرعة للمحافظة
   على استمرار المدرسة في أداء وظيفتها.

<sup>(</sup>١) محمد منير مرسى، الإدارة المدرسية الحديثة، عالم الكتب للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠١م، ص١٢٠.

<sup>(</sup>٢) تيسير الدويك و آخرون، مرجع سابق، ص٨٦.

القدرة على عمل الترتيبات التنظيمية التي تقدم التسهيلات المختلفة للخطة التربوية.

#### بالنسبة إلى الشئون المالية والإدارية، وتشمل:

- ١. المهارة في العمليات الآلية الضرورية اللازمة لمتطلبات حساب الميزانية آلياً.
- ٢. المهارة في تناول وفهم الاستمارات الخاصة بالمشتريات والعمليات المتعلقة بها.
  - ٣. معالجة المعاملات المالية وإتباع الطرائق السليمة في الحسابات.
- المهارة في وضع نظام جيد للسجلات المدرسية يتحقق بموجبه الاحتفاظ بهذه
   السجلات في صورة سليمة ودقيقة وأمينة.

#### ثالثاً: المهارات الإنسانية:

تُعرّف هذه المهارات أنها مقدرة المسؤول التربوي على التعامل الفعال والسلوك كعضو في جماعة وكعنصر فاعل في تنمية الجهود التشاركية ضمن الفريق الذي يتولى قيادته (١).

وهذه المهارة تعكس قدرة القائد على التعامل مع الأفراد وهي أكثر صعوبة من المهارة الفنية التي تعكس رغبة القائد في التعامل مع الأشياء لأن ما يدخل في مجال العلاقات الإنسانية هو أكثر صعوبة في التعامل مع الأشياء (٢).

ومن المهارات الإنسانية التي يجب أن تتوفر في مدير المدرسة ما يلي (٣):

- ١. مهارة التحدث والتعبير بأسلوب طيب ومؤثر أمام الآخرين، ولا بد أن تكون طريقة الإلقاء مؤثرة، ووضوح درجة الصوت وتلافي عيوب النطق، وسرعة تلافي الأخطاء الشفوية وتعديلها.
  - ٢. مهارة التحكم في الانفعالات خلال الحديث والمناقشات.

<sup>(</sup>١) هاني عبدالرحمن الطويل مرجع سابق، ص٢٧.

<sup>(</sup>٢) محمد حسن العمايرة، مرجع سابق، ص١٠٢.

<sup>(</sup>٣) إسماعيل محمد دياب، الإدارة المدرسية، مرجع سابق، ص١٩٢.

- ٣. مهارة تحفيز الطلاب على العمل الجماعي والمشاركة الجماعية في المواقف المختلفة داخل الفصل وخارجه.
- ٤. مهارة الاتصال بالآخرين مع إمكانية التأثير عليهم وحفزهم على إنجاز الأهداف المطلوبة.
  - ٥. مهارة العدل والمساواة بين الأفراد، مع وجود الفروق الفردية بينهم.
- 7. مهارة العمل على إيجاد أنماط التفاعل المستمر بين الأفراد بعضهم بعضاً خــلال العملية التربوية.

وفى ضوء ما سبق يتبين أن هناك العديد من المهارات والتي يجب أن يتمتع بها مديري المدارس، وتتمية هذه المهارات يتوقف بدرجة كبيرة على قناعة مدير المدرسة بمبدأ التعلم الذاتي، الأمر الذى يفرض عليه زيادة مهاراته المعرفية والإدارية باستمرار، والاطلاع على كل ما هو جديد في مجال الإدارة المدرسية، كما يجب على السلطات التعليمية إعداد برامج تدريبية لمديري المدارس بهدف إكسابهم هذه المهارات.

#### رابعاً: المهارات التصورية (الادراكية):

وهي الكفاءات التي يحتاجها مدير المدرسة ليرى الصورة الكلية والعلاقات بين أجزائها المختلفة (١).

وتتعلق هذه المهارات بما يجب أن يتوفر لدى المدير من معلومات وأفكار تتصل بخصائص المنظمة التي يعمل فيها، وأهدافها ووسائل الاتصال وقنواته، ونظام المعلومات والحقائق المتعلقة بكيفية تسيير العمل وتطويره وتقويمه، فمدير المدرسة يجب أن تكون لديه معرفة بخصائص نمو الأطفال وكيفية بناء المناهج الدراسية وطرائق إثرائها وتطويرها، وطرائق التعلم والتعليم، وكيفية تطوير كفايات المعلمين

<sup>(</sup>۱) أحمد اسماعيل حجي، الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، مكتبة النهضة المصرية، القاهر، ١٩٥٥م، ص ٢٠١١.

التعليمية، والتفاعل مع المجتمع المحلي (١).

وهذه المهارات في المستويات العليا تصبح أكثر المهارات أهمية كما أن توافرها لدى القائد ينعكس على سلوك مرؤوسيه ويطبع تصرفاتهم بطابع متميز بالإبداع، كما أنها تخلق منهم مجموعة متعاونة (٢).

ويرى (دياب)<sup>(۳)</sup> أن من أهم المهارات الإدراكية التي يجب أن يمتلكها مدير المدرسة ما يلي:

- 1. الإلمام الجيد بأبعاد ونماذج العملية التعليمية والتربوية المختلفة من مدخلات ومخرجات وعلاقات بعضها بعضا.
- ٢. الإدراك الجيد والتصور الأفضل للآراء والمبادئ والقواعد والنظريات التربوية من جهة، وبعناصر العملية الإدارية (تخطيط، وتنظيم، ورقابة، ومتابعة، وتقويم) من جهة أخرى، والعلاقة الارتباطية فيما بينها.
- ٣. القُدرة التحليلية المرتفعة في مجال الإحصاءات الكمية، وفي استنتاج المؤثرات الدالة على مدى الكفاية الداخلية والخارجية للعملية التعليمية، وكذلك مدى قدرته المتميزة في فهم وإدراك المؤثرات المتعلقة بتقويم الظواهر الاجتماعية والإنسانية المختلفة وتأثيرها على العملية التعليمية.
- أن يتوافر لديه الخيال المبدع اللازم لتكوين فكرة سليمة ورؤية متكاملة للمنظمة التي يعمل على إدارتها وهي المدرسة، حيث تتضمن جميع مكوناتها، وعناصرها (البشرية والمادية)، وجميع مشكلاتها، والطرائق المختلفة لتطويرها في الوقت الراهن ومستقبلاً، وفي ظل الموارد المتاحة والقيود المختلفة التي تحيط بالمنظمة.

<sup>(</sup>١) يعقوب نشوان، الإدارة والإشراف التربوي، ط ٢، دار الفرقان، عمان، ١٩٩٢م، ص١١٧٠.

<sup>(</sup>٢) محمد حسن العمايرة، مبادئ الإدارة المدرسية، عمان، دار المسيرة، ٢٠٠١م، ص ١٠٣٠.

<sup>(</sup>٣) إسماعيل محمد دياب، مرجع سابق، ص١٨٩ – ١٩٠.

ويرى الباحث أن إلمام مدير المدرسة إلماماً كافياً بالعديد من الفلسفات والتصورات والأفكار، والمداخل والأساليب المختلفة لمعالجة المواقف والمشكلات اليومية لإدارة وتنظيم مدرسته، يقلل من حدة الصراعات اليومية بين المعلمين والتلاميذ، والبيئة الخارجية، الأمر الذي يسهل له أن ينمو بالمدرسة بطريقة فعالة وكفاءة عالية، وبالتالي يرفع من مستواها العلمي والاجتماعي.

وورد في مشروع الإطار المرجعي للتطوير المدرسي بوزارة التربية والتعليم بالجمهورية اليمنية أهم أدوار مدير المدرسة (١) وهي كالتالي:

- 1. قيادة وإدارة عمليات التقويم الذاتي للمدرسة، وإعداد خططها التطويرية (العامة والتشغيلية) بناءً على النتائج، ومتابعة ومراقبة مستوى تنفيذها بالشراكة مع الاطراف المعنية بالعملية التعليمية، وفي ضوء الموجّهات المرجعية لمجالات ومعايير ومؤشرات التطوير المدرسي.
- ٢. توجيه الموارد والإمكانات المتاحة والمتوافرة، واستثمارها وتوظيفها في تنفيذ خطط وبرامج المدرسة التطويرية، وفقاً لمجالات ومعايير ومؤشرات التطوير المدرسي.
- ٣. تطوير وتفعيل أدواره ومسؤولياته القيادية والإدارية والإشراقية والتنظيمية والتعليمية والخدمية والتواصلية، تحقيقاً وتنفيذاً لمعايير ومؤشرات التطوير المدرسي.
  - ٤. يعمل في ضوء رؤية ورسالة وقيَم حاكمة واضحة ومعلنة.
- تحقيق إدارة مدرسية فعّالة لعملية التعليم والتعلم، تتوافر فيها خُطة مدرسية تركز على تحسين التعليم والتعلم، ووجود تتمية مهنية فعالة للعالمين، مرتبطة بتحسين مهارات ومعارف المعلمين في طرائق التعليم وأساليبه.

<sup>(</sup>۱) وزارة التربية والتعليم، مشروع الإطار المرجعي لبرنامج التطوير المدرسي، الجمهورية اليمنيـــة ، مـــايو ٢٠١٣م.

## المبحث الثانى الأمن الفكرى:

#### تمهيد:

منذ القدم وعلى مر العصور يُلاحَظ أن الأمن عنصر أساسي في ازدهار الأمم، وتقدم الشعوب، فالأمن مطلب جوهري يسعى إليه الإنسان لأهميته البالغة في حياة الفرد والجماعة، فلا يمكن أن تكون الحياة كريمة و مستقرة إلا بالأمن.

وبالنظر إلى الأمن بمفهومه الشامل يتضح أنه يشمل مجالات متعددة منها: الأمن الجنائي، والأمن السياسي، والأمن الاجتماعي، والأمن الاقتصادي، والأمن الصحي وصولًا إلى الأمن الفكري الذي يأتي على رأس القائمة لأهميته وصلته الوثيقة بجميع أنواع الأمن الأخرى.

ولكثرة العوامل المؤثرة على الأمن الفكري، وفي مقدمتها العوامل الدينية، والتربوية والاجتماعية، والسياسية، والاقتصادية، والنفسية، والإعلامية، وما يترتب على اختلال الأمن الفكري من آثار سلبية تُلحق الضرر بالفرد والمجتمع والدولة، فإن الحاجة صارت ماستة لدراسة طبيعة الأمن الفكري، وأبعاده دراسة علمية.

وفي هذا المبحث سيتم التعرف إلى معنى الأمن الفكري في اللغة، وفي الاصطلاح، وأبعاد المصطلح، ثم إبراز أهميته، والعوامل المؤثرة عليه، والآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري.

## تعريف الأمن الفكرى:

من اللافت للنظر أن هناك ظروفاً وأحداثًا معينة قد تؤثر في نشوء واستحداث مصطلحات جديدة يبدأ تداولها إثر تلك الظروف والأحداث، ولعل مصطلح الأمن الفكري من المصطلحات التي خلّفته ظروفًا وأحداثاً أقرب إلى الحداثة منها إلى القدم، ومن ثم فهو مصطلح حديث نسبيًا، فمن حيث التدوين تكاد تخلو منه معاجم اللغة العربية، ومن حيث الاهتمام أكدته الأحداث، وبعض ظواهر العنف التي يمر

بها العالم، وبالأخص العالم الإسلامي.

وهذا المصطلح على حداثة مبناه المركب من كلمتين (الأمن)، و (الفكر) إلا أنه قديم المدلول، ولمعرفته يقتضي بيان معنى كل كلمة في اللغة، والاصطلاح على حده، ثم التعريف بهما جميعاً من أجل الوصول إلى تحديد دقيق لمعنى الأمن الفكري، وذلك على النحو التالى:

# تعريف مصطلح (الأمن):

## أ-تعريف الأمن في اللغة:

قال (ابن منظور): "الأمن والأمان والأمانة بمعنى، وقد أمنت فأنا من أمن، وآمنت غيري من الأمن، والأمان والأمن ضد الخوف" (١٠). وفي القاموس المحيط قال (الفيروز آبادي): "الأمن والأمن، كصاحب ضد الخوف، وأمن كفرح، وأمنا، وأماناً بفتحتيهما، وأمناً، وأمنة محرّكتين، وإمناً بالكسر، فهو أمِن، وأمين، وأمير كفرح وأمير." (٢٠).

# ب-تعريف الأمن في الاصطلاح:

طالما أن الأمن هو هاجس الإنسان منذ وجوده على الأرض، شرع المفكرون والباحثون في تحديد مفهوم هذا المصطلح، وتكاد تعاريف القدامى والمعاصرين لا تخرج كثيرًا عن معناه اللغوي، فقديماً قالوا هو: "عدم توقع مكروه في الزمان الآتي" (")، وهذا المفهوم صار يؤخذ به إلى سنوات قريبة مضت من القرن العشرين، ثم تطور نتيجة لتطورات المجتمعات البشرية حتى صار من المصطلحات اللصيقة بمختلف مجالات الحياة الإنسانية، لذلك تعددت معانيه الاصطلاحية لدى المفكرين والباحثين وفقاً لاختلاف تخصصاتهم ومجالات أعمالهم.

<sup>(</sup>۱) جمال الدين بن منظور، لسان العرب، ج ٣، دار صادر، بيروت، ٢٠٠٢ م، ص ١٣.

<sup>(</sup>٢) محمد يعقوب الفيروز آبادي، القاموس المحيط، مطبعة الحلبي، دمشق، ١٩٨٦ م، ص ١٩٧٠.

<sup>(</sup>٣) على محمد الجرجاني، التعريفات، ط ٢، دار الكتب العلمية، بيروت، ١٩٩٢ م، ص ٥٥.

ففي المجال الديني يعني "اطمئنان الفرد والأسرة والمجتمع على أن يحيوا حياةً طيبة في الدنيا لا يخافون على أنفسهم، وأموالهم، وأعراضهم، ودينهم، وعقولهم، ونسلهم، من أن يُعتدي عليها، وصونها ممن يريد الاعتــداء عليهـــا مــن دون أيَّ حق"(١)، وفي المجال الوطني يُقصد به: "تحقيق السكينة والاطمئنـــان والاســـتقرار على مستوى الفرد، والمجتمع والدولة، وذلك من خلال الإجراءات التي تُتخذ للحفاظ على النظام العام في الدولة، وتأمين أبناء الشعب، والمنشآت الحيوية، والمصالح الأساسية، ومواجهة الأحداث والطوارئ التي تسبب الاضطراب والفوضي، ومنع أي اعتداءات خارجية على سيادة الدولة" (٢٠). وفي المجال التربوي يعنى" حماية الكيان الذاتي، والشخصية المتميزة بالقيم الصحيحة المادية والمعنوية من خلال منظومة من الوسائل التربوية والثقافية، وتوفير المناخ الفكري والاجتماعي السليم تشريعا وتنظيما وممارسة، لما يسهم في بناء الإنسان المسلم القادر على الإبداع، والتطلع لمستقبل أفضل "(٦). وفي المجال الثقافي يعني "تـوفير أسباب الحماية لثقافة معينة من عدوان ثقافة أو ثقافات أخرى عليها" (٤). أما المجال الجنائي فيعني " الجهود التي تبذلها الدولة لبث الشعور بالأمن لدى المواطنين بالعمل على منع أو التقليل من فرص ارتكاب الجريمة، وضبط الجناة، وجمع المعلومات عنهم، وتقديمهم للقضاء "(٥).

ورغم كثرة أنواع الأمن إلا أن الباحث اكتفى بسرد ما ذُكر سابقًا لأن استقصاء

<sup>(</sup>١) مروان القادري، التوازن بين الروح والجسد، دار البحوث العلمية، الكويت، ١٩٨١ م، ص ٧١.

<sup>(</sup>٢) دائرة التوجيه المعنوي، أضواء على العقيدة العسكرية والأمنية الإسلامية، مطابع التوجيه المعنوي، صنعاء، ٢٠٠٨ م، ص ٢٦.

<sup>(</sup>٣) سعيد إسماعيل علي، الأمن التربوي العربي، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٨٩ م، ص ١١.

<sup>(</sup>٤) عزت خليل العزيزي وآخرون، الثقافة الإسلامية، وزارة التربية والتعليم، قطاع التدريب والتأهيل، اليمن،. ٢٠٠٠ م، ص ٢٢٣.

<sup>(</sup>٥) عبد الكريم نافع، الأمن القومي، دار الشعب، القاهرة، ١٩٨٤ م، ص ١٢٠.

جميع أنواع الأمن ليس من أهداف هذه الدراسة، ولكن غرض الباحث من ذكر بعض أنواع الأمن هو إثبات أن الأمن الفكري يُمثّل في نظر الباحث أهم هذه الأنواع، كما يُمكن للباحث من خلال تلك التعريفات التوصل إلى الاستنتاجات التالية:

- 1.أن معنى الأمن في الاصطلاح لا يكاد يخرج عن معناه اللغوي، فهما يشتركان في أن الأمن نقيض الخوف، وأنه سكون القلب، وراحة النفس، والشعور بالهدوء والاستقرار.
- ٢.حددت أغلب التعريفات وظيفة الأمن في حفظ مقاصد الشريعة الإسلامية الخمس: الدين والنفس والعقل والعرض والمال.
- ٣. تعددت تعريفات ومسميات الأمن لدى المفكرين والباحثين، وهذا يعود بالدرجة الأولى إلى نظرة كل باحث للأمن من زاوية تخصصه، ومجالات استخدامه، وهذا ما اصطلح تسميته بالأمن التخصصي، كالأمن الاقتصادي، والأمن الصحى، والأمن القومى، والأمن الفكرى.
- ٤. إن التعريفات سابقة الذكر تضمنت جانبين للأمن هما: الجانب الحسي، ويتمثل أمن النفس والمال والجانب المعنوي، ويشمل أمن الدين والعقل والفكر والثقافة. وبينما يركز المفهوم التقليدي للأمن على الوسائل العسكرية لتحقيق الأمن والاستقرار، إلا أن الكثير من التطورات السياسية والفكرية، والاجتماعية، والبيئية بأبعادها المختلفة، دفعت بهذا المفهوم للخروج من المفهوم الضيق للأمن إلى المفهوم الواسع، بهدف خفض مستوى المخاطر الأمنية لتشمل حل الصراعات بمختلف أشكالها سلمياً، وإحلال البدائل المتعلقة بالجوانب الفكرية التي تحقق الأمن والاستقرار في المجتمع(۱).

\_

<sup>(1)</sup> Miller, Benjamin (2001) The Concept of Security should it be Redefined? Journal of Strategic Studies, Vol. 24, p18.

والإسلام أولي الأمن اهتمامًا كبيرًا، وعناية فائقة، حيث عدّه هدفًا في حد ذاته على مستوى الفرد والمجتمع والدولة، ولعل الناظر في الشريعة الإسلامية، والمبصر لنصوصها ومقاصدها يُدرك مكانة الأمن، ومنزلته في الإسلام، والتي بلغت مرتبة الضروريات، فقد قرنه سبحانه وتعالى بالحاجات الضرورية للحياة، كما في قوله - تعالى-: ﴿ ٱلَّذِئَ أَطْعَمَهُم مِّن جُوعٍ وَءَامَنَهُم مِّنْ خَوْفٍ ۞ ﴾ [قريش: ٤]، وقدَّمه -سبحانه وتعالى- على نعمة الرزق، كما في قوله - تعالى-: ﴿ وَإِذْ قَالَ إِبْرَهِ عُمُ رَبِّ ٱجْعَلْ هَاذَا بَلَدًا ءَامِنَا وَٱرْزُقَ أَهْلَهُ و مِنَ ٱلشَّمَرَاتِ ﴾ [البقرة: ١٢٦]، وجعله المولى عز وجل من موجبات شكره وتوحيده، وعدّه من خصائص حرَمِه حيث قال -سبحانه وتعالى-: ﴿ وَقَالُوٓاْ إِن نَتَّبَعِ ٱلْهُدَىٰ مَعَكَ نُتَخَطَّفَ مِنَ أَرْضِنَا ۖ أَوَلَمَ نُمَكِّن لَّهُمْ حَرَمًا ءَامِنَا يُجْمَى إِلَيْهِ ثَمَرَتُ كُلِّ شَيْءٍ رِّزْقًا مِّن لَّدُنَّا وَلَكِكِنَّ أَكْتَرَهُمْ لَا يَعْلَمُونَ ﴾ [القصص: ٥٧]، كما أكّدت السنة المطهرة على أهمية الأمن، ولنا في رسول الله -عليه أفضل الصلاة وأزكى التسليم- أُسوة حسنة حين يوضتح لنا من خلال توجيهاته بحديدة فإن الملائكة تلعنه حتى يدعه وإن كان أخاه لأبيه وأمه» (١)، وفي رواية: «لا يشير أحدكم إلى أخيه بالسلاح فإنه لا يدري لعل الشيطان ينزع في يده فيقع في حفرة من النار »(٢). وفي ذلك تأكيد من المصطفى -عليه الصلاة والسلام - على أهمية الأمن وتحذير واضح من إظهار أسباب الروع بين صفوف الآمنين. وعن سلمة بن عبد الله بن محصن عن أبيه قال: قال رسول الله - عليه الله عند أصبح منكم آمناً في سربه، معافى في جسده، عنده قوت يومه؛ فكأنما حيزت له الدنيا بحذافيرها» (۳).

<sup>(</sup>۱) ابن حبان ،محمد بن حبان بن أحمد، صحيح ابن حبان ،ط۲، تحقيق: شعيب الأرنؤوط، مؤسسة الرسالة، بيروت، حديث رقم: ٥٩٤٤، ج ٢٧٢/١٣.

<sup>(</sup>۲) محمد إسماعيل البخاري، الجامع الصحيح الجامع الصحيح، دار ابن كثير، اليمامة، بيروت، تحقيق: مصطفى ديب البغا، ج ٦، /٢٥٩٢، ١٩٨٧م، حديث رقم (٦٦٦١).

<sup>(</sup>٣) محمد عيسى الترمذي، سنن الترمذي، دار الغرب الإسلامي، بيروت، ج ٥، د. ط ١٩٩٨ م، ص ٥٢٩.

ولتحقيق الأمن في المجتمع المسلم عنيت الشريعة الإسلامية بكل ما من شانه أن يحقق الأمن والاستقرار، فأوجدت الطُرُق الرادعة للعابثين بالأمن، "ونهت عن الأعمال السلبية التي تتشر الخوف والذعر بين الناس، كالإيذاء، والتجسس، وإشهار السلاح، وسوء الظن، والقتل، وغيرها من الجرائم (۱).

## تعريف مصطلح (الفكر)

## أ- تعريف الفكر في اللغة:

عرفه ابن منظور فقال: "الفكر و الفكر بالفتح وبالكسر إعمال الخاطر في الشيء، والتفكر التأمل، وليس في هذا الأمر فكر أي ليس فيه حاجة "(١). وأشار الفيروز آبادي إلى أن "الفكر بالكسر والفتح إعمال النظر في الشيء، كالفكرة والفكري بكسر هما، وأفكار فيه وأفكر وفكر وتفكر، وهو فكير، كسكيت، وفيكر، كصيقل كثير الفكر "(١).

## ب- تعريف الفكر في الاصطلاح:

بذل الكثير من العلماء والمختصين في مجال العلوم الشرعية والإنسانية جهوداً كبيرة في تحديد مفهوم للفكر، وخرجوا بمعاني متعددة كل حسب اهتمامه، وتخصصه، وتوجهه الفكري. فعند علماء الشريعة الإسلامية قال الغزالي - على اعلم أن معنى الفكر هو إحضار معرفتين في القلب ليستثمر منهما معرفة ثالثة، وقد جُعل الفكر مرادها للتأمل والتسديد" (3). والفكر عند الفلاسفة يُطلق على "كل ظاهرة من ظواهر الحياة العقلية، وهو مرادف للنظر العقلي والتأمل، ومقابل للحدس، فالفكر يُطلق على الفعل الذي تقوم به النفس عند حركتها في المعقولات،

<sup>(</sup>١) دائرة التوجيه المعنوي، أضواء على العقيدة العسكرية والأمنية الإسلامية، مرجع سابق، ص ٩٩.

<sup>(</sup>٢) جمال الدين بن منظور، مرجع سابق، ص ٦٥.

<sup>(</sup>٣) محمد يعقوب الفيروز آبادي، مرجع سابق، ص ٤٨٤.

<sup>(</sup>٤) أبو حامد الغزالي، إحياء علوم الدين، دار الندوة الجديدة، بيروت، ج ٤، د. ت، ص ٤٢٥.

ويُطلق على المعقولات نفسها، وإذا أُطلق على المعقولات دلّ على حركتها الذاتية وهي النظر والتأمل والتدبر" (١). والمختصون في علم النفس يقولون: إن الفكر هو عملية ذهنية أو معرفية، وخاصة حين نتوصل إلى معرفة واضحة بذاتها" (١).

ومن خلال التعريفات السابقة التي تم عرضها لتوضيح مصطلح الفكر في اللغة والاصطلاح، والتي تم اقتباسها من بعض المعاجم، والمصادر، والمراجع الحديثة المتخصصة في هذا المجال، فإن الباحث استنتج منها عدداً من الملاحظات، وهي على النحو التالي:

1. إن معاني الفكر في اللغة والاصطلاح متقاربة في مدلولاتها، وهي تُوحي بإعمال العقل والنظر في المعلومات للتوصل إلى المجهولات.

٢. تضمنت التعريفات السابقة عدداً من المصطلحات المرتبطة بمصطلح الفكر منها (الإدراك، التأمل، التفكير، التدبر، النظر)، وهذه المصطلحات بما فيها (الفكر) مرتبطة بأنشطة العقل.

٣. تباينت معاني الفكر في الاصطلاح، فهو عند علماء الشريعة الإسلامية قائم على أساس الدليل النقلي والعقلي، وكلاهما لا يتعارضان، وعند الفلاسفة قائم على أساس الدليل العقلي المنطقي، أما عند المختصين في علم النفس فقائم على أساس الدليل النفسي والتجريبي، وعلى هذا الأساس ظهر ما يُعرف بالتوجهات الفكرية، وهي "أنماط معينة من التفكير تجذب صاحبها إلى توجه معين، ومن أشهر هذه التوجهات الفكرية المعاصرة الفكر الإسلامي، والفكر الرأسمالي،

<sup>(</sup>۱) جميل صليبا، المعجم الفلسفي، دار الكتاب اللبناني للطباعة والنشر والتوزيع، بيروت، ط ٢،. ٥٥- ١٩٨٢م، ص ١٥٤.

<sup>(</sup>٢) عبد الحميد جابر وعلاء الدين، معجم علم النفس والطب النفسي، دار النهضة العربية، القاهرة، ج ٣، د. ط،. ١٩٩٢ م، ص ٢٤٠.

والفكر الليبرالي، والفكر الماركسي، وغيرها من التوجهات الفكرية" (١٠. وعن الفكر واصطلاحه يقول ابن القيم - على المناح الخواطر أسهل من إصلاح الإرادات، وإصلاح الإرادات المهل من إصلاح الإرادات وإصلاح الإرادات المهل من ترك فساد العمل، وتركه أسهل من قطع العوائد" (٢٠. ولقد تكررت مادة (فكر) في القرآن ثماني عشر مرة (٣)، وجاءت بصيغة الفعل الماضي مرة واحدة في قوله - تعالى -: ﴿ إِنَّهُ وَفَكّرَ شَ فَقُتِلَ كَيْفَ قَدّرَ شَ ﴾ [المدثر: ١٨- والقرآن ذكر (التفكر) الذي هو اسم التفكير.

وقد جاءت الدعوة إلى التفكر في القرآن الكريم، صريحة ومقصودة في كثير من آياته، ومنها قوله - تعالى-: ﴿ قُلُ إِنَّمَا أَعِظُكُم بِوَحِدَةٍ أَن تَقُومُواْ بِلّهِ مَثْنَى وَفُرَدَىٰ ثُمّ تَتَفَكَّرُواْ مَا بِصَاحِبِكُم مِّن حِنَّةً إِنْ هُو إِلّا نَذِيرُ لَكُم بَيْنَ يَدَىٰ عَذَابِ شَدِيدِ ﴿ إِنَّمَا أَعِظُكُم بِوَحِدَةٍ ﴾ إن فعلتموها ثُمّ الزمخشري في معنى هذه الآية: ﴿ إِنَّمَا أَعِظُكُم بِوَحِدَةٍ ﴾ إن فعلتموها أصبتم الحق، وتخلصتم، وهي أن تقوموا لوجه الله خالصاً متفرقين اثنين اثنين اثنين وواحداً واحدا، ثم تتفكروا في أمر محمد - ﴿ إِنَّمَا حَمْ صاحبه، وينظران فيه نظر ويعرض كل واحد منهما محصول فكره على صاحبه، وينظران فيه نظر متصادقين متناصفين، ولا يميل بهما اتباع هوى ولا ينبض لهما عرق عصبية متحدي يهجم بهما الفكر الصالح والنظر الصحيح على جادة الحق وسننه، وكذلك حتى يهجم بهما الفكر الصالح والنظر الصحيح على جادة الحق وسننه، وكذلك عقله الفرد يفكر في نفسه بعدل ونصفة من غير أن يكابرها، ويعرض فكره على عقله

<sup>(</sup>۱) مفيد الزبيدي، التيارات الفكرية في الخليج العربي، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ط ۲، ۲۰۰۳ م، ص ۲۰۱.

<sup>(</sup>٢) محمد ابن قيم الجوزية، تحفة المودود بأحكام المولود، مكتبة دار البيان، دمشق، ط ١٩٨٩، ١٩٨٩ م، ص ٣١.

<sup>(</sup>٣) محمد فؤاد عبد الباقي، المعجم المفهرس لألفاظ القرآن الكريم، ط٢، دار الفكر، بيروت، ١٤٠١هــــ - ١٩٨١م، ص ٥٢٥.

وذهنه، وما استقر عنده من عادات العقلاء ومجاري أحوالهم. والذي أوجب تفرقهم مثنى وفرادى أن الاجتماع مما يشوش الخواطر ويعمي البصائر ويمنع من الروية ويخلط القول، ومع ذلك يقل الإنصاف ويكثر الاعتساف ويثور عجاج التعصب ولا يسمع إلا نصره المذهب"(۱).

وانطلاقاً من منهجية الإسلام في الاهتمام بمكونات الإنسان، ومنها الفكر جاءت تعاليم الإسلام تؤكد على وجوب العناية بالعقل، وتمده بأساليب أنشطته وحيويته، وتعطيه القدرة على التفكر والتدبر والتأمل، ودعا إلى تشغيل الطاقة العقلية للوصول إلى العلم النافع، حيث أكّدت الكثير من الآيات القرآنية في مواضع عدّة في القرآن الكريم على هذا، كما في قوله – سبحانه وتعالى –: ﴿ وَسَحَّرَ لَكُمْ مَّا فِي السَّمَوَتِ وَمَا فِي الْكَريم على هذا، كما في توله لَيْكِ لِقَوْمِ يَتَفَكَّرُونَ ﴾ [الجاثية: ١٣]، وسعى الإسلام إلى الملاح الفكر عن طريق تحريره من شوائب الشرك بجميع صوره وأشكاله، وتطهيره من المعاصي والآثام، وتزكيته بالفضائل ليوجد الإنسان الصالح الذي ينفع نفسه ومجتمعه، ويبنى و لا يهدم ويُصلح و لا يُفسد.

واهتمام الدين الإسلامي بتنمية الفكر يرجع لاعتبارات عدة منها: أن الله ميّز الإنسان به على سائر الحيوانات، كما أنه الطريق الموصل إلى الإيمان بالله وحده من خلال التأمل والتفكر في آياته في هذا الكون، كما أن الفكر السّوي يُعد الركيزة الرئيسة في ارتقاء وتقدّم الأمم، وبالذات إذا اُستقي من منبع سليم، فإنه يكون تحصينًا له من كل المؤثرات والتيارات المنحرفة (٢).

<sup>(</sup>١) أبو القاسم الزمخشري، الكشاف عن حقائق التنزيل وعيون الأقاويل في وجــوه التأويــل، د. ط، دار المعرفة للطباعة والنشر، بيروت، (د. ت)، ٢٩٤/٣.

<sup>(</sup>٢) لطيفة سراج قمرة، "مدى توفر الخبرات التربوية المصاحبة في منهج التوحيد وإسهامها في تعزيز الأمن الفكري لدى طالبات الصف الثالث الثانوي"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القري، مكة المكرمة، ١٤٢٨ هـ، ص ٣٣.

واستثمار الطاقات الفكرية والعقلية يحتاج إلى تربية حتى تستطيع القيام بدورها على أكمل وجه دون انحراف أو شطط وتؤدي وظيفتها دون عناء لأنه يسري عليها ما يسري على طاقات وقدرات الإنسان الأخرى، فهي تصلح بالعلم والعمل، وتموت بالوهن، والخرافات، والجهل المطبق، وفي كل هذه الأحوال تحتاج إلى تربية وتزكية دائمة(۱).

# تعريف مصطلح (الأمن الفكري):

مصطلح الأمن الفكري من المصطلحات التي حظيت باهتمام المفكرين والباحثين، وبالذات في عصر العولمة وما صاحبه من تطورات علمية، وانفجار معرفي، وانفتاح ثقافي واسع النطاق، مما أدى إلى تعريفات للأمن الفكري يجد أن هناك عدداً كبيراً من التعريفات التي تدور حول حماية الفكر، وتحصينه، ومن هنا يُمكن للباحث تصنيف تعريفات الأمن الفكري التي استطاع التوصل إليها من خلال ما تضمنته بعض الدراسات العلمية، والمراجع ذات العلاقة، وذلك حسب المستويات الثالية:

#### ١. على مستوى الفرد:

عرف (الدوسري) الأمن الفكري على مستوى الفرد أنه "سلامة فكر الإنسان وعقله وفهمه من الانحراف، والخروج عن الوسطية والاعتدال في فهمه للأمور الدينية، والسياسية والاجتماعية (١٠). في حين يُعرَّف أنه: "حماية فكر الإنسان من التأثيرات التي تدفعه إلى الغواية، وارتكاب سلوكيات تخرج عن قواعد الضبط

<sup>(</sup>١) مروان القادري، مرجع سابق، ص ٧١.

<sup>(</sup>٢) دخيل الله الدوسري، "دور مقررات التربية الإسلامية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب الصف الثالث المتوسط بالمملكة العربية السعودية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية.، الرياض، ٢٠٠٩م، ص ٢٩.

الاجتماعي، والمعابير والأعراف السائدة في المجتمع" (١). أما (آل عياش) فقال هو: "حفظ عقل الإنسان، ومقوماته من أي اعتداء سواءً كان مادياً أو معنويًا، وحماية إنتاجه الفكري والحضاري" (١). وعرّف (المالكي) الأمن الفكري أنه: "سلامة فكر الإنسان من الانحراف، أو الخروج من منهج الوسطية والاعتدال في فهمه للأمور الدينية، والسياسية والاجتماعية والاقتصادية، وغيرها من مقومات الأمن الوطني" (١). وعرّفه (الشهراني) أنه: " تحصين الفكر البشري ضد الأفكار غير المنضبطة بالضوابط الشرعية والاجتماعية للمحافظة على التراث الديني والثقافي، وتحقيق الاستقرار في المجالات المختلفة وصولاً إلى تحقيق الأمن الوطني بأبعاده المختلفة" (١).

### ٢. على مستوى المجتمع:

يُعرّف الأمن الفكري على مستوى المجتمع كما يقول (المجذوب) أنه: "حماية فكر وعقيدة المجتمع المسلم من أن ينالها أي عدوان، أو ينزل بها أي أذى، لأن ذلك من شأنه إذا حدث أن يقضي على ما لدى المجتمع من شعور بالهدوء، والطمأنينة، والاستقرار" (٥٠). في حين عرّف (الخرجي) أنه: "سلمة الإدراك، والفكر

(١) سلطان حسين شايع، "دور الرئاسة العامة لرعاية الشباب في تعزيز الأمن الفكري"، رسالة ماجستير غير منشورة،، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٩ م، ص ٥٣.

<sup>(</sup>٢) عبد الله حلفان آل عياش، التربية الأمنية في الاسلام، دار المحبة، دمشق، د. ط، ٢٠٠٧ م، ص ١٠.

<sup>(</sup>٣) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، "نحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهـــة الإرهـــاب"، رســـالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م، ص ١٤.

<sup>(</sup>٤) بندر علي الشهراني، "تصور مقترح لتفعيل دور المدرسة الثانوية في تحقيق الأمن الفكري"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة ام القرى، مكة المكرمة، ١٤٣٠ هـ.، ص ١١.

<sup>(</sup>٥) أحمد علي المجذوب، الأمن الفكري والعقائدي مفاهيمه وخصائصه وكيفية تحقيقه، دار النشر، الرياض.، د. ط، ٢٠٠٠ م، ص ٥٤.

والتصورات لدى أفراد المجتمع من الغلو والتطرف والانحلال والتغريب"(١). وعرقه بعض الباحثين أنه "انضباط عملية التفكير لدى أفراد المجتمع في إطار الثوابت الأساسية في الإسلام، وبما يخدم هذا التفكير ويبنيه ولا يهدمه" (٢).

### ٣. على مستوى الدولة:

أشار (نصير) في تعريفه للأمن الفكري أنه: "مجموعة الأنشطة والتدابير التي تقوم بها الدولة، لتجنب أفرادها شوائب عقدية أو فكرية أو نفسية تكون سبباً في النحراف السلوك والأفكار عن جادة الصواب، أو سببًا للإيقاع في المهالك"("). ويُعرّف الأمن الفكري أنه "أن يعيش المسلمون في بلادهم آمنين على مكونات أصالتهم، وثقافتهم النوعية، ومنظومتهم الفكرية المنبثقة من الكتاب والسنة"(1).

والباحث من خلال ما استطاع أن يحصل عليه من در اسات علمية، ومراجع تضمنت التعريفات السابقة، وبعد قراءتها، وتحليلها، ومقارنتها مع بعضها بعضًا توصل إلى عدد من الاستنتاجات لعل من أهمها ما يلى:

1. تباينت تعريفات المفكرين والباحثين للأمن الفكري، فمن حيث ضيق التعريفات واتساعها لوحظ أن بعض التعريفات شبه عامة، وأخرى خاصة ومقتصرة على الفكر الإسلامي، كما هي عند (المجذوب، والسديس)، أما من حيث الاعتبار فقد عدّه (شايع) حماية الفكر، أما (آل عياش، وخريف) فقالوا: أنه حفظ للعقل، في حين جمع آخرون بين الفكر والعقل والعقائد والثقافات، ولعل السبب في هذا

<sup>(</sup>۱) عبد الواحد عبد العزيز الخرجي، "فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب "رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية، الرياض، ٢٠١٠ م، ص٢٣.

<sup>(</sup>٢) سعود حمود خريف، "دور وكلاء الادارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية، الرياض، ٢٠٠٦ م، ص٤٣.

<sup>(</sup>٣) محمد محمد نصير، الأمن والتنمية، ط ٢، مكتبة العبيكان،، الرياض، ، ١٩٩٢ م. ص٩٢.

<sup>(</sup>٤) عبد الرحمن السديس، الشريعة الإسلامية ودورها في تعزيز الأمن الفكري، مركز البحوث والعدالة الجنائية، المدينة المنورة، د. ط، ٢٠٠٥ م، ص ١٦.

- الخلط كما يبدو للباحث يعود إلى نظرة كل مفكر وباحث لتعريف الأمن الفكري من زاوية اهتمامه، ورؤيته الفكرية الخاصة.
- ٢. تضمنت تعريفات (الدوسري، وشايع، والمالكي) بعض المعايير التي تقيس اختلال الأمن الفكري من عدمه، كمعيار الخروج عن منهج الوسطية والاعتدال في فهم الدين الإسلامي، أو الخروج عن قواعد الضبط الاجتماعي، والأعراف السائدة في المجتمع.
- ٣. بين (السديس والشهراني) في تعريفهما للأمن الفكري المنطلقات الفكرية التي على ضوئها يؤمن الفكر، في حين يظهر أن بقية التعريفات أغفلت ذلك.
- أورد (الشهراني) في تعريفه للأمن الفكري أهداف الأمن الفكري، كالمحافظة
   على التراث الديني، وتحقيق الاستقرار في جميع مجالات الحياة، وصولاً إلى تحقيق الأمن الوطني.
  - ٥. شملت بعض التعريفات مهددات الأمن الفكري الداخلية والخارجية .
- حسم (المجذوب) في تعريفه بعض الآثار السلبية التي نتتج عن اختلال الأمن الفكري كعدم الشعور بالأمن والاستقرار، في حين أن بقية التعريفات لم تتطرق الله ذكر بعض الفوائد والآثار.
- ٧. من الملاحظ أن التعريفات السابقة تُشير جميعها إلى الجانب الوقائي للأمن الفكري فقط.
- ٨. إن مسؤولية تعزيز الأمن الفكري ليست مسؤولية منوطة بجهة معينة كما هـو
   الحال في الأمن الجنائي، بل هو مسؤولية مجتمعية.
- 9. تبين من التعريفات السابقة أن الأمن الفكري يتسم بالمرونة، فهو لا يعني فرض حصار ووضع قيود على فكر الإنسان حتى لا يطلع على الثقافات والعلوم الأخرى، وإنما يعني اتخاذ جميع الإجراءات الاحترازية الكفيلة ببناء العقل والفكر، وامتلاك القدرة على النقد والتمحيص.

١٠. إن مصطلح الأمن الفكري بهذا اللفظ صار محل جدل بين الباحثين، حيث يرى البعض استبداله بمصطلح (المناعة الفكرية)، أو (التحصين الفكري)، في حين ذهب آخرون إلى أنه يمكن أن يستعاض عنه بمصطلح أكثر وضوحاً (البناء الفكري).

والباحث لا يتفق مع هؤلاء فيما ذهبوا إليه لأن هناك فرقاً واضحاً بين المناعة الفكرية، والتحصين الفكري، والبناء الفكري، وبين الأمن الفكري، ويميل الباحث إلى استخدام مصطلح الأمن الفكري دون غيره لأنه أشمل وأعم، ويُشعر بأهميته، وضرورة العمل على تحقيقه.

وخلاصة ما تقدّم من تعريفات للأمن الفكري، فإنه يمكن للباحث القـول بـأن الأمن الفكري يعني: "حماية فكر أفراد المجتمع المسـلم مـن الانحـلال، والغلـو والتطرف، والخروج عن منهج الوسطية والاعتدال فكراً وممارسـة فـي العقائـد والعبادات والمعاملات، وذلك من خلال وضع التدابير البنائية والوقائية والعلاجيـة المنوطة بجميع أفراد ومؤسسات المجتمع من أجل إكسابهم مناعة فكرية منبثقة مـن الدين الإسلامي، لتحصينهم من كل فكر دخيل، وثقافة مسـتوردة، وسياسـة غيـر مشروعة تزرع الخوف، وعدم الاستقرار داخل المجتمع.

# مفهوم الأمن الفكري في الإسلام:

الأمن الفكري كمصطلح لم يرد صريحاً بهذا اللفظ في نصوص الكتاب والسنة الا أن استقراء هذه النصوص ومدلولاتها ومقاصدها، يدل دلالة واضحة أن للأمن الفكري أصلاً شرعياً ينطلق من هذه النصوص، ويستمد منها ضوابطه ومنطلقاته. وبالنظر إلى مفهوم الأمن الفكري في الإسلام يُلاحظ أنه "يرتبط ارتباطاً وثيقاً بمقصدين من مقاصد الشريعة الإسلامية هما: حفظ الدين، وحفظ العقل، فقد تكفّل الله – عزوجل – بحفظ الدين الإسلامي، وحرّم محاولة تحريفه أو تغييره سواءً بالقول أو بالعمل، وبحفظ العقل أمر الإسلام بحفظه من جانب الوجود ومن جانب

العدم، فمن جانب الوجود حفظه بفعل ما به قيام العقل وصلاحه، ومن ذلك تامين المدخلات الصالحة للعقل الإنساني بما يتوافق مع تعاليم الدين الإسلامي، كما حفظه من جانب العدم، وذلك بحفظه من كل ما يؤثر فيه، ويعطله عن أداء وظيفته، كما حرّم الإسلام الجناية على العقل بالإتلاف أو الترويع، وجعل الدية كاملة على من تسبب في إزالته، كما حرّم شرب المسكرات، أو ما يفسده كلياً أو جزئياً" (۱).

والقرآن الكريم يقدّم صورًا رائعة للأمن الفكري يقول - تعالى-: ﴿ ٱلَّذِينَ ءَامَنُواْ وَلَمْ يَلْمِسُواْ إِيمَنَكُم بِطُلْمٍ أُوْلَتَهِكَ لَهُمُ ٱلْأَمْنُ وَهُم مُّهَ تَدُونَ ﴿ ﴾ [الأنعام: ٨٢]، والظلم هنا يعني الشرك، كما بين في السورة نفسها أهمية الأمن الفكري النابع من عقيدة الإيمان، فهذا سيدنا إبراهيم - عليه السلام - يحاجج قومه، وهو يستشعر سلمة الفكر والفهم الصحيح للمشكلة فيرد عليهم بقوله: ﴿ أَثُكَبَّوُنِي فِي ٱللّهِ وَقَدَ هَدَئِنَ ﴾ [الأنعام: ٨]، فالشعور بالهداية الفكرية يُزيل الشعور بالخوف ولهذا أجاب عليهم كما جاء على السانه في قوله - تعالى-: ﴿ وَكَيْفَ أَخَافُ مَا أَشْرَكَتُم وَلَا تَخَافُونَ أَنَكُم أَشْرَكَتُم وَلَا تَخَافُونَ أَنَكُم أَشْرَكَتُم وَلَا يَالاً مَنْ إِن كُنتُم تَعَلَمُونَ ﴿ ﴾ [الأنعام: ٨١].

ومن هنا يتضح أن الشريعة الإسلامية لها السبق على غيرها من الشرائع في وضع التدابير البنائية والوقائية، والعلاجية للأمن الفكري، وهذا يظهر من خلال حرص الإسلام على توحيد مصدر التلقي في العقائد والعبادات، لما فيه من وقاية لأفراد المجتمع من أصحاب البدع والأهواء، ويؤكد هذا غضب النبي على عندما رأى عمر بن الخطاب - هيئه وفي يده صحيفة من التوراة، فقال له عليه الصلاة

\_

<sup>(</sup>۱) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، "نحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م، ص ٥٧.

والسلام: "أمتهوكون (١) فيها يا ابن الخطاب، والذي نفسي بيده لقد جئتكم بها بيضاء نقية لو كان موسى حيًا ما وسعه إلا إتباعي "(١)، أما عن الجوانب العقابية، فقد فرض الدين الإسلامي حدوداً لكل من يُخل بعقيدة الإسلام.

والأمن الفكري في الإسلام عظيم المقاصد والدلالات لما ينتج من وحدة الاعتقاد والفكر والسلوك، فهو التزام بمنهج الوسطية والاعتدال، وشعور بالانتماء إلى الأمة الإسلامية، كما أنه لا يعني الانغلاق المطلق عن الثقافات الأخرى، ولا الإنفتاح الساذج، ولكنه دعا إلى الانفتاح المنضبط، والاستفادة منها في صناعة الحاضر وبناء المستقبل، فالرسول علي يقول: «الحكمة ضالة المؤمن، فحيث وجدها فهو أحق بها» (٣)، فالجهل والجمود العقلي والفكري هما النفق المظلم المؤدي إلى الانغلاق، والتدحرج إلى مهاوي التخلف والانهيار.

# أهمية الأمن الفكري:

من خلال توضيح معنى الأمن الفكري تبيّن أهميته، ومدى الحاجة إليه لاعتبارات ومبررات متعددة تجعل الحديث عنه ذا أهمية كبيرة، ومن هنا يمكن إبراز هذه الأهمية في المحاور التالية:

١. تتبع أهمية الأمن الفكري من أهمية العقل البشري الذي ميّز الله به الإنسان على سائر المخلوقات، وبه استطاع أن يتخذ في هذه الحياة الدنيا قراراته، ويحدد مواقفه تجاه كل القضايا، فالعقل البشري هو مناط التكليف، ومحل التفكير قال - تعليف على القضايا، فالعقل البشري قو مُمَلَّنَ هُمْ فِي ٱلْبَرِ وَٱلْبَحْر وَرَزَقْنَهُم مِّنَ ٱلطَّيِّبَتِ

<sup>(</sup>١) أي متحيرون في دينكم حتى تأخذوا العلم من غير كتاب نبيكم.

<sup>(</sup>٢) أحمد بن حنبل الشيباني ، المسند، تحقيق شعيب الأرنؤوط - عادل مرشد، وآخرون، مؤسسة الرسالة، ج٣، بيروت، ٢٠٠١م، ص ٣٧٨.

<sup>(</sup>٣) محمد عيسى الترمذي، مرجع سابق، ص ٥١.

وَفَضَّلْنَاهُمْ عَلَى كَثِيرِ مِّمَّنَ خَلَقًنَا تَقَضِيلًا ﴿ ﴾ [الإسراء: ٧٠]، ويقول القرطبي – في تفسيره لهذه الآية: "والتفضيل إنما كان بالعقل الذي هو عُمدة التكليف، وبه يعرف الإنسان ربه، ويصل إلى تصديق رسالته" (١).

- ٢. إن الأمن الفكري يحمي عقيدة المسلم وفكره من العقائد والأفكار المنحرفة والمتطرفة التي تشوه الشخصية الإسلامية المستندة إلى الإسلام عقيدة وشريعة، ونظام حياة، وهو حماية أهم المكتسبات وأعظم الضروريات، وهي دين الأمة الإسلامية، وعقيدتها وفكرها وحمايته لهذه الجوانب يُعد من الضروريات الكبرى لأنه حماية لوجودها (٢).
- ٣. والأمن الفكري يُعد الحامي لأهم المكتسبات وأعظم الضروريات الإسلمية، وهي "مجموعة الخصائص والمميزات العقدية والثقافية والرمزية التي ينفرد بها شعب من الشعوب، أو أُمة من الأُمم" (٦)، كما يحمي المجتمع المسلم من الرذيلة، ويحافظ على الفضيلة لأنه يزرع في أفراد المجتمع الأخلاق الفاضلة، ويُرغبهم فيها، ويحميهم من الرذائل، كما يُحقق للمجتمع المسلم مصالحه المهمة، ومنها حفظ الكليات الخمس (الدين والنفس والعقل والعرض والمال).
- ٤. تأتي أهمية الأمن الفكري كما يقول (السديس): "من كونه يستمد جذوره من عقيدة الأمة الإسلامية، فهو يحدد هويتها، ويحقق ذاتيتها، ويراعي خصائصها، وذلك من خلال تحقيقه لأهم خصائص الأمة الإسلامية، وهي وحدة الاعتقاد والفكر، ووحدة الغاية والهدف، ويُساعد في تحقيق الأمن والاستقرار، والتطور والإبداع، ونمو حضارة المجتمع وثقافته" (٤).

<sup>(</sup>١) محمد أحمد القرطبي، الجامع لأحكام القرآن، دار الكتب العلمية، بيروت، ج ١، ١٩٨١ م، ص ١٩.

<sup>(</sup>٢) سعود حمود خريف، مرجع سابق، ص ٥١.

<sup>(</sup>٣) عبد الكريم بكار، التفكير الموضوعي، دار القلم، دمشق، ط ٢٠٠١ م، ص ٦٧.

<sup>(</sup>٤) عبد الرحمن السديس، مرجع سابق، ص ١٧.

- ٥. ويدعم هذا الأمر ما يراه (حريز) من "أن للأمن الفكري أهمية كبيرة من خــلال ارتباطه وعلاقته بالممارسات الدينية والفكرية والسياسية والاجتماعية، وتحقيقــه للتتمية الاقتصادية والرفاهية للمواطنين" (١).
- 7. يُسهم الأمن الفكري إسهامًا كبيرًا في إتاحة حرية الفكر، فالفكر الحسن المستنير حق مشروع للفرد، بل هو ضمان له لاكتسابه الحرية بميادينها الواسعة، والمنضبطة بضوابط الشريعة الإسلامية، فمن يمارسه في ظل ذلك يجب أن يُصان من الاعتداء، وإذا كان الفرد لا يُمكنه القيام بواجبه على أتم وجه، وأكمل صورة إلا بإبراز أفكاره، فكان حتماً وواجبًا المحافظة على هذا الفكر، وصيانته والاهتمام به (٢).
- ٧. يتصدى الأمن الفكري لكل فكر دخيل، ويحمي الإنسان المسلم من الانحراف، والخروج عن منهج الوسطية والاعتدال في فهمه لمختلف القضايا (٦٠). فالأمن الفكري يقضي على كل الانحرافات الفكرية التي تزعزع القناعات الفكرية، والثوابت الدينية والوطنية، والمقومات الأخلاقية، والاجتماعية والسياسية، وجميع هذه الانحرافات الفكرية، والنشاطات التي تضر بمصالح الوطن، وتزعزع أمنه واستقراره بسبب الأفكار المنحرفة، كما يُسهم في حماية أفراد المجتمع من الانخراط في صفوف الجماعات التي تدعو للعنف التي تنتشر في معظم دول العالم، وغيرها من الجماعات الخارجة عن الثوابت الدينية والوطنية، ونظراً لتعدد مصادر التلقي التي لم يشهد التاريخ البشري مثيلاً، صارت الحاجة للأمن الفكري تتزايد يوما بعد يوم، وتستوجب الاهتمام به، وبالذات في هذا العصر

<sup>(</sup>١) محمد الحبيب حريز، الأمن الفكري، مركز الدراسات والبحوث، الرياض، ٢٠٠٥ م، ص ٨٣.

<sup>(</sup>٢) أمل محمد نور، "مفهوم الأمن الفكري في الإسلام وتطبيقاته التربوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، ١٤٢٧ ه، ص ٥٦.

<sup>(</sup>٣) أبو الفتوح رضوان وآخرين، المدرس في المدرسة والمجتمع، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، د. ط،. ١٩٧٨م، ص١٢.

الذي تطورت فيه وسائل الاتصالات حتى جعلت الأفكار سواءً الايجابية أو السلبية تسري بين الناس سريان الهواء.

- ٨. إن الأمن الفكري يتبوأ مرتبة متقدمة بين أنواع الأمن المختلفة، وارتباطه الوثيق بتلك الأنواع، وعلاقته الوظيفية بها، فمتى تحقق الأمن الفكري أستتب الأمن في الجوانب الأخرى، لأن الفكر هو أساس القيادة العليا الواعية لدى الإنسان، وفي هذا الصدد شبّه بعض الباحثين مكانة الأمن الفكري بين أنواع الأمن بمكانة القلب بالنسبة إلى بقية أعضاء الجسد فقال: "إن في أنواع الأمن أمن إذا صلح صلح الأمن كله، وإذا فسد فسد الأمن كله ألا وهو الأمن الفكري" (١٠). وفي هذا الصدد يقول (العتيبي): "أن الأمن الفكري جزء لا يتجزأ من منظومة الأمن العام في المجتمع، بل يُعد الركيزة الأساسية إن لم يكن الأولى في تحقيق الأمن والاستقرار في المجتمع" (٢).
- 9. إن اختلال الأمن الفكري ليس عمل مجموعة من المجرمين كما هو شأن الأمن المجنائي في الجملة، وإنما المُخِلون بالأمن الفكري قد يكونون جماعات، فالصراع هنا صراع على مستوى كبير، يُحتّم اهتماما ووعياً كبيراً بطبيعة الصراع، وآلياته ومآلاته، واستشعار مسؤولياته، وإنها ليست مقصورة على فرد أو جهة بعينها، وإنما هي مسؤولية جماعية. والأمن الفكري يُعد واحداً من أهم الأسس التي يجب الاعتماد عليها، لتأسيس قاعدة قوية يمكن الانطلاق منها لأدراك أهمية الوعي الأمني، وضرورته لحفظ المكتسبات والمنجزات الوطنية ضمن الأدوار المناطة بجميع المؤسسات الاجتماعية، وفي مقدمتها المؤسسات التربوية والتعليمية، وذلك في إطار النظرة الشاملة التي تؤكد المسؤولية

(١) رضوان الطلاع، نحو أمن فكري إسلامي، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٩٤ م ، ص ٢٢.

<sup>(</sup>٢) سعد صالح العتيبي، "الأمن الفكري في مقررات التربية الإسلامية في المرحلة الثانوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، ٢٠٠٩م، ص ٣١.

المشتركة للمؤسسات التربوية والاجتماعية كافة في تعزيز الأمن الفكري لدى أفراد المجتمع (۱). والطريقة الصحيحة لإيجاد جو أمني ناجح في المجتمع تكمن في طرفين الأول: يتمثل في إعداد الفرد إعداداً فكرياً صحيحاً من خلال اتخاذ منهج الوسطية والاعتدال منطلقاً لهذا الإعداد، والطرف الثاني: يتمثل في تحصين هذا البناء الفكري تحصيناً قوياً من خلال بناء السياج الفكري السليم الذي يُمكّن الفرد من القدرة على التفكير، والنقد، والتحليل، والتمييز لكل ما يعترضه من أفكار غايتها هدم هذا الكيان الفكري السليم، واستبداله بفكر متطرف (۱).

1. تكمن أهمية الأمن الفكري من خلال إدراك ما يترتب على تحقيقه من البجابيات، وعلى فقدانه أو اضطرابه من سلبيات وأضرار ليست مقتصرة على من وقع عليهم الإجرام كما في الأمن الجنائي "فأضرار اختلال الأمن الفكري تتعدى كل شرائح المجتمع ومستوياته" ويشير بعض الباحثين إلى أن الأمن الفكري هو أمن الأفراد والمجتمعات، ويحقق الرفاهية السياسية، والاجتماعية، والنفسية، كما أنه عنصر ضروري لتحقيق الاستقرار والتتمية البشرية، وأن الارتباط بين الاستقرار والأمن الوطني، أصبح ضرورة لتعزيز الأمن الفكري على مستوى المجتمع والدولة (٤).

و يتضح جلياً أهمية الأمن الفكري، وضرورة وضعه على رأس قائمة الأولويات في المجتمع بصفة عامة، وفي الميدان التربوي بصفة خاصة لمكانته

<sup>(</sup>٢) رضوان الطلاع، مرجع سابق، ص ٢٢.

ر٣) عبد الرحمن اللويحق، الغلو في الدين في حياة المسلم المعاصر، مؤسسة الرسالة، بيروت، ١٩٩٧م، ص ٢٠٠. (4) Jennifer (2004)، Psychosocial Well- being Over Time Security Dialogue ,Vol,34 no,3. P345.

الكبيرة بين أنواع الأمن الأخرى، وخطورة التساهل في تحقيقه على مستقبل الطلاب، وبالذات إذا أدركنا أن نسبة غير قليلة كما تشير الإحصائيات الرسمية، ونتائج الدراسات العلمية، ممن هم في سن المراهقة من الطلاب يُعانون فراغاً فكرياً ملحوظاً، وهذا الفراغ ناجم عن وجود هوة عميقة بين العلماء والمثقفين والتربويين من جهة، وبين بعض الطلاب من جهة أخرى، فالكثير ممن اتسمت تصرفاتهم بالغلو والتطرف، والعنف لم يتلقوا العلم من أهله، وإنما تلقوه من مصادر غير معتبره (۱).

ومما سبق يرى الباحث أن الأمن الفكري يُعد من الموضوعات التي ينبغي أن يعتني بها التربويون بحثاً وتطبيقاً نتيجة لاضطراب الأفكار، والتصورات، والموازين لدى بعض الطلاب، وصار لها مجالات عديدة، والتي لا سبيل لوقاية الطلاب من أي منها إلا بتعزيز الأمن الفكري، وهذا يدعو الباحث للتأكيد على أهمية الأمن الفكري، وحاجته لطلاب المرحلة الثانوية، نظراً لقلة وعيهم وإدراكهم، وسهولة تغيير أفكارهم وتوجهاتهم، وسرعة تقبلهم لكل ما يطرح من أفكار وآراء.

# العوامل المؤثرة على الأمن الفكرى:

يتأثر الأمن الفكري إيجاباً أو سلباً نتيجة لعوامل متعددة ومتداخلة مع بعضها بعضاً في أغلب الأحيان، فمنها ما يؤثر عليه تأثيراً مباشراً، ومنها ما يوثر عليه تأثيراً غير مباشر، غير أن درجة هذا التأثير تتفاوت من عامل إلى آخر، ووفقاً لعلاقته بها أو بمسبباتها.

وبعد الاطلاع على المراجع والدراسات العلمية ذات العلاقة من أجل معرفة العوامل المؤثرة على الأمن الفكري تبيّن أن هناك ثمّة عوامل دينية، وتربوية، واجتماعية، وسياسية، ونفسية، وإعلامية، وهذه العوامل يُمكن دراستها على النحو

<sup>(</sup>۱) عبد الرحمن سليمان، منطلقات المحافظة على نعمة الأمن والاستقرار، مطابع الحميضي، الرياض، ط ٢، ٢٠٠٤ م، ص ٥١.

### التالي:

# أولاً: العامل الديني:

يُعد الدين مصدراً من مصادر التشريع الذي لا يخلو منه أي مجتمع من المجتمعات الإنسانية البسيطة والمتقدمة، والدين بالنسبة إلى الإنسان المسلم له أشره في بناء المعتقدات، والأفكار، والتصورات نحو الخالق جل وعلا، والكون، والإنسان، والحياة، والتي يكتسبها من مصادر الدين الإسلامي الحنيف المتمثلة في القرآن الكريم، والسنة النبوية المطهرة، وما انبثق عنهما من اجتهادات فقهية وفكرية نتظم حياة الإنسان المسلم، وتوجه فكره وسلوكه التوجيه السليم.

والدين له دور بارز في ترسيخ المعتقدات والأفكار، حيث أنه لا يُمكن للإنسان أن يعيش بلا دين يمنحه المعتقدات والأفكار للوفاء بمسؤولياته الدينية والحياتية، لأن الدين هو المرجعية الموثوق بها في بناء المعتقدات، والأفكار للوفاء بمسؤولياته الدينية والحياتية، والتخلي عن المعتقدات والأفكار، والتصورات السلبية (۱).

وإن كل مجتمع من المجتمعات البشرية وضع مجموعة من المنطلقات الفكرية التي يجب أن يتحلى بها المواطن، ليكون صالحاً إلا أن الاقتتاع أنها من وضع البشر، وموضوعه تحت المجهر الشخصي يجعل الاستجابة لها محدودة، والتنكر لها يحدث كلما كان ذلك ممكناً، أما الدين الإسلامي، فقد حدد بنصوص الشرع المعتقدات، والأفكار، والتصورات التي تكون الإنسان الصالح في عقيدته، وعبادته، وأخلاقه، ومعاملاته بترابط وتكامل محكم (٢).

وللحديث عن العوامل المؤثرة على الأمن الفكري لا بد من أن يُنظر إليها من خلال الدين الذي يهيمن على جميع الأفكار والتصورات البشرية الأخرى، والنوي منه يصدر الإشعاع الفكري النير الذي يُنور باقى الأفكار، ويصبغها بصبغته

<sup>(</sup>١) عبد العال سالم مكرم، أثر العقيدة في بناء الفرد، مؤسسة الرسالة، بيروت، ١٩٨٨ م، ص ١٦٩.

<sup>(</sup>٢) أحمد الاسمر، فلسفة التربية في الإسلام- انتماء وارتقاء، دار الفرقان، عمان، ١٩٩٧ م، ص ٣٩٩.

المتميزة، حتى يطلق عليها بالأفكار الإسلامية المعتدلة والمتزنة.

وباستعراض العوامل الدينية – أي من منطلقات دينية خاطئة – التي تؤثر سلباً على الأمن الفكري يُلاحظ أنها في مجملها تؤكد على أن العامل الديني الناتج عن ضعف الوازع الديني، والجهل بكتاب الله وسنة رسول على وبحقيقة الدين الإسلامي، وعدم التعمق في أسراره، والوصول إلى فهم مقاصده وغاياته، والغلو والتطرف الأعمى تُعد أحد العوامل التي تؤثر سلبًا على الأمن الفكري، حيث يُمكن دراستها على النحو التالي:

## ١. الجهل بكتاب الله وسنة رسوله:

يعتبر الجهل في مقدمة الأسباب المؤدية إلى الانحراف الفكري، "يظهر بعض المنحرفين فكرياً ممن يظنون أنهم أصبحوا من العلماء، وأنهم من أهل العلم والاجتهاد، فيعمل كلٌ منهم برأيه، ويحاول فرض رأيه على الآخرين، وهو أبعد ما يكون عن الصواب (١)، ومن صور هذا الجهل المؤثر سلباً على الأمن الفكري ما يأتى:

# أ- التفسير الخاطئ لبعض الآيات والأحاديث النبوية:

تباينت تفسيرات بعض العلماء لبعض الآيات القرآنية، وهذا التباين يرجع إلى طبيعة الفكر والأصول التي يستمدها كل طرف، حيث يظهر أن هناك توجهًا فكريًا يُعتمد في تفسيره على حرفية النصوص، واتجاه آخر جعل للنصوص القرآنية ظاهراً وباطناً، وآخرون اعتمدوا في تفسيرهم على الآراء المجردة، والأهواء الشخصية، فأولوا بعض الآيات والأحاديث بتأويلات لا تحتمل شرعاً ولا عقلاً، ووظفوا هذه التأويلات لخدمة أفكارهم التي تدعو لممارسة أعمال العنف.

وقد استغلّت بعض الجماعات المتطرفة التفسير الخاطئ لبعض الآيات القرآنية في جمع الأسلحة والمتفجرات لاستخدامها في أعمال عنف ضد المستأمنين، كتأويلهم

\_

<sup>(</sup>١) عبد الحفيظ المالكي ، مرجع سابق ، ص٧٩.

لقوله -سبحانه وتعالى-: ﴿ وَأَعِدُّواْ لَهُم مَّا ٱسْتَطَعْتُم مِّن قُوَّةٍ وَمِن رِّبَاطِ ٱلْخَيْلِ تُرْهِبُونَ بِهِ عَدُوّ ٱللهِ وعدوكم غير بِهِ عَدُوّ ٱللهِ وعدوكم غير المسلمين نتيجة التفسير الخاطئ الذي أخذوه واقنعوا به غيرهم، فمارسوا أعمال العنف على غير المسلمين من المعاهدين والمستأمنين، مع أن التفسير السليم يُشير إلى أن معنى الرهبة في الآية تعني التخويف والفزع، وذلك لرد العدوان، وليس إرهاب المعاهدين والمستأمنين (١).

وقد نظرت هذه الجماعات التي تدعو للعنف إلى بعض النصوص الشرعية بظاهرية مفرطة، ثم التفتت إلى الواقع الاجتماعي، والسياسي، والاقتصادي، فوجدته على نقيض تفسير اتهم لتلك النصوص، مما دفعهم إلى إصدار الستهم بالجهل، والأحكام التكفيرية والتفسيقية ضد من خالفهم، وذلك نتيجة لقلة الفهم، وانعدام الرؤية الواضحة لفقه الواقع (١٠). فالأخذ بظواهر النصوص الشرعية، وتفسيرها حسب الأهواء الشخصية دون فقه، ولا اعتبار لدلالة المفهوم، ولا لقواعد التفسير، ولا النظر إلى المصالح والمفاسد المترتبة على هذا التفسير الخاطئ يقود إلى تغذية أفكار العنف التي تهدم القيم الإنسانية، وإلى ارتكاب أعمال لا يُقرها الشرع ولا العقل، ولا القانون.

وللتخلص من هذا الإشكال يرى الباحث ضرورة تعزيز "التربية العقلية الهادفة ليقوم العقل بوظائفه، وذلك من خلال تركيز محتويات المقررات الدراسية على فض الاشتباك الموهوم بين العقل السليم والنص الصريح عن طريق الموضوعات التي تعمل فيها نصوص وشواهد العقل ليتبلور بعد ذلك الفكر السليم" (٦).

وفي هذا الصدد يتوّجب على علماء الشريعة الإسلامية الـرد علـــي الأفــراد

<sup>(</sup>١) سلطان حسين شايع، مرجع سابق، ص ٢.

<sup>(</sup>٢) سعيد على عبيد، تنظيم القاعدة النشأة والخلفية الفكرية اليمن نموذجاً، مكتبة مدبولي، القاهرة، ٢٠٠٨م، ص ٦٤.

<sup>(</sup>٣) أحمد محمد الدغشي، الأساس الفطري في التربية الإسلامية، دار الوفاء للطباعة والنشر، ٢٠٠٦ م، ص ٢٢.

المنتمين إلى الجماعات التي فسرت بعض النصوص الشرعية بتفسيرات خاطئة، وبرروا بتأويلها أن العلاقة مع غير المسلمين علاقة حرب لا سلام، كما يتوجب ضرورة تعليم الطلاب العلم الشرعي الصحيح، وتعويدهم على ممارسة الحوار الهادف الذي يُوضّح لهم الصواب، ويرسم لهم الطريق الصحيح.

## ب- الفهم الخاطئ لمقاصد الشريعة الإسلامية:

النظر إلى ما يؤول إليه الفعل من تحقيق مصلحة أو درء مفسدة ، والجهل بهذه المقاصد، وعدم معرفة مآلاتها، وعدم فقه الواقع يفسر لنا ما نراه اليوم لدى بعض الجماعات من حماس زائد، واندفاع متهور، وفقدان الحكمة، وعدم التثبت عند وقوع بعض الأحداث، أو ما نراه لدى آخرين من تشدد، وغلو وتطرف في بعض مسائل فروع الدين الخلافية، ومن صور الفهم الخاطئ لمقاصد الشريعة الإسلامية في هذا العصر دعوة بعض الجماعات التي تؤمن بالعنف إلى مشروعية قتل المستأمن والمعاهد، والاعتداء على مصالح الدول الأجنبية، ووصف ذلك بالجهاد، والاعتقاد أنه يُحقّق للأمة الإسلامية مصالحها، والحق أن في هذا الفهم من المخالفات الشرعية الإسلامية ما يتوجب القول بحرمته.

وقد سعى الكثير من دعاة العنف إلى توظيف بعض المصطلحات الشرعية لخدمة أهدافهم، وتبرير تصوراتهم الفكرية المنحرفة، ومن تلك المصطلحات الشرعية التي تشبثوا بها لتبرير أعمالهم الخارجة عن الشرع والقانون مصطلح (الجهاد)، وزعمهم أن ما يقومون به من قتل وترويع للآمنين إنما هو من باب الجهاد في سبيل الله، ومن ذلك مصطلح (الولاء والبراء)، والولاء هو الحب والنصرة والتأييد والود والتعاطف والتقرب، وربط العلاقات القوية، وبنل المال والجهد والعرق، وتسخير الإمكانات، وربط المصير بالمصير، أما البراء فهو

العداوة والبغض والتنزه والبعد والاعراض وعدم الاتباع والتقليد (۱). وتفسيرهم لآياته بما يخدم تصوراتهم الفكرية المنحرفة، حتى وصل بهم الأمر إلى أن إقامة الدولة المسلمة للعلاقات مع الدول غير المسلمة يُعد موالاة لهم، ولذلك رأوا حُرمة إقامة أي نوع من العلاقات السياسية أو الاقتصادية لأنها تدخل في باب الموالاة للأعداء (۲).

ونتيجة لعدم فهم مقاصد الشريعة الإسلامية، وغايتها، والمصالح التي شُرعت الأحكام من أجلها، والتي تقود إلى إقامة المصالح الأخروية والدنيوية، والتصدر للإفتاء بغير علم، وعدم المعرفة لكيفية الربط بين الجزئيات والكليات، ولا القدرة على التفريق بين المحكم والمتشابه، وعدم معرفة فنون التعارض والترجيح بما يستطيع أن يجمع المختلفات أو يرجح بين الأدلة والاعتبارات من الأمور التي تؤدي إلى اختلال الأمن الفكري، ولا سبيل للقضاء على هذا الجهل إلا عن طريق العلم، وليس للعلم طريق إلا بالتربية والتعليم.

# ٢. الغلُّو و التطرف في الدين:

الغُلُّو والتطرف يُعد أحد العوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري بل يُعدّ "العدو اللدود لعدم استقامة الفكر، ومناعته، واستمراره، كونه يدفع إلى التشدد في غير موضعه، والإسراف في التحريم، والتفكير، والتفسيق (٣).

ويُثير عدد من الباحثين تساؤلات حول أسباب ودوافع الغلو والتطرف خصوصاً في الوقت الحاضر، ويكادون يجمعون على أن عدم التفقه في الدين، وقلة الفهم لمقاصد الشريعة الإسلامية وفقه الواقع، وحداثة السن، وقلة التجربة من الأسباب

<sup>(</sup>١) زياد محمد حسن مسعود، الأبعاد التربوية لمفهوم الولاء والبراء في الإسلام، رسالة ماجستير غير منشورة ، الجامعة الإسلامية ،غزة ،كلية التربية، ٢٠٠٣م، ص٢١.

<sup>(</sup>٢) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ٧.

<sup>(</sup>٣) عبد الكريم بكار، مرجع سابق، ص ٦٦

التي دفعت الكثيرين إلى الغلو والتطرف، "ولكنهم أكدوا أن هذه الظاهرة ليست حكراً على مجتمع دون آخر، ولا على ديانة دون أخرى، بل هي ظاهرة إنسانية لا ترتبط بديانة أو بجماعة معينة" (١).

والانسياق وراء العاطفة الدينية من دون تمحيص، ودراية، ودراسة يُوقع في كثير من الأحيان في الغلو والتطرف، كما أن استخدام مبدأ الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر من قبل بعض المتحمسين لدينهم ضد أناس إذا فعلوا شيئاً مخالفاً ولو بسيطاً أوقع الكثير من المشكلات، ونظراً للغيرة الشديدة على الدين، فقد اندفع البعض منهم لتكفير وتفسيق أفراد المجتمع، وشن الحرب عليهم" (٢).

وحين يوصف الغلو والتطرف أنه أحد العوامل الموثرة سلباً على الأمن الفكري، فإن ذلك لا يعني أن الغلو والتطرف يصل بالضرورة بكل فرد إلى حد اختلال الأمن الفكري، وممارسة العنف، بل يقتصر على جعل الفرد يتلبس بحالة العطالة الفكرية، والسلبية الاجتماعية، ويُعدّ كل ذلك خسارة فادحة على المجتمع، وفق المؤشرات والمقاييس النهضوية والحضارية المعاصرة" (٦).

فالدين الإسلامي دين يُسر ووسطية واعتدال، ولا سبيل للقضاء على مظاهر الغلو والتطرف إلا بانتهاج الوسطية والاعتدال التي أمر بها الدين الإسلامي، والتي تقوم على أساس التوسط في أمور الدين من دون إفراط ولا تفريط، ولا مبالغة في الشيء حتى يخرج عن أصله، ولا تقصير فيما أمر به الدين الإسلامي حتى يختل.

\_\_\_

<sup>(</sup>١) محمد عمارة، مقالات عن الغلو الديني واللاديني، مكتبة الشروق، القاهرة، ٢٠٠٤ م، ص٢٧.

<sup>(</sup>٢) سعود حمود خريف، "دور وكلاء الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب" ، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦ م، ص٧٠.

<sup>(3)</sup> Saizman. m. (2008) Globalization, Religious Fundamentalism and the need for Meaning, International Journal Of Intercultural Relations, Vol., 32,p318.

يُمكن الحديث عن التعصب كعامل مؤثر سلباً على الأمن الفكري من وجهين الأول: التعصب الديني ضد الديانات الأخرى، حيث يتخذ بعض المنحرفين فكرياً الدين غطاءً لمعاداة الأديان الأخرى، وإعلان الحرب عليهم، مع أن الدين الإسلامي من مبادئه عدم الإكراه في الدين، أما الوجه الثاني: فهو "لزوم الفرد مذهب، أو جماعة، أو رأي معين سواءً في القول أو العمل على حق لو باطل، وإن خالف ذلك نصاً صحيحاً "(۱).

وهناك قضية أساسية من خلالها تتولّد المشكلات الفكرية، وتتعاظم الصراعات الفكرية على مستوى الساحة الإسلامية، وهي عدّ بعض التوجهات الفكرية أنهم يمثلون الإسلام وصورته الحقيقية، ويسعون إلى تطبيق الشريعة الإسلامية، وهذا يؤدي في معظم الأحيان إلى التعصب والغلو والتطرف، ومحاولة عدم الاعتراف بالآخر، كما يدفع بالبعض إلى وضع الوسيلة في مستوى الغاية، أو تحل محلها (٢).

وقد اجتهد بعض الباحثين للكشف عن العوامل التي تـوثر علـى التعصـب، وانتهى إلى تحديد بعض العوامل منها، الإحباط، والاتساق العقدي بين الجماعـات المتعصبة، وضعف التوافق النفسي، وانخفاض تقدير الذات، أما العوامل المعرفيـة فتتحصر في أن الفرد المتعصب لا يتحمل الغموض، ممـا يدفعـه إلـى التفكيـر السطحي، وتجاهل المعلومات والأفكار المعقدة، وهذا يدفعه إلى مقاومة القلق الناشئ عن انخفاض قدرات الذات، وممارسة الاستنتاجات السـريعة، وإصـدار التعـاميم المضللة، والتقليد الأعمى (7).

ويرى بعض الباحثين أن التعصب الديني والمذهبي أحد دوافع اللجوء إلى

<sup>(</sup>١) خليل الحدري، التربية الوقائية في الإسلام، مكتبة الأنصار، جدة، ١٩٩٨ م، ص ٤١٦.

<sup>(</sup>٢) سعيد علي عبيد، مرجع سابق، ص ١٥.

<sup>(3)</sup> Loza, W. (2007). The Psychology Of Extremism and Terrorism. A middle –Eastern perspective, Aggression and Violent Behavior, Vol. 12,p141.

العنف، وقد يتطور إلى ممارسة أنشطة إرهابية، فحيث ما توجد أقليات دينية ما في منطقة معينة، وحيث تُمارس هذه الأقليات الدينية شعائر عقدية وتعبدية على وجه مخالف أو متعارض مع الشعائر الدينية للأغلبية، ففي هذه الظروف يسود التعصب لدى بعض الأفراد، وتوجد لديهم الدوافع والمبررات للجوء إلى ممارسة العنف ضد تلك الأقليات التي تتجه بدورها إلى تشكيل مجموعات إرهابية مضادة للدفاع عن وجودها (۱).

ومما تقدّم يتبين أن للعامل الديني – الناتج عن منطلقات خاطئة – له أثر بارز في تكوين الدوافع والمبررات لدى بعض الأفراد لممارسة أعمال العنف المهددة للأمن الفكري، حيث يُلاحظ أن الفرد الذي يُمارس أعمال العنف شخص يرفض الواقع، ويسعى لمحاربة المعتقدات السائدة فيه، وفرض معتقده وفكره عن طريق القوة والعنف، مع أن الفرد صاحب الفكر السليم لا يُمكن أن يلجأ لمعالجة قضايا الواقع عن طريق القتل، والتدمير، وإلحاق الضرر بمصالح الآخرين، وإنما يلجأ لمعالجة القضايا وفق الطرائق الشرعية والقانونية، وهذا الأمر يُشير إلى أن الأمن الفكري، أصبح مطلباً ضرورياً لوقاية المجتمع من الجماعات الفكرية التي تومن بأفكار العنف كوسيلة وحيدة لتطبيق الشريعة الإسلامية.

وهذه العوامل الدينية الناتجة عن منطقات خاطئة، وغيرها من العوامل الأخرى لها أثرها السلبي على الأمن الفكري لدى الطلاب، وتولد تصورات فكرية منحرفة تُتتج قناعات لممارسة أعمال العنف بجمع صورها، وأشكالها، وللتغلب على هذه العوامل فلا بد من نشر منهج الوسطية والاعتدال، وحث العاملين في الميدان التربوي بما فيهم الطلاب على تطبيقه قولاً وعملاً، وتعلم العلم الشرعي

<sup>(</sup>۱) على عبد القادر الشامي، "الإرهاب حقيقته وأسبابه ووسائل الحد منه في القانون الجنائي"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الحقوق، جامعة عدن، ۲۰۰۸ م، ص ۱۰۸.

النافع المستقى من علوم الوحى (القرآن والسنة).

## ثانياً: العامل التربوي:

يقصد الباحث بالعامل التربوي جميع الإجراءات والعمليات التربوية والتعليمية التي تحدثها المؤسسات التربوية الرسمية وغير الرسمية من خلال ما تقوم به من أدوار تربوية تسهم في بناء أفكار وتصورات، سواءً بطريقة مقصودة أو غير مقصودة.

وهناك مجموعة من العوامل التربوية لها ارتباطها بحياة الطلاب، وتختلف درجة تأثيرها على الأمن الفكري لدى الطلاب إلا أنها تشترك مع بعضها في رسم التوجه الفكري للطلاب على نحو من الصلاح إن كانت هذه العوامل صالحة، وعلى نحو من الانحراف إن كانت هذه العوامل التربوية التي نحو من الانحراف إن كانت هذه العوامل منحرفة، ومن أبرز العوامل التربوية التي تؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب ما يلى:

### ١. الأسرة:

التراث العلمي النظري والميداني يعد التنشئة الأسرية وسيلة يعتمد عليها الآباء في تنشئة أبنائهم على القيم، والمثُل، وأنماط السلوك التي تجعلهم يسعدون في علاقتهم الاجتماعية مع الآخرين، وينجحون في أداء أعمالهم الحياتية، ويكاد يجمع علماء اجتماع التربية أن الأسرة هي المؤسسة التربوية الأولى المسؤولة عن تكوين شخصية الطلاب من النواحي الدينية، والفكرية، والأخلاقية، والاجتماعية، والجسمية، والنفسية.

والأسرة هي "الجماعة الأولى التي يُمارس فيها الفرد أُولى علاقاته الإنسانية، ويكتسب من خلالها أنماط السلوك الاجتماعي" (١)، كما تُمثّل اللبنة الاجتماعية الأولى التي يعيش فيها الطالب السنوات الأولى من عمره، وهذه السنوات لها أكبر الأثـر

<sup>(</sup>١) خليل عبد الرحمن المعايطة،، علم النفس الاجتماعي، دار الفكر، عمان، ٢٠٠٠ م، ص ٥٥.

في تشكيل شخصيته تشكيلاً يُلازمه مدى حياته، ويتميّز به عمّن سواه، فهي الخلية الأساسية في تربيته، والوسيط الرئيس في بناء شخصيته (۱). وتقوم الأسرة من خلال وظائفها المتعددة بدور رئيس في تربية أفرادها، وحمايتهم من الانحراف الفكري والأخلاقي، وبناء شخصيتهم للدخول إلى معترك الحياة المستقبلية على أساس من التوازن والتكامل، أما إذا أصاب "الأسرة اضطراب وتفكك، فإنه يجعلها غير قادرة على القيام بدورها تجاه أبنائها سواءً بتوفير الدعم والرعاية أو الحماية لهم، وذلك نتيجة اختلال دورها، وهذا يكون له انعكاسات سلبية على تربية الأبناء وضياع مستقبلهم "(۱).

وتُعد الأسرة من أهم مؤسسات التنشئة الاجتماعية تأثيراً على الأمن الفكري لدى الطلاب، وذلك لعدة أسباب منها: الصلة الدائمة، والتأثير المبكر والمباشر على الطلاب، حيث إن التفاعل بين الطالب والأسرة أشد كثافة، وأطول زمناً، كما تُعت فترة ما قبل المدرسة من أهم الفترات المؤثرة في تشكيل أفكار وتصورات الطلاب، والتي بدورها تؤثر فيما بعد على الأمن الفكري لدى الطلاب (١٠). ومن أجل "إيجاد الإنسان الصالح أكدت جميع الأديان السماوية على أهمية الأسرة واهتمت بتكوينها لحكمة إلهية، وهي المحافظة على بني البشر من كل ما قد يوذيهم مادياً أو معنوياً (١٠). ويُشير بعض الباحثين إلى أن عملية التشئة الأسرية قد تكون خاطئة، وينقصها تعلم الأدوار الاجتماعية السليمة التي تقوم على اتجاهات الوالدين السلبية، وبين القسوة، والإهمال، وعدم المساواة في المعاملة بين الذكور والإناث، وبين

<sup>(</sup>١) إبراهيم ناصر، أسس التربية، المطابع التعاونية، عمَّان، ١٩٨٧ م، ص ٣٨٣.

<sup>(</sup>٢) محمد منير مرسى، الإدارة المدرسية الحديثة، عالم الكتب، القاهرة، ١٩٩٥ م، ص٣٢.

<sup>(</sup>٣) حامد اسماعيل، وحمدي أبو الفتوح، من أُصول التربية الاسلامية، دار الفكر للطباعة والنشر والتوزيع المرابع الم

<sup>(</sup>٤) خليل عبد الرحمن المعايطة، مرجع سابق، ص ٥٦.

الكبار والصغار (۱). وتقصير الأسرة في أداء دورها في تربية أبنائها، وعدم مراعاتها لخصائص نموهم وحاجاتهم يؤثر على بناء شخصيتهم الفكرية والأخلاقية، ويؤكد هذا ما توصلت إليه نتائج عدد من الدراسات العلمية، أشارت إلى أن الجانحين، والمتطرفين، ومرتكبي أعمال العنف، والخارجة عن النظام والقانون غالباً ما يكونون من أسر غير مستقرة اجتماعياً، وغير قادرة على القيام بدورها التربوي (۱).

ويتفق الباحث مع ما قاله (مرسي، والجمعي)، ويضيف إلى ذلك أن عدم التوافق بين الوالدين، وتقصيرهم في أداء دورهم التربوي، وممارستهم مع أبنائهم أساليب تربوية خاطئة، كالتعامل بالشدة، وعدم إشعارهم بالحب، والعطف، والحنان، ومعاملتهم كالغرباء توجد لديهم – وبالذات من بلغوا سن المراهقة – قيماً وأفكاراً غير مرغوبة اجتماعياً، فتؤثر على شخصيتهم وتفكيرهم، مما يجعلهم ينشأون ناقمين على المجتمع متخذين من انحرافهم وسيلة للانتقام منه. وتنبهت بعض الدول من خلال ما توصلت إليه بعض الدراسات العلمية من أن الأسرة المفككة والجانحة تحتاج إلى التدخل السريع من قبل المؤسسات التربوية لتحصين أفرادها من الانحراف، فعمدت على تضمين المناهج الدراسية بعض المفاهيم التي من شأنها أن تسهم في معالجة الكثير من المشكلات الاجتماعية التي تؤثر على اختلال الأمن الفكري "".

ويتبين من نتائج الدراسة التي أجراها (رشوان) أن هناك علاقة بين الحالة الاجتماعية ومدلولات أعمال العنف ، حيث أظهرت نتائج الدراسة أن أعلى معدل

<sup>(</sup>١) حامد عبد السلام زهران، التوجيه والارشاد النفسي، عالم الكتب، القاهرة، ط ١٩٨٠. ١٩٨٠ م، ص ٧٣.

<sup>(</sup>٢) عبد الله الجمعي واخرون، علم النفس الجنائي، مطابع الأمن العام، الرياض، ٩٩٥م، ص ٨٠.

<sup>(</sup>٣) محمد شحات الخطيب، الانحراف الفكري وعلاقته بالأمن الوطني والدولي، مكتبة فهد الوطنية،. الرياض، ٢٠٠٥ م، ص ١٢١.

لممارسة أعمال العنف ممن هم في سن المراهقة، حيث بلغت النسبة (٥٠%)، كما أظهرت النتائج أن هناك علاقة بين الظروف الاجتماعية التي تعيشها الأسرة وأعمال العنف، حيث أظهرت النتائج أن أعلى معدل لممارسة العنف كانت من الأسر التي يعمل رب البيت خارج المنزل طوال اليوم، حيث بلغت نسبتهم (٢٦، ٧٦%)، ويليها من الأفراد الذين يعيشون في أسر يكثر فيها التشاجر بين الوالدين، حيث بلغت نسبتهم (١٨، ٣%) (١٠).

ومن المعلوم أن الأساليب غير التربوية التي تتبعها الأسرة تؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب، حيث وجد أن الطالب الذي يُعطى قدرًا قليلاً من التقبُّل، ويشعر أنه مرفوض من قبل أفراد الأسرة، ويُتعامل معه معاملة على درجة عالية من الشدة والقسوة تؤدي إلى عدم الاستقرار وضعف الأمن النفسي، كما وُجِد أن هناك علاقة ارتباطيه موجبة بين العلاقات الاجتماعية غير المشبعة بالعطف والحب من قبل الآباء، واختلال الأمن الفكري (٢).

وفي ضوء ما سبق يرى الباحث أن الأسرة تؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب إيجاباً في حالة ايجابية تلك العوامل، وتؤثر سلباً على الأمن الفكري في حالة سلبية تلك العوامل، كما يرى أن هذه العوامل تتوقف على مدى اتصال الأسرة بالمدرسة، وببقية المؤسسات التربوية والاجتماعية الموجودة في المجتمع لمتابعتها، والتعاون معها من أجل تعزيز الأمن الفكرى لدى أبنائها.

#### ٢. المدرسة:

تقوم المدرسة بدور مكمل لدور بقية المؤسسات التربوية والاجتماعية الأخرى في تربية الطلاب تربية فكرية معتدلة، وليس بدور البديل عنها، فهي باعتبارها

<sup>(</sup>۱) حسين رشوان، الإرهاب والتطرف من منظور علم الاجتماع، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية، ط ۱، ۲۰۰۲م، ص ۸۱- ۸۲.

<sup>(</sup>٢) سعود حمود خريف، مرجع سابق، ص ٥٥.

مؤسسة تربوية يتأثر الطالب بما يحصل داخلها من مواقف تربوية وتعليمية متنوعة مخطط ومنظم لها، وحتى لو رفضها أو رفض بعضاً منها، فتأثره بها حاصل لا محالة إيجاباً أو سلباً.

وهناك بعض الآراء التي تُشير إلى أن المدرسة تُعد من أعظم المؤسسات التربوية والتعليمية المؤثرة على الأمن الفكري لدى الطلاب إيجاباً أو سلباً، ففيها يُمكن أن تُشاع الفضيلة أو الرذيلة، وفيها يُمكن أن يُعد الإنسان الصالح أو الإنسان غير الصالح (١).

والتعليم المدرسي هو الذي يهيئ المناخ المناسب لبناء الأفكار لـدى الطـلاب وتربيتهم التربية المتكاملة والمتزنة، لكن بعض الباحثين يُشير إلى أن "كثيـراً مـن الاختلالات الموجودة في المؤسسات التربوية والتعليمية وفي مقـدمتها المدرسـة، كاقتصار التعليم على حشو عقول الطلاب بالمعلومات، وافتقاد التخطيط، والتسيق، والتكامل، جعل مخرجاتها من الطلاب يتصفون في الغالب أنهم أنصاف متعلمـين، وغير قادرين على إدراك وفهم أي قضية فكرية تدور في الساحة المحلية والدولية، وهذا لون من ألوان الأمية التي تؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب" (٢).

ويتضح فاعلية دور المدرسة في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب من خلل تأثيرها القوي على شخصية الطالب الجانح من ناحية، وتأثيرها على البيئة المحيطة من ناحية أخرى، "فالمدرسة من أهم المؤسسات التعليمية إلا أنها قد تُخفق في أداء وظيفتها لاحتمال مجموعة من المشكلات والتحديات منها: ما يتعلق بالإدارة المدرسية، والمعلمين، ومنها ما يتعلق بالمقررات الدراسية، والأنشطة المدرسية، أو

<sup>(</sup>۱) جبير سليمان الحربي، مرجع سابق، ص ٣٤.

<sup>(</sup>٢) عطية إبراهيم المنياوي، الإرهاب وعلاجه، مكتبة الايمان، القاهرة، ٢٠٠٧ م، ص ١٢٧.

النظام التعليمي بصفة عامة (١).

وإذا كان للإداريين والمعلمين دور كبير في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، فإن هذا الدور يتوقف على ما يمارسون من سلوكيات، وعلى ما يستخدمون من وسائل وأساليب تربوية خاطئة تجاه الطلاب، كالإيذاء المادي والمعنوي، وعدم السماح لهم بالتعبير عن آرائهم، فهذا يزيد من النزاعات العدوانية لدى الطلاب، ويجعل البعض منهم يتسرب عن الدراسة، مما يزيد من احتمالات انتمائهم إلى الجماعات التي تؤمن بالعنف ، كما أن خروج الإداريين، والمعلمين عن دورهم التربوي، وتبنيهم لبعض الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وبثها من خلال أداء دورهم التربوي والتعليمي تؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب.

ولعل الأساليب التي يقوم بها الإداريون والمعلمون في تعاملهم مع مشكلات الطلاب من قسوة في الإدارة أو أثناء التدريس، وعدم إلمامهم بخصائص نمو الطلاب، وطبيعة المرحلة التي يمرون بها تؤدي إلى إيجاد طلاب غير قادرين على حل مشكلاتهم، وقد يتطور ذلك إلى إصابتهم بالإحباط، واضطراب الصحة النفسية التي بدورها تؤدي إلى سلوك العنف (۱۰). كما أن ضعف احتواء المقررات الدراسية لثقافة الأمن الفكري، وعدم توزيعها بطريقة متوازنة على جميع صفوف المرحلة التعليمية، وعدم تلبيتها لحاجات الطلاب في مجال توعيتهم بأمور دينهم، وتنويرهم فكرياً للقدرة على مواجهة تحديات العصر، واعتمادها على التلقين وحشو الذاكرة، وإغفال الملكات الأخرى للعقل، فإنها توجد طلاب ناقصي الوعى بدينهم الإسلامي،

<sup>(</sup>۱) محمد عارف، الجريمة والمجتمع نقد منهجي لتفسير السلوك الإجرامي، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، ١٩٨١ م، ص ٧٨.

<sup>(</sup>٢) حسين رشوان، الجريمة دراسة في علم الاجتماع الجنائي، المكتب الجامعي الحديث، الإسكندرية، ١٩٥٥م، ص ٨٢.

ولديهم سهولة للانقياد إلى مسالك الانحراف (١).

كما أن "نقص الثقافة الإسلامية ذات الأبعاد المعتدلة والمتزنة من المناهج الدراسية تُسهم في ممارسة بعض الطلاب للتزمت والتشدد، وتبديد مفهوم التعايش السلمي مع غير المسلمين" (٢).

والباحث يتفق مع ما ذهب إليه (الظاهري، والحربي) من أن ضعف احتواء المقررات الدراسية على مضامين ومفاهيم الأمن الفكري المتعلقة بالعقيدة، والعبادات، والمعاملات المستندة إلى القرآن والسنة المطهرة، وعدم تلبيتها لاحتياجات الطلاب، وكذلك مع ما ذهب إليه (الحارثي) من أن "المناهج الدراسية غير المجدية في مضامينها وإخراجها، والإدارة المتسلطة، والمعلم الذي لا يمثل القدوة الحسنة، والأنشطة المدرسية غير الهادفة، فهذه جميعها تؤثر سلباً على أفكار وتصورات الطلاب" (۱۳).

وقد لا يتمتع الطالب داخل المدرسة بنوع من الحرية والشعور بالمسؤولية، ولا يحصل على النمو المتوافق مع ميوله وحاجاته، وعند ذلك يُصاب بالإخفاق، والقلق، والشعور بالنقص، ومن ثم يتجه لممارسة بعض الأعمال غير المشروعة لإثبات ذاته، والتعويض عن النقص الذي يشعر به (٤).

ويذكر (مطهر) أن دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري فيما يخص الأنشطة الطلابية يتمثل في التالي (°):

<sup>(</sup>۱) خالد صالح الظاهري، دور المدرسة في مكافحة الإرهاب من منظور التربية الإسلامية، بحث مقدم إلى مؤتمر مكة السادس، مكة المكرمة، ص ٦٠- ٦١.

<sup>(</sup>٢) جبير سليمان الحربي، مرجع سابق، ص ٦٨.

<sup>(</sup>٣) زيد زايد الحارثي، "مرجع سابق، ص ٦١.

<sup>(</sup>٤) عبد العزيز القوصى، أضواء على التربية الإسلامية، دار الأنصار، القاهرة، ١٩٨٥ م، ص ٩٨.

<sup>(</sup>٥) صالح يحيي صغير مطهر، مقابلة الباحث، نائب مدير ادارة العلوم الطبيعية بديوان التربية والتعليم، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٧/٣/٢٤م.

- ١-إقامة الأنشطة والفعاليات التي تعزز الولاء الوطني ونبذ العنف والتطرف.
- ٢-الاستفادة من الأنشطة التي يحبها الطلاب، ويرغبون في المشاركة فيها بما
   يعزز الأمن الفكري والولاء الوطني.
- ٣-عمل الجماعات والأسر الثقافية وتحديد خططها، ومتابعة تنفيذ أنشطتها الموجهة نحو الوسطية والاعتدال.
  - ٤-ربط الأنشطة بالأجهزة الأمنية والتوعية من خلالها بمخاطر العنف والتطرف.

ويؤدي عدم توافق الأنشطة المدرسية مع احتياجات الطلاب إلى "محاولة البعض منهم للبحث عن وسائل أخرى خارج المدرسة تلبي احتياجاتهم، حيث بيّنت نتائج الكثير من الدراسات أن أكثر من ثلث أحداث المنحرفين كانت من الطلاب المنقطعين عن الدراسة (۱).

ومن المعطيات الإحصائية المتعلقة بمدى علاقة المستوى التعليمي باختلال الأمن الفكري، فقد أظهرت نتائج الدراسة التي أجراها (رشوان) في المجتمع المصري أن هناك ارتباطاً وثيقاً بين المستوى التعليمي والتصورات الفكرية المنحرفة والمتطرفة، فكلما قلَّ مستوى التعليم كلما ازدادت عند الفرد، وقد توصلت هذه الدراسة إلى أن نسبة الأميين ممن يمارسون أعمال العنف بلغت (٣٦. ٧٢%) بينما انخفضت النسبة إلى (١. ٧٢%) لكل من الحاصلين على شهادة المرحلة الثانوية العامة، وكذلك الحاصلين على مؤهلات جامعية (٢٠).

وبنظرة للواقع التعليمي الراهن في الجمهورية اليمنية، فإن معدل درجات الطلاب الخريجين من الثانوية العامة تُحدد مصير التحاقهم بالتعليم الجامعي، حيث تشترط الجامعات اليمنية الحكومية حصول الطالب على نسبة (٧٥%) في نتيجة

<sup>(</sup>۱) إبر اهيم سليمان السليمان، "دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦ م، ص ٣٦.

<sup>(</sup>۲) حسین رشوان، مرجع سابق، ۲۰۰۲ م، ص ۱۷۲.

امتحان الشهادة الثانوية العامة حتى يلتحق بالتعليم الجامعي، ومع ذلك فإن الطاقة الاستيعابية للجامعات اليمنية الحكومية تحول دون التحاق الطلاب الحاصلين على معدل أدنى من هذا المعدل المطلوب، مما يجعل أغلب الطلاب يتوقفون عن مواصلة التعليم الجامعي، وهذا قد يؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب (۱).

ويضاف إلى ما سبق أن شبه انعدام الرؤية المستقبلية في النظام التربوي والتعليمي في الجمهورية اليمنية التي تُحفز الطلاب، وتشحذ هممهم من أجل فاعلية التحصيل العلمي، ومواصلة التعليم جعلت الكثير من الطلاب يرفضون مواصلة التعليم تحت هذه الظروف، وكذلك غموض مستقبلهم، وانعدام العمل، حتى تولّد لدى البعض أنه من السذاجة الالتحاق بتعليم لا يُستفاد منه، وهذا له انعكاساته السلبية على الأمن الفكري لدى الطلاب (٢).

ويرى الباحث أن غياب السياسات والاستراتيجيات الواضحة للتربية والتعليم، وإن وجدت لا ترى وعدم وجود فلسفة تربوية واضحة تقوم عليها التربية والتعليم، وإن وجدت لا ترى النور في أرض الواقع، والتقصير بالعناية والاهتمام بالعنصر البشري في السياسات التربوية والتعليمية، فكل ذلك أسهم في تدني مستوى التعليمية، وتدهور النظام التربوي والتعليمي في الجمهورية اليمنية، كما أن لها انعكاسات سلبية من المتوقع أن تؤثر على اختلال الأمن الفكرى لدى الطلاب.

#### ٣. المسجد:

باعتبار المسجد أحد المؤسسات التربوية في المجتمع المسلم فإنه يُمثّل مركز إشعاع لبناء المعتقدات والأفكار المعتدلة التي يدعو إليها الدين الإسلامي الحنيف، كالوسطية والاعتدال، ونبذ الغلو والتطرف، والدعوة للتعايش السلمي، وقبول الرأي

<sup>(</sup>١) وزارة التربية والتعليم، الاستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي ٢٠٠٦– ٢٠٠٥،، ٢٠٠٦ م، ص ١٦ – ١٧.

<sup>(</sup>٢) سهير على عاطف، ظاهرة التطرف بين الشباب في المجتمع اليمني، مركز سبأ للدراسات الاستراتيجية، صنعاء، ٢٠٠٩ م، ص ٣٨.

الأخر، وغيرها من الأفكار التي تُعزز الأمن الفكري لدى الطلاب، وهذه الأفكار يتربى عليها أفراد المجتمع في المسجد من خلال أداء الصلوات الخمس، والاستماع لخطب الجمعة، والدروس والمواعظ القيَّمة التي تُلقى في المسجد.

والمسجد من خلال أنشطته يقوم بدور مُكمّل لدور الأسرة والمدرسة في تكوين المفاهيم والتصورات المعتدلة، وترسيخ الأخلاق الحميدة، وإظهار وسطية الدين الإسلامي واعتداله في العقيدة والعبادة والمعاملة، وتصحيح التصورات الفكرية الخاطئة التي تسربت إلى عقول بعض الطلاب، والمفاهيم المغلوطة عن الدين الإسلامي، والرد على الشبه والشائعات التي يُثيرها أعداء الإسلام، وبيان موقف الإسلام من أعمال العنف، وتوعية أفراد المجتمع بأحكام الجهاد وضوابطه، والولاء والبراء ولوازمه، والتحذير من الغلو والتطرف في الدين الإسلامي، ومن الابتداع فيه، أو التساهل بتعاليمه، أو التقليل من شانه، فكل ذلك من أعظم صور الانحراف الفكري (۱).

و"ضعف دور المسجد سببه تقليص رسالة المسجد، حيث انحصرت في أنه أصبح مكاناً تؤدى فيه الصلوات المفروضة، بينما هو في الأساس مكان يُمارس فيه الطلاب أداء العبادات، ويتلقون فيه التربية والتعليم، والتوجيه والإرشاد من خلال ما يُقام فيه من خطب ودروس، وهذا له تأثيره الايجابي على الأمن الفكري لدى الطلاب" (٢).

ويرى بعض الباحثين: "أن الخطاب الدعوي المسجدي المتشدد قد يهيئ البيئة المناسبة لانتشار الأفكار التي قد تؤثر سلباً على الأمن الفكري، نظراً لما يلقاه من تجاوب في نفوس بعض الطلاب وبالذات المنغلقين على ذواتهم، وسريعي الانفعال

<sup>(</sup>۱) بتصرف من مقابلة الباحث مع نائب مدير ادارة الرقابة والتفتيش بوزارة التربية والتعليم، الجمهورية اليمنية، بتاريخ ٢٠١٧/٣/٢٤.

<sup>(</sup>٢) سعد صالح العتيبي، "مرجع سابق، ص ٢٨.

والحماس" (١).

في حين يرى البعض من الباحثين: "أن الشحن العاطفي غير المُرشّد من قبل بعض الدعاة والمرشدين عن الجهاد وفضله، وعن شيوع المنكرات والمظالم في المجتمعات الإسلامية، وعن مكائد الأعداء وظلمهم للمسلمين، فإن هذا الشحن غير المُرشّد يُوقد الغيرة في بعض النفوس، ويشوق للبذل والمدافعة، ومع قلة الفهم والعلم، وغياب الضوابط الشرعية لفقه الجهاد يسهل استجابة البعض من الطلب لدعاة النطرف والعنف" (٢).

وقد توصلت نتائج الدراسة التي أجراها (المالكي) أنه يجب مراعاة ألا تكون المساجد منطلقاً لنشر الأفكار المنحرفة الداعية للعنف من خلال الوعظ والإرشاد، حيث أفاد أفراد عينة الدراسة بأن هذا الدور مهم بدرجة (عالية جداً) (٦).

ويذكر (الحوصلي) (أ) أن من الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري إظهار وسطية الإسلام واعتداله وتوازنه، وترسيخ الانتماء من خلال وجود الإدارة القدوة، والمعلم المتزن، واتاحة الفرصة الكاملة للحوار بين المعلمين والطلاب، وتفعيل الأنشطة الإيمانية والترفيهية".

ويتوقف نجاح دور المسجد في تعزيز الأمن الفكري على الأدوار المتوقع أن يقوم بها الأشخاص العاملون في المسجد من أئمة، وخطباء، وعلماء، ومرشدين، لما لهم من قبول بين أفراد المجتمع، وتخصصهم في العلوم الشرعية، بالإضافة إلى أنهم يمتلكون بحكم عملهم أفضل منابر الاتصال الجماهيري وأكثرها تأثيراً، لذلك ينبغي على الجهات المشرفة على المساجد، وبالذات وزارة الأوقاف والإرشاد

<sup>(</sup>۱) سلطان حسين شايع، مرجع سابق، ص ٢٧.

<sup>(</sup>٢) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ١٤٠.

<sup>(</sup>٣) المرجع السابق، ص ٣١٢.

<sup>(</sup>٤) خالد الحوصلي، مركز البحوث والتطوير التربوي صنعاء، مقابلة الباحث ٢٠١٧/٣/٢٥م.

الاهتمام بإعداد الأئمة، والخطباء، والدعاة والمرشدين، حيث يكونون قدوة حسنة، ومتسمين بالوسطية والاعتدال، وبعيدون عن الغلو والتطرف، وحُسْن اختيارهم وتأهيلهم تأهيلاً يتناسب مع طبيعة العنصر.

#### ٤. جماعة الرفاق:

"جماعة الرفاق هي تلك الجماعة التي تتكون من مجموعة من الأفراد يُمكن أن يتعامل كلَّ منهم مع الآخر على أساس من الندية والمساواة، وسواءً كانت هذه الجماعة تتكون من أطفال أو راشدين، فإن الأمر متشابه من حيث أساس التعامل والتفاعل، ومن حيث ما تؤديه من وظائف لأفرادها" (١).

وجماعة الرفاق تؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب تأثيراً مباشراً خاصةً إذا كانوا متجانسين فكرياً، واجتماعياً، وسياسياً لأن الميل الطبيعي تجاه جماعة الرفاق يعد بمنزلة العامل المساعد لاكتساب الأفكار، والتصورات والسلوكيات، وذلك عن طريق المعايشة بين أفراد جماعة الرفاق، كما أنها "تقوم بدور مهم في تصحيح الأفكار والتصورات المنحرفة والمتطرفة لدى بعض أفرادها، وهي تُحقق هذا نظراً لما تتميز به من حرية في المواجهة والمصارحة بين أعضائها لتقارب مستوياتهم العمرية، التعليمية، والاجتماعية، ولما لها من ضغط على أعضائها وهو في الواقع أقوى من ضغط أي فرد خارجها" (٢).

وتأثير جماعة الرفاق "قد يفوق تأثير الأسرة والمدرسة في مجالات ترسيخ الأفكار والمعتقدات خاصة في الفترة الأولى من مرحلة المراهقة التي تتصف بسرعة نمو التغيرات الجسمية والعقلية، وتقترن ببعض صعوبات التكيف الاجتماعي، مما

<sup>(</sup>۱) سيد أحمد عثمان، المسؤولية الاجتماعية والشخصية المسلمة، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة، ط ٣٠. ١٩٨٦ م، ص٩٨.

<sup>(</sup>٢) بتصرف من مقابلة الباحث مع مدير ادارة انتاج البرامج التدريبية بوزارة التربية والتعليم، الجمهورية اليمنية، بتاريخ ٢٠١٧/٣/٢٩م.

يجعل بعض الطلاب يلجأ في الكثير من الأحيان إلى من هم في سنه لإيجاد التفسيرات المقنعة لتلك التغيرات التي تطرأ عليه في هذه المرحلة العمرية، والتي يجد حرجاً في مناقشتها مع والديه أو معلميه، فيرى أن في انتمائه لجماعة الرفاق إشباعاً للكثير من حاجاته الفكرية، والاجتماعية، والنفسية (۱).

وفي هذا الصدد يشير بعض الباحثين إلى أن جماعة الرفاق لا يكون لها تأثير إلا لمن هم في سن المراهقة، لأن الطالب في هذه المرحلة العمرية لديه الاستعداد القوي للتأثر بأفكار وسلوكيات الأقران، ولديه الشجاعة، والإقدام على ممارسة أي عمل. وقد بيّت نتائج الدراسة الميدانية التي أجراها (رشوان) أن رفقاء السوء من أهم العوامل التي تؤدي بالفرد للانخراط مع الجماعات المنحرفة والمتطرفة، حيث أظهرت النتائج أن أعلى نسبة كانت لمن أجابوا على هذا بنعم (٢٠,٠٠٠)، كما أظهرت النتائج أن طريقة جذبهم كانت عن طريق الإغراء بالمال، حيث بلغت نسبة الاستجابات (٢٠,٠٠٠).

وتوصلت نتائج أغلب الدراسات العلمية التي أُجريت في هذا المجال إلى أنه توجد علاقة ارتباطيه قوية بين رفقاء السوء – وهم القرناء أو الأصدقاء – النين يرتبط بهم الطالب، واختلال الأمن الفكري (٣).

وتأكيداً على أن جماعة الرفاق تُعد أحد العوامل المؤثرة إيجاباً أو سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب ما قاله الرسول - علي الجليس الصالح والجليس السوء كحامل المسك ونافخ الكير، فحامل المسك إما أن يحذيك، وإما أن تجد منه ريحاً طيبة، ونافخ الكير إما أن يحرق ثيابك، وإما أن تجد منه ريحاً خبيثة» (3).

<sup>(</sup>١) عمر محمد الشيباني، الأسس النفسية والتربوية لرعاية الشباب، دار الثقافة، بيروت، ١٩٧٣ م، ص ١١٢.

<sup>(</sup>٢) حسين رشوان، الإرهاب والتطرف من منظور علم الاجتماع، مؤسسة شباب الجامعة، ص٨٠.

<sup>(</sup>٣) زيد زايد الحارثي، مرجع سابق، ص ٦٢.

<sup>(</sup>٤) محمد إسماعيل البخاري، الجامع الصحيح، مرجع سابق ،(٥/٥).

# ثالثًا: العامل الاجتماعي:

يُقصد بالعامل الاجتماعي العادات والتقاليد، والأعراف، والمكونات الاجتماعية بكل معطياتها التي تؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب بطريقة مباشرة أو غير مباشرة، سواءً كانت متداخلة ومتشابكة أو غير ذلك، فإن جميعها تعمل بقدر متفاوت، ولها تأثيراتها المختلفة.

ومن جانب آخر يؤكد علماء الاجتماع أن للعوامل الاجتماعية أثراً كبيرًا في ترسيخ الأفكار، وبناء التصورات، واكتساب القيم، وإصدار الأحكام القيَّمة لدى أفراد المجتمع بما فيهم طلاب المدارس (١). وبناء الأفكار والتصورات لدى الطلاب لا تأتى من فراغ بل تُستمد في بداياتها من البيئة الاجتماعية بمعناها الواسع، فالطالب يستمد أفكاره وتصوراته وفق استعداداته، وتفاعله الاجتماعي مع الآخرين، وما يتلقاه من تتوع اجتماعي، سواءً من عادات، وتقاليد، وأعراف اجتماعية تُسهم في بناء أفكاره، وتُحدد مساره الفكري أثناء تفاعله معها، الذلك فإن الفرد الذي لا يحترم الحقوق والواجبات والعادات والتقاليد والأعراف الاجتماعية الحميدة التي وافق عليها أفراد المجتمع تصبح حياته الاجتماعية جحيما لا يطاق؛ لأنه لا يستطيع أن يعيش من دون أن يتجاوب مع اتجاه وأفكار أفراد المجتمع السليمة، ومن دون أن يدخل معهم في علاقات ومعاملات اجتماعية إرادية أو غير إرادية، ومن دون أن يتمثل في تصرفاته ما يوافق تصرفات أفراد المجتمع التي تتوافق مع الدين الإسلامي الحنيف"(٢). وأكدت دراسة (بهنام) بأن هذا التأثير ينجم تبعاً لسلاسة انقياد الطالب، وضعف تجارب، ودرجة الاستعداد الفطري لديه، فإذا كان المجتمع المحيط بالطالب يوجد فيه أفراد يُؤمنون بالأفكار المنحرفة والمتطرفة، فإنه بــدافع إيحــاءات الـــذات، والمجالســـة،

<sup>(</sup>١) حامد إسماعيل، وحمدي أبو الفتوح، مرجع سابق، ص ١٨٣.

<sup>(</sup>٢) فوزية دياب، القيم والعادات الاجتماعية، دار النهضة العربية للطباعة والنشر، بيروت، ط ٢،. ١٩٨٠ م، ص ٣٤٢.

والاحتكاك بهم يدفع ببعض الطلاب إلى التأثر بهم، واعتناق أفكارهم (۱). ومن الباحثين من يرى أن للدعوات الطائفية والطبقية التي سادت في بعض المجتمعات ومنها المجتمع اليمني الأثر في نشوء الصراعات الفكرية والاجتماعية، وتزايد التوترات بين الفئات المكونة للنسيج الاجتماعي، ومن ثم لجأ بعض الأفراد المنتمين إلى هذه التوجهات الطائفية والفئات الطبقية الاجتماعية إلى استخدام أعمال العنف لتصفية الحسابات (۱).

"ومن خلال التفاعل الاجتماعي للطالب في المجتمع الذي يعيش فيه، وممارسته لعدد من الأدوار يكتسب الكثير من الخبرات، وتتكون لديه عدد من الأفكار والتصورات، والتي بدورها تُسهم في تحديد توجهه الفكري، ولكن في حالة عدم وجود توافق وانسجام بين العوامل المختلفة للتنشئة الاجتماعية، فإنه يترتب عليها وجود خلل في عملية التنشئة الاجتماعية، مما يتسبب في بروز عدد من المشكلات الفكرية التي تؤثر على اختلال الأمن الفكري" (٣).

وعليه فإن الطالب يستمد أفكاره ومعتقداته بطريقة متدرجة من خلل عملية التنشئة الاجتماعية، ووفقاً للعادات والتقاليد الحميدة التي يتسم بها المجتمع الذي يعيش فيه، والتي تُمثل بالنسبة إلى المجتمع قوانين فكرية وأخلاقية رغم أنها غير مكتوبة، إلا أن قوة تأثيرها على الأمن الفكري لدى الطلاب تفوق تأثير القوانين المكتوبة، ورغم شيوع الكثير من العادات والتقاليد الاجتماعية السيئة، كالعصبيات الجاهلية، والتميز الطبقي، فإن مثل هذه العادات والتقاليد تُعد من العوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب، وفي هذا المجال يبقى الأمل مرهونا على

<sup>(</sup>۱) رمسيس بهنام، علم الوقاية والتقويم والأسلوب الأمثل لمكافحة الجريمة، مكتبة المعارف، الإسكندرية، 19٨٤م، ص ١٤٥.

<sup>(</sup>٢) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، "مرجع سابق ، ص ١٨٣.

<sup>(</sup>٣) سهير علي عاطف، مرجع سابق، ص ٢١.

النُّخب المتعلمة في المجتمع اليمني للمحافظة على العادات، والتقاليد الاجتماعية الحميدة، ونبذ العادات والتقاليد السيئة حتى يتحقق للطلاب الأمن الفكرى.

#### رابعاً: العامل السياسي:

شيوع مظاهر اختلال الأمن الفكري في أي بلد في العالم لا تخلو من عوامل سياسية خاصة إذا ارتبطت بعدم الاستقرار السياسي في البلد، والظلم، والاستبداد، والسياسات غير العادلة التي تنتهجها الأنظمة الحاكمة، فهذه العوامل وغيرها لها تأثيرها على الأمن الفكري، فالاضطرابات وعدم الاستقرار السياسي في أي مجتمع تُمثل بيئة مناسبة لانتشار الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وتفتح الباب واسعاً للفوضى، وعدم الأمن والاستقرار، وهذا يأتي نتيجة "السياسات غير العادلة التي تتخذها بعض الأنظمة الحاكمة ضد مواطنيها، والكبت السياسي، وتغييبهم عن المشاركة السياسية"(۱).

وعن هذا يقول (العموش): "إن الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف تتشط أعمالها في ظل الاضطرابات السياسية" (١)، حيث تجد في مثل هذه الظروف الفرص المتاحة للانتقام من الدولة والإضرار بمصالحها، نظراً للمواقف السياسية التي تنتهجها تجاه قضية معينة، أو لانحيازها إلى جانب دون آخر، أو لإجبارها في تغيير سياستها تجاه أي قضية معينة، أو انحيازها إلى جانب دون الآخر، أو محاولة إجبار الدولة للإفراج عن سجناء خاصة المسجونين على قضايا سياسية أو أمنية (١).

ويُعدّ غياب مبدأ الشورى والديمقراطية وحرية التعبير، والتعددية السياسية التي من أهم شروطها التداول السلمى للسلطة، وتجاوز قيادات الأنظمة الحاكمة

<sup>(</sup>١) نبيل أحمد حلمي، الإرهاب الدولي وفقاً للسياسة الجنائية الدولية، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٨م، ص٢٣.

<sup>(</sup>٢) أحمد فلاح العموش، أسباب انتشار ظاهرة الإرهاب، الرياض، د. ط، ١٩٩٩ م، ص ١٠٥٠.

<sup>(</sup>٣) محمد عبد الله العميري، موقف الإسلام من الإرهاب، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٤م، ص٥٢م،

لصلاحياتهم، وتعسفهم، وطغيانهم واستفرادهم بآرائهم، وممارساتهم لعلميات القهر، والتسلط، والاستبداد، ومصادرة الحقوق والحريات، وحرمان غالبية أفراد المجتمع من أبسط مقومات الحياة، فهذا من شأنه يُولّد الجماعات السرية، وردود الأفعال القوية التي لا تجد ما تصب فيه غضبها، وتُفرّغ عواطفها سوى ممارسة أعمال العنف (۱).

فالشورى والديمقراطية تُعطي أفراد المجتمع فُرصاً للتعبير عن آرائهم، وأن يشاركوا في صنع القرار، كما أن غياب القنوات الشرعية التي تتيح للأفراد فرصة حرية التعبير عن آرائهم، ونيل حقوقهم (٢).

ومعاملة الأنظمة الحاكمة لمواطنيها معاملة غير عادلة قد تدفع ببعض المواطنين اللي ممارسة أعمال – في الغالب – خارجة عن النظام والقانون احتجاجاً على تلك السياسات غير العادلة التي تنتهجها تلك الأنظمة الاستبدادية ضد مواطنيها (٣).

ويأتي اختلال الأمن الفكري نتيجة عدم الوعي، وقلة الخبرة والممارسة في مجال العمل السياسي، وتقويم المواقف والأحداث في ضوء الاعتبارات والمصالح الشخصية الضيقة، ففي المجتمع اليمني ظهرت في الآونة الأخيرة توجهات فكرية لا تؤمن بالتعددية السياسية كوسيلة للوصول للسلطة، وإصلاح الوضع الراهن، وإنما تؤمن بأن الجهاد في سبيل الله باستخدام القوة على حد زعمهم هو الوسيلة الأولى والأخيرة، وأن كل وسائل التغيير لا يمكن أن تحقق ما يُحققه الجهاد من أجل تطبيق الشريعة الإسلامية في أرض الواقع، مما جعلها تدفع بأعضائها إلى ممارسة أعمال العنف للوصول إليه بطرائق غير شرعية، وغير قانونية (3).

<sup>(</sup>١) عطية إبراهيم المنياوي، مرجع سابق، ص ١٠٧.

<sup>(</sup>٢) على عبد القادر الشامي، مرجع سابق، ص ٨٤.

<sup>(</sup>٣) شرف غالب لقمان، الإرهاب في مواجهة الإرهاب، دائرة التوجيه المعنوي، صنعاء، د. ط، د. ت، ص٤٥.

<sup>(</sup>٤) سعيد علي عبيد، مرجع سابق، ص ١٦.

ويرجع الباحث السبب في اختلال الأمن الفكري، وظهور الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف على نطاق واسع – في أغلب دول العالم – إلى انحسار دور المنظمات الدولية في تتفيذ سياسات الدول الكبرى، وظهور النظام أُحادي القطب الذي انفردت به بعض الدول الكبرى كالولايات المتحدة الأمريكية، وعملت على بسط نفوذها، وفرض ما يخدم مصالحها غير عابئة بالمنظمات الدولية، كمجلس الأمن، والجمعية العامة للأمم المتحدة التي اقتصر دورهما على إضفاء الشرعية على تصرفات الدول الكبرى المهيمنة وإن كانت غير شرعية.

# خامساً: العامل الاقتصادي:

يؤدي تفاقم المشكلات الاقتصادية في مجتمع يسود فيه الفقر، والبطالة، وارتفاع غلاء الأسعار مقابل قلة الدخل إلى إصابة بعض أفراد المجتمع، وبالذات من هم في مرحلة الشباب بالإحباط واليأس، والإحساس بالعداء تجاه الجهات الرسمية المسؤولة عن إدارة الوطن.

والعامل الاقتصادي بتقلباته، وما يلحقه من تغيرات، وما يتعلق به من فقر وبطالة في العمل، وتدنٍّ في مستوى دخل الفرد الاقتصادي يُعد أحد العوامل المؤثرة على الأمن الفكري خاصة إذا اجتمع هذا العامل مع العوامل الأخرى.

ومما لاشك فيه أن ممارسة بعض مظاهر اختلال الأمن الفكري تمارس من قبل أفراد يعانون من أوضاع اقتصادية سيئة، ويشعرون بالفوارق الطبقية في المجتمع الذي يعيشون فيه، "وتتجلى هذه العلاقة، كما تُشير نتائج بعض الدراسات العلمية في استغلال بعض الجماعات – ذات التوجهات الفكرية المنحرفة والمتطرفة – الفقر لدى بعض الأفراد، فتمدهم بالمال لإشباع حاجاتهم ومتطلباتهم للوصول إلى درجة الثراء المالي، وذلك لإغرائهم للانضمام معهم، واستغلالهم في تنفيذ مخططاتهم" (۱).

-

<sup>(</sup>۱) محمد عارف، مرجع سابق، ص ۳۷٦.

وإن للفقر آثاراً واضحة على مستوى طائفة كبيرة من الناس، ويؤدي إلى نتائج عكسية في مجال تكوين الأفكار والاتجاهات، حيث أن إصابة طائفة من الأفراد بفقر مفاجئ أو عندما يعجزون عن تحقيق الإشباع الذي كانوا يتمتعون به من قبل، فإن لهذه النتيجة من الأثر ما يفوق كثيراً أثر الفقر الدائم الذي يكون الفرد قد تعود عليه، ورتب أموره على أساسه، إذ أن الفقر المفاجئ يجعل صاحبه شديد القلق كثير الاضطرابات، وقد يدفعه ذلك إلى سلوك ارتكاب الجريمة لسد الحاجة، وتضييق الهوة بين واقعه وبين وضعه الاقتصادي السابق (۱).

وينتوع معدل "ارتكاب السلوك الإجرامي حسنب مستوى دخل الفرد الاقتصدي، حيث لوحظ أن في المجتمعات التي يرتفع فيها مستوى دخل الفرد وتتحسن معيشته أن معدل ارتكاب الجريمة قد قلَّت مقارنة بالمجتمعات التي يقل فيها مستوى دخل الفرد (۲).

ويرى الباحث أنه كلما كان دخل الفرد متدنياً ولا يُلبي الحصول على المتطلبات الأساسية للحياة، فإن رضا الفرد يكون مضطرباً وغير مستقر، وهذا الاضطراب يُولّد شعوراً سلبياً لدى الفرد تجاه الانتماء لوطنه، كما يدفع البعض إلى الانضمام إلى جماعات متطرفة وخارجة عن النظام والقانون تُوهمهم بتحسين وضعهم الاقتصادي.

وإذا كانت نتائج الدراسات العلمية قد توصلت إلى أن هناك عوامل اقتصادية تؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب، فإن الحاجة أصبحت في هذه الأيام من الضرورة بمكان للتعاون في بناء اقتصاد وطني قوي تتكسر عليه رماح الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف، وتستغله لإغراء أصحاب النفوس الضعيفة لتحقيق مآربهم وأهدافهم، وهذا لن يكون إلا من خلال تحقيق الأمن والاستقرار في المجتمع اليمني، وتربية الطلاب على حب المصالح العامة والمحافظة عليها، وحثهم على حب العمل

<sup>(</sup>١) على عبد القادر الشامي، المرجع السابق، ص ٨

<sup>(</sup>٢) محمد زكي أبو عامر، مرجع سابق، ص٢٩.

والكسب المشروع، وغرس قيم احترام العمل اليدوي.

#### سادسا: العامل النفسى:

يرى أصحاب المدرسة النفسية أن العوامل التي تؤثر على الأمن الفكري لا تقتصر على العوامل الدينية، والتربوية، والاجتماعية، والسياسية، والاقتصادية، بل تكون أيضاً نتيجة عوامل نفسية، كالكبت، والشعور بالحرمان، والإحباط، والإحساس بالخطر.

ويُؤدي العامل النفسي الناشئ عن ضعف الوازع الديني، والفراغ الروحي، واختلال القيم والموازين، والقلق، والإحباط، وغياب فرص الحياة الكريمة إلى انفعالات وضغوط نفسية زائدة تُولَّد لدى الفرد الشعور بالكراهية تجاه المجتمع أو النظام السياسي الحاكم، والرغبة في الانتقام منه (۱).

وأكّدت الدراسات العلمية أن الصدمات الانفعالية، والأمراض النفسية التي يُصاب بها الفرد في الصغر وخاصة إذا تزامنت بعد إرادة الله – عزوجل – مع عامل وراثي، أو عضوي، أو عامل له صلة بالناحية النفسية أو العاطفية، فإن هذه الحالة النفسية تمهد لظهور الانفعالات الزائدة في سن الكبر (7).

وقد أظهرت الدراسات العلمية أن الانفعالات النفسية الزائدة التي يُصاب بها بعض الأفراد سواءً بفعل عامل وراثي أو غير وراثي لها علاقة مباشرة باندفاع بعض الأفراد لممارسة أعمال خارجة عن الشرع والنظام والقانون، كأعمال العنف ".

ويؤكد (الشهراني) "أن غالبية معتنقي الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف من الأميين، ومن أصحاب المؤهلات المتوسطة، حيث يجدون في هذه الجماعات وسيلة

<sup>(</sup>١) محمد عبد الله العميري، مرجع سابق، ص ٤٩.

<sup>(</sup>٢) أحمد عزت راجح، مرجع سابق، ص ٢٠٣.

<sup>(</sup>٣) محمد احمد بيومي، ظاهرة التطرف الأسباب والعلاج، دار المعرفة، الإسكندرية، ١٩٩٥ م، ص ٤٩.

لفرض سلطانهم، وتعويض النقص في مراكزهم الاجتماعية، فكلمة (أمير) هي مُبتغى كل منهم، كما أن هذه الجماعات تمنحهم السيطرة والهيمنة على مجموعة من الأفراد بشرط الاقتتاع بأفكار وأهداف هذه الجماعات، والولاء والطاعة المطلقة لقياداتها" (١).

ويرى الباحث بأن من اختل لديه الأمن الفكري فإنه يندفع لممارسة أعمال العنف نتيجة انغلاق جميع الخيارات أمامه لتحقيق ذاته، مما يجعله يمارس هذه السلوكيات المنحرفة، وينظر إليها كمخرج لحل أزمته النفسية، والخروج من الإحباط.

#### سابعاً: العامل الإعلامي:

ساعد التطور التكنولوجي في وسائل الاتصالات، ووسائل الإعلام المختلفة على سهولة نشر الأفكار، وتبادل المعلومات والثقافات بأقل جهد وتكلفة، كما أنها سهرت الأخبار لحظة وقوعها، لهذا فإن وسائل الإعلام المرئية، والمسموعة، والمقروءة بما تقدمه من مضامين إعلامية تقوم بدور لا يُستهان به في التأثير على الأمن الفكري، ولعل من أبرزها الوسائل الإعلامية التالية:

#### ١. القنوات الفضائية:

في ضوء تطور تقنيات وسائل الإعلام فإن القنوات الفضائية تُعد من أهم وسائل الإعلام، وبالذات في هذا العصر الذي يسميه البعض بعصر الفضائيات لكثرة انتشارها، وبخاصة التي تهدف إلى نشر الأفكار التي تُخل بالأمن الفكري، والتي بواسطتها استطاعت بعض الجماعات المنحرفة والمتطرفة نشر أفكارها وقضاياها، وقلب الحقائق وتشويهها، وذلك من خلال ما تعرضه من أفلام، وما تقدمه من برامج وأخبار (۲).

والناس من حيث التأثر بالقنوات الفضائية مختلفون، فمنهم الثابت على أفكاره

<sup>(</sup>١) بندر على الشهراني، "مرجع سابق، ص ٥٤.

<sup>(</sup>٢) أحمد رفعت، صالح الطيار، الإرهاب الدولي، مركز الدراسات العربي، باريس، ١٩٩٨ م، ص ٢١١.

واتجاهاته، فلا يهتز ولا يتأثر، ومنهم الذي تضطرب أفكاره وتهتز حسب ما يرى أو يسمع، ومنهم من لا يمكن أن تتغير أفكاره ومعتقداته إلا بقدر إضافة ما هو صحيح أو تعديل ما هو سقيم، ولما تتمتع به هذه القنوات من مزايا فإنها تُعدد من أكثر الوسائل الإعلامية قدرة على التأثير على الأمن الفكري.

وتؤكد عدد من الدراسات العلمية على قوة تأثير القنوات الفضائية على الأمن الفكري لدى الطلاب، وقدرتها الكاسحة على تهميش دور بقية المؤسسات التربوية الأخرى، حيث أشار بعض الباحثين إلى "أن تأثير القنوات الفضائية يفوق تأثير الأقران، والأسرة، لاسيما في مرحلة المراهقة" (١).

والقنوات الفضائية كما يُقال سلاح ذو حدين، فلو تضمنت برامجها أفكار، ومفاهيم، وأخلاق لا تتوافق مع المبادئ والمنطلقات الفكرية والأخلاقية التي يومن بها المجتمع اليمني، فإنها تؤثر سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب، وعلى العكس من ذلك فلو أن برامجها تضمنت بمضامين تتوافق مع الأفكار التي يُؤمن بها المجتمع اليمني، كالدعوة للتسامح والسلام، والوسطية، والاعتدال، والتعايش السلمي، ونبذ الأفكار التي تدعو للعنف فإن تأثيرها على الأمن الفكري لدى الطلاب المشاهدين سيكون ايجابياً.

#### ٢. شبكة الإنترنت:

تُعد شبكة المعلومات (الإنترنت) من أكثر وسائل الاتصال استخداماً في العالم لسهولة تبادل المعلومات والحصول عليها كتابة وصوتاً وصورة، كما يُمكن من خلالها الحصول على أفكار ومعلومات مجهولة المصدر منها الغث والسمين، وفي الوقت نفسه يصعب متابعة ومراقبة الجهات المرسلة والمستقبلة كونها مفتوحة على مصراعيها لكل من يريد أن يتواصل مع غيره، أو يتزود بالمعلومات من خلالها،

<sup>(</sup>١) منى فتحى يكن، أبناؤنا بين أخلاق القرآن ووسائل الإعلام، دار الشروق، بيروت، ١٩٨٨ م، ص٢٥.

لهذا تُمثل شبكة الإنترنت أحد الوسائط الإعلامية أكثر استخداماً لدى الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف لتبادل الأفكار والمعلومات بواسطتها على امتداد العالم كله.

"وشبكة الإنترنت من أحدث التقنيات المعاصرة، وترتبط بتقنيات الاتصالات، وتخدم أكثر من (۲۰۰) مليون مستخدم، وتنمو بطريقة سريعة للغاية، حيث تصل إلى نسبة (۱۰۰%) سنوياً، وقد حلت محل فضاءات اجتماعية من قبيل المنتزهات، وأماكن التسوق لبناء علاقات اجتماعية، كما أتاحت مجالاً للانفتاح والإبداع، ونشر الأفكار والمعلومات" (۱).

ولمعرفة ما يُحدثه الانترنت من تأثير على الأمن الفكري، فقد تبين أنه يُوثر على الأمن الفكري، فقد تبين أنه يُوثر على الأمن الفكري لدى الطلاب وفق طريقة استخدامه إما إيجاباً أو سلباً، ويؤكد هذا ما أشار إليه أحد الباحثين من أن نسبة (١٣,٢%) من الشباب يستخدمون شبكة الانترنت للاطلاع على مواقع جنسية، كما يُعد أيضاً أحد وسائل الإعلام لنشر الأفكار المعتدلة أو المنحرفة والمتطرفة، كونه يتميز أنه مفتوح للجميع، ويصعب السيطرة عليه (٢).

#### ٣. الصحف والمجلات:

لارتباط الأفكار والتصورات بالثقافة، فإن الصحف والمجلات تكون ومن دون أي شك أحد العوامل الإعلامية للتي تؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب، وذلك من خلال ما نتضمنه من أخبار، ومقالات، ومعلومات دينية، وسياسية، واجتماعية، واقتصادية، وهذا التأثير يكون إما إيجابياً أو سلبياً، والذي يحدده ما تحتويه تلك الصحف والمجلات الصادرة من مادة.

والإعلام بوسائله المختلفة يقوم بدور لا يُستهان به في التأثير السلبي على الأمن

<sup>(</sup>۱) سعيد عبد الله المهيري، تأثير الإعلام على القيم الأخلاقية، مجلة الإيمان، العدد ٢١، دائرة التوجيه المعنوى،، صنعاء، ٢٠١٠ م، ص ٦٥.

<sup>(</sup>٢) سعيد عبد الله المهيري، المرجع السابق، ص ٨٨.

الفكري لدى الطلاب، وتكوين الرأي العام المضاد وتشكيله خاصة عندما يتولى أصحاب الفكر المنحرف والمتطرف إدارة أي وسيلة إعلامية، أو يُسهم في صدياغة وإعداد برامجها، كما يُؤثر على زعزعة العقائد والقيم، والأخلاق من خلال ما تبثه من برامج الانحراف العقدي، والأخلاقي، والبرامج التي تتنافى مع عادات وتقاليد المجتمع (۱).

ويُفهم مما تقدم أن الإعلام بوسائله المختلفة يُؤثر على الأمن الفكري لدى الطلاب، وذلك حسنب الوسيلة المستخدمة، وقوة إيصال رسالتها، ولغة خطابها الإعلامي، حيث تقوم وسائل الإعلام في عصرنا بدور لا يقل أهمية عن دور الأسرة، والمدرسة في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، ولكنها مع ذلك تُمثل أحد العوامل المؤثرة على اختلال الأمن الفكري.

ويمكن للباحث أن يخرج بخلاصة مفادها أن الاعلام بوسائله المختلفة من قنوات فضائية، وإذاعات، وفيديو، وصحف ومجلات، ومواقع الكترونية، وكتب، وروايات، وغيرها سلاح ذو حدين فإذا أستخدمت للإصلاح والخير، وكل ما هو مفيد يكون لها تأثير إيجابي على الأمن الفكري لدى الطلاب، وأما إذا استخدمت لنقل الأفكار الهدامة، والأخلاق الفاسدة، فإنها تعد أحد العوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري.

ومن هنا فإن المسؤولية ملقاة على أصحاب الكلمة والرأي من العاملين في المؤسسات الإعلامية سواءً الرسمية أو الأهلية، وكذلك على القائمين بالعملية التربوية والتعليمية في المدارس الثانوية في أمانة العاصمة، وغيرها من المحافظات اليمنية، وذلك بأن يعملوا بكل ما في وسعهم على تعزيز الأمن الفكري لدى طلب المرحلة الثانوية، وعلى ترسيخ القيم الحميدة، وتنمية الشعور الصادق بحب الانتماء للوطن، وتعميق مبدأ الرقابة الذاتية لدى الطلاب، وإرشادهم بالاستخدام الأمثل لكل

<sup>(</sup>١) أحمد جلال عز الدين، الإرهاب والعنف السياسي، دار الحرية للطباعة والنشر، القاهرة، ١٩٨٦ م، ص ١٥٧.

وسائل الإعلام والاتصال، والاستفادة منها بكل ما هو نافع ومفيد، والابتعاد عن كل ما يؤدي إلى اختلال الأمن الفكري.

# الآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكرى:

يُعد الفكر السليم بمنزلة الأساس للأمن بمفهومه الشامل، فسلامة الفكر والمعتقد تؤدي إلى استقامة السلوك، ومن ثم يتحقق الأمن والاستقرار، وذلك باعتبار التلازم بين المقدمات والنتائج، حيث يقف وراء كل جريمة فكر منحرف.

واختلال الأمن الفكري لدى الفرد يضر بصاحبه أولاً، ثم يُلحق الضرر بالمجتمع بأكمله، وبالأمن الوطني للدولة، وتزداد آثاره السيئة عندما يُجاهر من اختل الأمن الفكري لديه بأفكاره المنحرفة والمتطرفة، ويحاول فرضها على الآخرين، أو العمل على استمالتهم إليها، وهذا يترتب عليه آثاراً دينية، وتربوية، واجتماعية، وسياسية، واقتصادية، ونفسية (۱).

"ومن الواضح أن ما يحصل من مظاهر لاختلال الأمن الفكري ما كان لها أن تحدث إلا بعد أن تشبعت عقول من انحرفوا، وغُسلت أدمغتهم بأفكار مخالفة للكتاب والسنة، وتكونت لديهم الأفكار المنحرفة والعدوانية، وأصبح لديهم رصيدٌ فكري منحرف، وهذا بدوره يعكس آثاراً سلبية على الحياة برمتها" (٢).

ولا ريب أن اختلال الأمن الفكري يترتب عليه الكثير من الآثار، وقد حاول الباحث تقصي، الكثير من الدراسات العلمية الحديثة حسب استطاعته، لإبراز أهم الآثار السلبية المترتبة على اختلال الأمن الفكري، واقتصر على إبراز الآثار المتعلقة بالجوانب الدينية، والتربوية، والاجتماعية، والسياسية، والاقتصادية، والنفسية التي تطرق لدراستها بعض الباحثين، وهي على النحو التالى:

# ١. الآثار الدينية:

<sup>(</sup>١) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ٨٥.

<sup>(</sup>٢) بندر علي الشهراني، مرجع سابق، ص ٤٦.

يتسم الدين الإسلامي بتعاليمه ومبادئه السامية التي تُتير للبشرية درب الهداية والصلاح وأنه خير الأديان السماوية شمولاً، وتكاملاً، ومرونة، ووسطية واعتدالاً، ومن غالى فيه أو فرط أو اعتقد بعقائد منحرفة ليست منه، فإنه يقدّم للآخرين صورة مشوّهة عن الإسلام وأهله.

ولعل من مظاهر اختلال الأمن الفكري ارتكاب أعمال العنف التي وقعت في بعض البلدان الإسلامية وغير الإسلامية وثبت أنها تمت إلى بعض من يدّعي انتمائه للإسلام، وهذه الأعمال أسهمت إلى حدِّ كبير في رسم صورة قاتمة عن الإسلام والمسلمين، وشوّهت صورة الإسلام لدى غير المسلمين، وعرقات مسيرته وانتشاره في جميع بلدان العالم (۱).

في حين يرى (الشهراني): أن اختلال الأمن الفكري، وما نتج من أعمال عنف وإرهاب أعطى أعداء الإسلام الذريعة والفرصة لمحاربة الإسلام والمسلمين، وزيادة التضييق والسيطرة عليهم، والتفنن في وضع الوسائل لمحاربتهم، وإلصاق تهم العنف بهم، وهم منها براء (۱)، كما يؤكد (الحربي) "بأن كثيراً من الجاهلين بحقيقة الالتزام بالدين الإسلامي سينظرون إلى الكثير من الأفراد الملتزمين بالدين الإسلامي نظرة عداء، وتخوف، وحذر، لأن أصابع الاتهام تُشير إلى أن مرتكبي أعمال العنف من صنائع الملتزمين بالإسلام، كما يزعم أعداء الإسلام بذلك، مع العلم اليقيني أن الملتزمين بالإسلام حقيقة لن يقبلوا مثل هذا، ولن يرضوا به أبداً، بل ينكرونه ويتبرؤون منه" (۱).

ويقول (العميري): أن مظاهر الغلو والتطرف في الدين التي تُمارسها بعض الجماعات لها أثرها في تنفير غير المسلمين من الدين وسماحته، كما أنها ساعدت

<sup>(</sup>١) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ١٥٠.

<sup>(</sup>٢) بندر على الشهراني، مرجع سابق، ص ٤٧.

<sup>(</sup>٣) جبير سليمان الحربي، مرجع سابق، ص ٦٩.

أعداء الإسلام فيما يروجون له من ربط التعصب، والغلو والتطرف بالإسلام (١).

ويضيف بعض الباحثين أن من آثار اختلال الأمن الفكري حكم البعض وبالذات المغالين – بتكفير المسلمين حكاماً ومحكومين، والتكفير بارتكاب المعصية، وتكفير المقيم غير المهاجر على حد زعمهم، والغلو فيما يتعلق بالحكم على الدار أنها دار إسلام أو دار كفر، وكل هذا يترك آثاراً يترتب عليها استحلالاً للدماء، والأموال، والأعراض (۲)، "وقد بلغت درجة المغالين منهم إلى ممارسة أعمال العنف، ونشر الرعب والفزع، وترويع الآمنين، وقتل الأبرياء، وتدمير الممتلكات العامة والخاصة على حد سواء، والإخلال بالأمن والسلم الاجتماعي والوطني، وقد يؤدي إلى زعزعة الأمن الإقليمي والدولي" (۳).

"ومن آثار اختلال الأمن الفكري التجرؤ على الفتوى بغير علم شرعي، حيث أظهر الواقع تجرؤ بعض منهم على إصدار الفتاوى بالتحليل والتحريم، والتكفير، والتنسيق دون فهم صحيح لنصوص القرآن الكريم والسنة النبوية المطهرة وأحكامها ومقاصدهما، وأغلب هؤلاء يفتقر لأدنى مستويات التأهيل العلمي في علوم الشريعة الإسلامية" (3).

"ومن أسوأ آثار اختلال الأمن الفكري الناشئ من تصورات ذات طابع ديني كثرة الافتراضات والتساؤلات عمًّا سكت عنه الدين الإسلامي، والمبالغة في التنطع المفضي إلى ترك الأفضل وتضييع الواجب، والعدول عن الرخصة في موضعها إلى العزيمة، والخروج عن منهج الوسطية والاعتدال، وكذلك التقليد الأعمى والتسليم المطلق لأي عقيدة، أو فكرة من دون دليل ولا برهان، ومن دون تمحيص لمعرفة

<sup>(</sup>١) محمد عبد الله العميري، مرجع سابق، ص ٨٢ – ٨٣.

<sup>(</sup>٢) عبد الرحمن اللويحق، مرجع سابق، ص ٢٦٤.

<sup>(</sup>٣) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ٧٥.

<sup>(</sup>٤) المرجع السابق، ص ٧٦.

مدى صحتها، حيث يثقون بالشخص أو الرمز الذي يقلدونه، ويطيعونه طاعة عمياء، ويلتزمون بمنهجه ورأيه، وينفذون أو امره، حيث وصل الأمر ببعضهم إلى تقديس بعض القيادات، والقبول المطلق لما يرون وينادون به من دون تمحيص وتمييز للصواب من الخطأ، بل يشن أتباعهم حملات عنيفة ضد من ينتقد أو يُفند آراء قاداتهم الخاطئة" (۱).

ولما يتركه التعصب المذهبي من آثار سلبية على الأمن الفكري، ولاسيما في الوقت الحاضر الذي كثر فيه من يدّعي العلم والتفقه فيه، فنحن اليوم بأمس الحاجة إلى استيعاب سنن التدافع الحضاري، وحُسن توظيف الأفكار، ووضع الاستراتيجيات لإبراز التنوع والثراء لأحكام التشريع الإسلامي، وليس التقوقع، والتعصب، وتكفير أو تفسيق المخالف.

# ٢. الآثار التربوية:

تطرق بعض الباحثين إلى دراسة الآثار التربوية المترتبة على اختلال الأمن الفكري، ولعل من هذه الآثار "انتشار الجهل والأمية، وقلة التحصيل العلمي، وعزوف الطلاب المتفوقين دراسياً عن تعلم العلوم الشرعية المتعلق بالكتاب والسنة، وهو العلم الموروث عن أفضل الأنبياء محمد - عليه - بزعمهم أن العلوم الشرعية سهلة الاكتساب، حيث يُقبل على كليات وأقسام العلوم الشرعية أصحاب التحصيل الدراسي المتدنى بخلاف الكليات العلمية" (٢).

ويؤدي تفشي الجهل والأمية إلى آثار سلبية ملحوظة، كانتشار وزيادة معدلات ارتكاب الجريمة وأعمال العنف، نتيجة سهولة إقناع الأميين بالأفكار التي تدعو للعنف والإرهاب لمحدودية علمهم بمخاطرها (٣).

<sup>(</sup>۱) جبير سليمان الحربي، مرجع سابق، ص٧٠.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، ص ٦١.

<sup>(</sup>٣) محمد رضا فودة، المقومات العسكرية للأمن القومي العربي و آلياته وأبعاده ومتطلبات، معهد البحوث والدر اسات. الدبلوماسية، القاهرة، ١٩٩٧م، ص١٦٧.

# ٣. الأثار الاجتماعية:

تتأثر البيئة الاجتماعية للمجتمع بفعل اختلال الأمن الفكري، وتتفشى في المجتمع طواهر اجتماعية سلبية لأن الفكر المنحرف يتميّز بالشر، ويقوم على إثارة الفتن، والوقيعة بين الناس، لذلك فإن أكثر ما يسعى إليه أصحاب التوجهات الفكرية المنحرفة والمتطرفة هو إثارة الجدل، وإشعال الفتن لتتسع دائرة الخلاف بين أفراد المجتمع، وتضييق دائرة الاتفاق.

وقد يؤدي اختلال الأمن الفكري وما ينتج من أعمال عنف وإرهاب إلى شلل في الحياة الاجتماعية لإفراد المجتمع، وتعطيل مصالحهم، وانقطاع الخدمات العامة التي توفرها الدولة لهم، كخدمات الكهرباء، والاتصالات الهاتفية، وانقطاع المياه نتيجة استهدافها وتدميرها، وهذا له آثاره السلبية على الفرد والمجتمع، والدولة.

"ويؤدي اختلال الأمن الفكري إلى النتازع، والشقاق، والضعف، والتصدع، والتفكك، والانحلال بين أفراد الأسرة، وكذلك مفارقة وحدة الأمة والخروج عن اجتماعها، وإضعاف كلمته، وتشتيت جهودها، وهذا ما تُعانيه اليوم أغلب المجتمعات العربية والإسلامية، وتكتوي بناره" (۱)، "كما يقود إلى الفرقة، والعداوة، والشحناء بين أفراد المجتمع المسلم، ويُثير الفتن وإحلال الفوضى، ويزعزع الأمن والاستقرار " (۲).

ونتيجة اختلال الأمن الفكري لدى بعض أفراد المجتمع تزداد هجرة الكفاءات من المجتمع، لأن انتشار مظاهر العنف، والصراعات الناجمة عن الجماعات الإرهابية والخارجة عن النظام والقانون تؤدي إلى حالة تفكك المجتمع، مما يدفع بأصحاب الكفاءات إلى الهجرة، إما بحثاً عن بيئة آمنة مستقرة، أو بعيدة عن الصراعات، وهذا يفقد المجتمع أهم عناصر البناء والتتمية، كما تتعكس عن اختلال الأمن الفكري آثار سلبية كاتساع دائرة التعاطف مع أصحاب الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وبالذات

<sup>(</sup>١) جبير سليمان الحربي، مرجع سابق، ص ٧٠.

<sup>(</sup>٢) سعد صالح العتيبي، مرجع سابق، ص ٥٢.

في بدايات نشاطهم في الأوساط الاجتماعية، وذلك نتيجة الأساليب التي يتفننون فيها للتلبيس على الناس، كرفع الشعارات الكاذبة التي يُنادون بها.

# الأثار السياسية:

مما لاشك فيه أن آثار اختلال الأمن الفكري لا تقتصر على الآثار الدينية، والتربوية، والاجتماعية بل تتعدى إلى آثار سياسية، حيث تُعد الآثار السياسية من أكثر الآثار خطورة، وذلك لعلاقة المجال السياسي بأجهزة الدولة، وسياستها الداخلية والخارجية.

ويؤدي اختلال الأمن الفكري إلى إضعاف العلاقة بين الحاكم والمحكوم، بل قد يؤدي إلى توترها، وحدوث صدامات تضع الدولة أمام خيارات صعبة في مجال التطورات الداخلية والخارجية، وعلاقاتها في محيطها الإقليمي والدولي، وكذلك في مجال مواجهة التحديات التي تُهدد الأمن والسلم الاجتماعي، ومن ذلك زعزعة الأمن والاستقرار، وإشاعة الفوضى، وإيجاد الفرقة والاختلاف، والانقسامات الداخلية (۱).

وينجم عن اختلال الأمن الفكري زيادة المناكفات والصراعات السياسية مع النظام الحاكم، حيث تتطور حدّة هذه المناكفات والصراعات حتى تخرج عن الضوابط الدستورية والقانونية، وتهز الثقة بين الحاكم والمحكوم، كما يؤدي اختلال الأمن الفكري إلى ظهور توجهات فكرية لها أهداف سياسية تسعى إلى تحقيقها فتعجز عن ذلك لعدم إيمانها بالتداول السلمي للسلطة، فيدفعها "إلى أن تتمرد تمرداً مسلحاً على النظام الحاكم، وتسعى الإضعافه، وتحرص على فرض زعامتها وهيمنتها بالقوة، وذلك من خلال ممارسة أعمال العنف" (٢).

ووفقاً لما سبق عرضه لبعض الآثار السياسية الناتجة عن اختلال الأمن الفكري، فإن الباحث يرى أن الجمهورية اليمنية ليست بمنأى عن هذه الآثار السلبية، مما

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص ٨٨.

<sup>(</sup>٢) إبر اهيم حماد، التطرف الفكري ووسطية الإسلام، دار الفكر العربي، القاهرة، ٢٠٠١ م، ص ١٤٢.

يترتب على كافة الجهات الحكومية والتربوية خاصة القيام بدورهم في التوعية بهذه الآثار وخطرها .

# ٤. الآثار الاقتصادية:

يُعدّ المجال الاقتصادي من أشد المجالات تحسساً من اختلال الأمن الفكري، وما ينتج من أعمال عنف وإرهاب، وبخاصة إذا استمرت لفترة طويلة وتكرر حدوثها، لهذا أدركت الجماعات التي تؤمن بأفكار العنف تلك الآثار فبادرت إلى محاولة ضرب الاقتصاد في دول مستهدفة عن طريق استهداف المصالح الاقتصادية الحيوية للدولة.

ومن الآثار الاقتصادية الناتجة عن اختلال الأمن الفكري التخريب المادي للمنشآت الحيوية التي تُعدّ جزءاً من البنى التحتية للدولة، وما يترتب على ذلك من خسائر مادية هائلة، وما تتطلبه إعادة البناء والتعويض من جُهدٍ مادي وبشري، ناهيك عن التأثير السلبي للحركة الاقتصادية للدولة، وتأخر عجلة التتمية الاقتصادية، وترك المستثمرين الأجانب للاستثمار نتيجة الاضطرابات الأمنية، وعدم الاستقرار نتيجة أعمال العنف (۱).

ومن الآثار الناجمة أيضاً إعاقة حركة التجارة والاستثمار، حيث تتاثر بطريقة مباشرة لعدم وجود الأمن والاستقرار، كما أن الاختلالات الأمنية الناجمة عن العمليات الإرهابية تُعد أحد العقبات أمام جلب المستثمرين "كما تعمل على عرقلة النشاط السياحي الذي يُعدّ أحد مصادر الدخل القومي لكثير من الدول" (١)، كما يترتب على اختلال الأمن الفكري انتشار ظاهرة الفساد المالي والإداري في أجهزة الدولة نتيجة ضعف الولاء للوطن، وعدم استشعار المسؤولية الوطنية في العمل.

"ونظراً لأهمية الأمن والاستقرار لتحقيق التنمية المستدامة التي يشارك فيها

<sup>(</sup>١) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ١٤٧.

<sup>(</sup>۲) سعود حمود خریف، مرجع سابق، ص ٦٠.

القطاع الخاص، فإن اختلال الأمن الفكري لدى البعض من أفراد المجتمع لا تُساعد في ذلك، بل يدفع إلى هجرة أصحاب رؤوس الأموال الوطنية نتيجة عدم توفر الأمن والاستقرار، وفقدان الثقة بالاقتصاد المحلي، وهذا يؤدي إلى تدني القيمة الشرائية للعملة المحلية، وارتفاع معدلات التضخم، والى نقص في السلع والخدمات مما يساعد في زيادة ارتفاع الأسعار بطريقة عشوائية" (۱).

"ولقد كان لأعمال العنف التي تعرضت لها الجمهورية اليمنية أكبر الضرر على الاستقرار، والسكينة العامة، والتي بدورها انعكست سلباً على الاقتصاد الوطني، ومسيرة التنمية والاستثمار، وعلى وجه الخصوص القطاع السياحي، وكذلك انخفاض عائدات النشاط الملاحي في مختلف الموانئ اليمنية نتيجة لارتفاع أقساط التأمين على البواخر والبضائع الواصلة إلى الموانئ اليمنية بنسبة ٣٥% تحت مسمى مخاطر الإرهاب، مما يؤدي إلى ارتفاع أسعار السلع الاستهلاكية، كما أحجمت الكثير من الشركات الاستثمارية، وأصحاب رؤوس الأموال عن تنفيذ المشاريع الاستثمارية تنفيذها، والمقدرة بملايين الدولارات، مما سبّب في ضياع الكثير من فرص العمل، وارتفاع نسبة البطالة" (٢).

# ٥. الآثار النفسية:

في ظل أعمال العنف يشعر أفراد المجتمع بالخوف، وعدم الاستقرار النفسي، وقد يؤدي ذلك إلى حدوث أمراض نفسية مستعصية، ولا سيما عند الأطفال نتيجة لما يشاهدونه من مناظر القتل والخراب والدمار، وهذا يؤدي لدى البعض منهم إلى صراع نفسي مستمر، وبطريقة خاصة إذا كان أحد الأقارب من الضحايا، أو قريبين من أحداث العنف، وهذا له انعكاساته السلبية على سلوكهم وتعاملهم مع الآخرين.

وقد أشار بعض الباحثين إلى أن اختلال الأمن الفكري له آثار نفسية سيئة، حيث

<sup>(</sup>١) عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص ١٤٨ - ١٤٩.

<sup>(</sup>٢) دائرة التوجيه المعنوي، اليمن والإرهاب، مطابع التوجيه المعنوي، صنعاء، د. ت، ص ٤٤.

يؤدي إلى نشوء التوتر، وفقدان التماسك والتوازن، وردود الأقعال العكسية لدى الفرد حيال أي قضية، وزيادة القلق، والاكتئاب، والشعور بالخوف، وعدم الاطمئنان (١).

وهذه التغيرات والاضطرابات النفسية التي يتعرض لها الطلاب، والتغيرات التي يمرون بها داخل المجتمع الذي تسود فيه مظاهر اختلال الأمن الفكري، فتترك آثاراً نفسية سيئة لدى الطلاب، وربما لا تظهر إلا بعد فترة طويلة، كالأمراض النفسية المهددة للاستقرار النفسي.

ويؤدي اختلال الأمن الفكري إلى إلحاق الضرر بالأمن النفسي، كالغلظة، والخشونة، وعدم تقبل الرأي الأخر، والتعامل مع الأشياء منى منطق القوة والشدة، واستعمال الخطاب المنفر والمبالغة فيه، وادعاء الكمال لأنفسهم ولقيادتهم، وهذا يدفع الفرد إلى الغرور والكبر، والإعجاب بالنفس والرأي، والاستخفاف بالآخرين، وبآرائهم وحججهن الشرعية والعقلية.

ويُحدث الانطواء والتقوقع آثاراً سلبية على الأمن الفكري، حيث يتخذ من اختل لديه الأمن الفكري مواقفاً معينة انطلاقاً من تصوراته الخاطئة وتعصبه، حيث يرى أن رأيه ومعتقده هو الصحيح والمطابق للدين، وما سواه نوع من الضلال في الدين، أو الكفر والفسق، ومع مرور الوقت ينطوي الفرد على نفسه، لأنه أغلق باب الحوار والمناقشة وتقبل النقد والتصحيح يدور حول فكره ورأيه، ويؤدي به في النهاية إلى الاعتزال عن المجتمع" (٢).

ومما سبق عرضه لأهم الآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري لدى الطلاب، "فإنه يتبين أن هناك ارتباطاً وثيقاً بين الفكر والسلوك، فسلوك الإنسان ليس في

<sup>(</sup>۱) سعيد شويجي، تأثير الجريمة على خطط التنمية الاجتماعية والاقتصادية، المركز العربي للدراسات الأمنية.، الرياض، ١٩٩٤ م، ص ٤٣.

<sup>(7)</sup> عبد الحفيظ عبد الله المالكي، مرجع سابق، ص (7) عبد الحفيظ عبد الله المالكي،

حقيقته سوى انعكاسات لتصوراته الذهنية، ومن هنا تبرز خطورة اختلال الأمن الفكري، وما ينتج من أفكار تسوغ ممارسة أعمال العنف، التي لا يقرها الدين الإسلامي، باعتبارها أعمالاً مشروعة من منطلق فكرهم المنحرف" (١).

وتتجلى خطورة اختلال الأمن الفكري إذا اقترن بسلوك نابع من فكر منحرف، فكل عمل تسبقه خطوات تتمثل في: العلم به، ثم الاقتتاع به، ثم توجيه الإرادة لتنفيذه، فالعمل من غير دافع فكري يُعد نوعاً من التخبط، ومن أجل هذا اهتم علماء التربية وغيرهم بتقويم الفكر، وتصحيح الاعتقاد الخاطئ، وهذه كانت الخطوة الأولى في جميع الدعوات التي جاء بها جميع الرسل عليهم وعلى نبينا محمد أزكى الصلاة والتسليم، وهذا العمل يحتاج إلى جهد كبير، ومتابعة مستمرة، وتسخير جميع الإمكانات لتحقيق الهدف المتمثل في بناء وتصحيح الأفكار والمعتقدات.

# المبحث الثالث المرحلة الثانوية و تعزيز الأمن الفكري: أولاً: المرحلة الثانوية:

ورد في القانون العام للتربية والتعليم في الجمهورية اليمنية بأن مرحلة التعليم الثانوي هي "مرحلة تعليمية تتيح للطلاب الذين حصلوا على شهادة المرحلة الأساسية متابعة تتمية معارفهم، ومهاراتهم العلمية والأدبية، وتستغرق مدة الدراسة في قسميها العلمي أو الأدبي ثلاث سنوات، حيث يستطيع الطلاب بعد تخرجهم منها، إما بالدخول إلى سوق العمل مباشرة، أو مواصلة التعليم الجامعي" (٢).

ويرى الباحث أن مرحلة التعليم الثانوي - حسنب ما هو عليه النظام التعليمي - في الجمهورية اليمنية تعني المرحلة الثانية من مراحل التعليم العام، والتي تعقب مرحلة التعليم الأساسي، وتسبق مرحلة التعليم الجامعي، ومدة الدراسة فيها ثلث

<sup>(</sup>۱) بندر على الشهراني، مرجع سابق، ص ٤٦.

<sup>(</sup>٢) وزارة التربية والتعليم، القانون العام للتربية والتعليم رقم٥٤، الجمهورية اليمنية، ١٩٩٢م، ص٧.

سنوات، والسنة الأولى عامة، ومن الصف الثاني الثانوي تنقسم إلى تخصصين: علمي – أدبي، ويدرس فيها الطلاب مقررات دراسية متنوعة، ويمارسون أنشطة مختلفة توفر لهم قدراً من التعليم، والثقافة، وتوهلهم للالتحاق بمرحلة التعليم الجامعي، أو التوجه إلى سوق العمل.

وتشير تقارير المسح التربوي السنوي أن الواقع الراهن للتعليم الثانوي في الجمهورية اليمنية يستهوي الغالبية من الطلاب الحاصلين على شهادة مرحلة التعليم الأساسي، حيث يُشكل مجموع الملتحقين بهذا النوع من التعليم على مستوى الجمهورية اليمنية (٥٧٤٨٩) طالباً وطالبة، وذلك في العام الدراسي (٢٠١٢).

وقد أسفرت عملية تحليل الواقع الراهن للتعليم الثانوي في الجمهورية اليمنية أن الطلاب بعد إكمالهم الدراسة في الصف الأول الثانوي يُقبلون على اختيار الدراسة بالقسم العلمي – بدرجة أكبر من القسم الأدبي، حيث وصلت نسبة الالتحاق بالقسم العلمي في العام ٢٠١٢م – ٢٠١٣م (٢١١٤٤٣) طالباً وطالبة، وبالقسم الأدبي العلمي في العام ٢٠١٢م – ٢٠١٣م إلى أن الالتحاق بالتعليم الجامعي من الطلاب (٤٧٥٤) طالباً وطالبة، وهذا يرجع إلى أن الالتحاق بالتعليم الجامعي من الطلاب حملة الشهادة الثانوية العامة – القسم العلمي – يتيح لهم الفرص للالتحاق باي تخصص من التخصصات، كما تبيّن أن نسبة الطلاب الملتحقين بالتعليم الثانوي في المناطق الحضرية يُشكلون (٢٠١٨م) من إجمالي عدد الطلاب الملتحقين بهذا النوع من التعليم، كما بلغ عددهم في المناطق الريفية (٢٠٩٦٨) وذلك في العام الدراسي (٢٠١٢ - ٢٠١٣م) من إجمالي الملتحقين بالتعليم الثانوي (٢٠).

وهذه الكثافة الملحوظة تدعو الجهات التربوية المعنية بالتعليم الثانوي بأن يُسهموا إسهاماً فاعلاً في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

<sup>(</sup>١) وزارة التربية والتعليم، مؤشرات التعليم ٢٠١٢م - ٢٠١٣م، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٣م، ص١٠٧.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، ص١١١.

# أهمية مرحلة التعليم الثانوى:

تُمثل المرحلة الثانوية أحد مراحل التعليم العام التي يمر بها الطلاب في الجمهورية اليمنية، ولأهمية هذه المرحلة التعليمية، فإن الجهات المعنية بالتربية والتعليم، وأولياء أمور الطلاب يولونها جُلَّ الرعاية والاهتمام، نظراً لما يتمتع به طلبتها من خصائص نمو متنوعة، ولما يعول عليهم أفراد المجتمع في بناء المستقبل. ومهما قيل عن مرحلة التعليم الثانوي فإنها تحتل مكانة مرموقة في الميدان التربوي، حيث يتطلع إليها أفراد المجتمع، ويُسلم الآباء أبناءهم إليها ليتم صياغة أفكارهم في أدق مراحل أعمارهم، وأشد حرجاً، ومن هذا المنطلق فإنه يُمكن إبراز أهمية مرحلة التعليم الثانوي من خلال التالي:

- 1- مرحلة تعليمية حساسة وحرجة، نتيجة لما يصحب طلبتها في هذه الفترة العمرية من نمو مضطرد في تكوين شخصياتهم، مما يزيد درجة حساسيتهم، وعدم قدرتهم في التحكم على انفعالاتهم، وما تشهده من فوران النفس، والمشاعر، والأحلام، والتطلعات، وفوران القيم، والمبادئ (۱).
- ٢-مرحلة تعليمية مرنة، ومرونتها هذه تأتي من المرونة التي يتمتع بها طلبتها،
   حيث يتمتعون بالمرونة، وشدة العاطفة، وتقبلهم السريع للتوجيهات، وتفاعلهم مع
   كل المتغيرات التي تدور حولهم (٢).
- ٣-مرحلة تتسم بالحيوية والنشاط، لما يتمتع به طلبتها من طاقات هائلة من القدرات، والاستعدادات، والميول التي يسعون إلى تفريغها، لذلك فهي تسعى لتأهيلهم، وإعدادهم للعمل والإنتاج، ومواجهة الحياة العامة بما تحتاجه من فهم ومعرفة ليكونوا قادرين على بناء الوطن، وتحمل مسؤولياته، وتقدمه ومعرفة ليكونوا قادرين على بناء الهيام المسؤولياته، وتقدمه المسؤولياته، وتعدم المسؤولياته، وتعدم المسؤولياته، وتعدم المسؤولياته، وتقدمه المسؤولياته، وتعدم المسؤ

<sup>(</sup>١) حامد عبد السلام زهران: علم نفس نمو الطفولة والمراهقة، ط٤، دار عالم الكتب، القاهرة، ٩٨٢ ام، ص٣٤٨.

<sup>(</sup>٢) بندر علي الشهراني: "مرجع سابق، ص٥٦.

وازدهاره<sup>(۱)</sup>.

3- مرحلة تُسهم في "عملية التطبيع الاجتماعي كونها تؤثر في جوانب حياة الطلاب المختلفة، وتتأثر بما يجري في المجتمع من أحداث وقضايا "(٢).

٥-مرحلة تعليمية تترك آثاراً قوية على أفكار وتصورات الطلاب، وهذا يظهر من خلال كثرة التساؤلات التي يُثيروها حول كثير من المسائل التي تحتاج إلى إجابات مقنعة – وبالذات حول بعض التساؤلات المتعلقة بالعقيدة – وبعض القضايا المعاصرة، ورأي الشريعة الإسلامية فيها، والتي فيها يتسع آفاق التفكير، والاستقلال الفكري، الأمر الذي يُحتم أهميتها في تتمية القيم، والأفكار السليمة، "كما أنها مهمة في تحقيق قيم المواطنة الصالحة لدى الطلاب " (٢).

ويخلص الباحث إلى أن: المرحلة الثانوية هي أكثر المراحل الدراسية متعة بالنسبة إلى الطالب، وفي الوقت نفسه هي أكثر حساسية وتقلباً، وإن مرحلة المراهقة وما تسببه من تغيرات في جميع النواحي تؤدي إلى التأثير على مستوى أخلاقيات هذا الطالب. ومن السهولة بمكان أن يتجاوز طالب هذه المرحلة من دون أن يتأثر سلبياً وربما الكثير من الطلاب يتجاوزون هذه المرحلة بإيجابيات كثيرة وثقة بالنفس وقدرة على التفوق والنجاح، وهذا لا يأتي في رأي الباحث إلا اذا تعاونت وتكاتفت جهود الإدارة المدرسية بما فيها المدير والوكيل وجميع المعلمين، مع الأسرة والمجتمع بعضهم مع بعض لخدمة هذا الطالب ووقايته من عوارض وأخطار مرحلة المراهقة أو علاج من أصيب ببعض المشكلات وحلها.

والباحث يرى ضرورة حرص القائمين بالعملية التربوية والتعليمية في المدارس

<sup>(</sup>۱) إبراهيم عصمت مطاوع، عبد الغني عبود: في التربية المعاصرة، دار الفكر العربي، القاهرة، ١٩٧٧م، ص١٤٢ – ٢٤.

<sup>(</sup>٢) عبد الله زاهي الرشدان: التربية والتنشئة الاجتماعية، دار وائل للنشر، عمَّان، ٢٠٠٥م، ص١٨٢.

<sup>(</sup>٣) إبراهيم عصمت مطاوع: أصول التربية، دار المعارف، القاهرة، د. ت، ص١٥٢.

الثانوية في أمانة العاصمة من إداريين ومعلمين بضرورة الاهتمام والعناية بتعزيز الأمن الفكري لدى طلاب هذه المرحلة التعليمية لما لها من أهمية استراتيجية متعددة الأبعاد.

# خصائص طلاب المرحلة الثانوية:

"لذا فإن مرحلة المراهقة من أهم مراحل النمو في حياة الطالب، فهي علمٌ جديد يكتشف فيها الطالب قدراته، وميوله، ومواهبه، واستعداداته، ويحقق من خلال مظاهرها ذاته، كما أنها بالنسبة إليه تُعد ميلاداً جديداً يخلع فيها شوب الطفولة، ويرتدي ثوب الرشد والرجولة (٣).

وقد وجه الكثير من الباحثين جُلَّ اهتمامهم صوب دراسة جميع القضايا المتعلقة بخصائص النمو لدى طلاب المرحلة الثانوي، إدراكاً منهم أن معرفة هذه الخصائص

<sup>(</sup>۱) القانون العام للتربية والتعليم رقم٥٤، مرجع سابق، ص١١.

<sup>(</sup>٢) عبد الرحمن العيسوي: سيكولوجية المراهق، دار الوثائق، الكويت، ٢٠٠٤م، ص٦٤.

<sup>(</sup>٣) طلعة حسن عبد الرحيم، الأسس النفسية للنمو الإنساني، ط٣، دار القلم، دبي، ١٩٨٦م، ص٢٧٧.

لها أثرها التربوي والتعليمي في معرفة كيفية التعامل معهم معاملة تربوية صحيحة من أجل تعزيز الأمن الفكري لديهم، وذلك على النحو التالى:

#### أ- خصائص النمو الجسمية:

يحدث لطلاب المرحلة الثانوية في هذه المرحلة العمرية تغيّرات جسمية، وفسيولوجية، ونمو سريع وجوهري في جميع جوانبهم الجسمية، وعملية تحوّل كامل في الوزن، والحجم، والأنسجة، والأجهزة الداخلية، وفي الهيكل والأعضاء الخارجية، فإذا كان النمو العضوي في مراحل الطفولة متدرجاً بطيئاً، فإن النمو في مرحلة المراهقة يكون سريعاً، ومفاجئاً أحياناً يحس به الطالب بطريقة واضحة (۱).

والمختصون في علم النفس ينظرون إلى النمو الجسمي من جانبين: الأول من حيث النمو العضوي، وهو نمو في غالبيته ظاهري يُمكن ملاحظت، كنمو الأطراف، وزيادة الوزن، والثاني من حيث النمو الفسيولوجي، وهو نمو لا يخضع للملاحظات البصرية، كنمو الغدد الجنسية، والأجهزة الداخلية للإنسان (٢).

وقد اعتنى الإسلام بسلامة الجسم وصحته، وأولاه اهتماماً كبيراً، لأنه الأداة الفاعلة، والوعاء الحاوي لجسم الإنسان، فبه يُمارس نشاطه، وينفّذ ما يُملي عليه العقل، ومصدر الطاقة والحيوية والنمو، فهو أحد مكونات الإنسان التي تساعده على القيام بدوره في الحياة، وهو وسيلته ليكون منتجاً مشاركاً في بناء وتطوير مجتمعه، لهذا لا تتوقف عناية الإسلام بالجسم عند سن معينة، بل تمتد لتشمل جميع مراحل العمر، مع مراعاته ليكون هذا النمو متزناً يحفظ للإنسان يحفظ صحته وعافيته، وهذه الرعاية وما ينبثق عنها من انفعالات تؤدي إلى سعادته، وتوازن شخصيته،

<sup>(</sup>۱) عبد العزيز محمد النغمشي: المراهقون دراسة نفسية إسلامية للأباء والمعلمين والدعاة، ط٢، دار المسلم للنشر والتوزيع، الرياض، ١٩٩٣م، ص٧١.

<sup>(</sup>٢) محمد مصطفى زيدان: النمو النفسي للطفل والمراهق ونظريات الشخصية، ط٣، دار الشروق، جدة، ١٩٨٩م، ص٧٧.

لذلك كرَّم الإسلام جسم الإنسان حياً وميتاً.

#### ب- خصائص النمو العقلية:

يمر طلاب المرحلة الثانوية بفترة عمرية تشهد تحوّلات وتغيّرات عقلية، ومعرفية تعرف أنها فترة تمييز، ونضج عقلي مقارنة بالمراحل السابقة، حيث الذكاء العام، والقدرة على التخيل والتذكر، والانتقال الملحوظ من التفكير المجرد، وتصبح القدرات العقلية أكثر دقة على التعبير.

ويذكر (زهران): "أن نضج العقل وقدرت على التفكير المستقبل، والإدراك، والتذكر، والتخيل تُعدّ أهم ما تمتاز به مرحلة المراهقة المتوسطة، كما يبدو النمو العقلي في هذه المرحلة بالنشاط، حيث ينمو الذكاء، وتتمايز القدرات العقلية، ويتجه الطلاب نحو النضج العقلي، وتزداد القدرة على التحصيل العلمي، وتظهر القدرة على الابتكار (۱).

وقد اهتم المختصون في علم النفس بدراسة خصائص النمو العقلي في مرحلة المراهقة المتوسطة اهتماماً يتناسب مع أهمية العقل باعتباره أحد المرتكزات الأساسية في تكوين شخصية الطالب المراهق، بل هو الأساس في إحداث تكيف الصحيح مع بيئته الاجتماعية، حيث يبدأ في هذه المرحلة العمرية بإعادة النظر في المعلومات والمعارف السابقة، ويُمحصها بعقله الذي يتسع افقه لكل خبرة يمر بها(٢).

و لأهمية النمو العقلي فقد صار محل اهتمام القائمين بالعملية التربوية والتعليمية مركزاً في مرحلة التعليم الثانوي على النمو العقلي، وذلك لأهمية نمو القدرات العقلية بالنسبة إلى التوجيه التربوي في نهاية التعليم الثانوي، وبداية التعليم الجامعي، وكذلك لحسن بناء الأفكار والتصورات الفكرية السليمة لدى طلاب هذه المرحلة

<sup>(</sup>١) حامد عبد السلام زهران، علم النفس الاجتماعي، مرجع سابق، ص٣٨٨.

<sup>(</sup>٢) محمد السيد الزعبلاوي، تربية المراهق بين الإسلام وعلم النفس، ط٣، مؤسسة الكتب الثقافية، بيروت، ١٩٩٤م، ص٤٦٥.

التعليمية.

# ج- خصائص النمو الانفعالية:

يُقصد بالنمو الانفعالي كل ما يُعبر عنه الطالب المراهق من الحاجات النفسية من سرور وارتياح، وضحك وبكاء، وأمن وخوف، وانفعالات مستمرة، سواءً كانت تحت ظل طرف معين أو في سائر أوقاته وحياته.

والنمو الانفعالي في هذه المرحلة العمرية يُؤثر في سائر مظاهر النمو الأخرى، وفي جميع جوانب الشخصية التي تختلج نفس الطالب من آن لآخر أحاسيسه بالتضرَّم والتبرم الشديد (۱)، "ولعل عدم تساوي درجة النمو في سرعتها بين الأعضاء يُسبب الارتباك والاضطراب، وشدة الانفعالات، كما يُسبب تناقضات نفسية واجتماعية لدى الطلاب " (۲).

ويبدو أن للبيئة الاجتماعية التي يعيش فيها الطالب الأثر على نموه الانفعالي، حيث أن تقافة المجتمع وعاداته وتقاليده لها انعكاساتها على تكيف الطالب اجتماعياً، أو تقلب مزاجه الانفعالي، ولذلك يُلاحظ أن الانفعالات النفسية لمن هم في سن المراهقة المتوسطة حادة، وذات شعور قوي تشمل جميع جوانب شخصية الطالب، ولها مظهران: مظهر خارجي يُلاحظ من الصورة والحركة، ومظهر داخلي لا يُلاحظ إلا من خلال الأثر في ردود الأفعال العكسية.

#### د- خصائص النمو الاجتماعية:

تتمثل خصائص النمو الاجتماعي في علاقة الطلاب بالمجتمع الخارجي الذي يتعاملون معه، ومدى ارتباط تلك العلاقة بميولهم نحوها بدوافع ذاتية، وهذه العلاقة قد تتحقق بطريقة ايجابية أو بطريقة سلبية.

ويتواصل النمو الاجتماعي لدى طلاب المرحلة الثانوية، ويستمر باكتسابهم القيم الاجتماعية من الأشخاص المرتبطين بحياتهم مثل: الآباء، والمعلمين، والأصدقاء، ومن محيطهم الاجتماعي، كما تنمو القيم الاجتماعية، حيث يبدأ الطالب في هذه

<sup>(</sup>۱) حامد عبد السلام زهران، مرجع سابق، ص۲۹۷.

<sup>(</sup>٢) حسن الفقى، الثقافة والتربية، دار المعارف، القاهرة، ١٩٧٧م.

المرحلة العمرية بمزج القيم التي اكتسبها من والديه والمعلمين، عن طريق عمليات التربية والتعليم، ثم يخرج بنسق قيمي يقتنع به، ويكاد يكون هو الموجه له في حياته "وتتمو هذه القيم الاجتماعية التي اكتسبها نتيجة تفاعل الطالب مع بيئته الاجتماعية التي يعيش فيها، ويتفاعل مع كل متغيراتها ومستجداتها" (۱).

ويرى الباحث أن كُلاً من مدير المدرسة ووكيلها والمعلم لا يستغني عن دراسة خصائص طلاب المرحلة الثانوية، لأنها مهمة جداً في معرفة صفات الطلاب وأخلاقياتهم وعقلياتهم، ومن ثم يستفيد منها المربي في إعداد الخطط الدراسية والتربوية في بداية كل عام دراسي لتعزيز الأمن الفكري.

# الأهــداف العامــة لرحلــة التعلــيم الثــانوي في الجمهوريــة اليمنيــة وانعكاساتها على الأمن الفكرى:

تُعد الأهداف ركيزة أساسية لأي عمل من الأعمال، ومعياراً يُحتكم إليه عند إجراء عمليات التقويم المختلفة، وإذا لم تكن تلك الأهداف مبنية على معايير صحيحة، وليس لها رؤية مستقبلية واضحة ومحددة، فإن كثيراً من الجهود المبذولة قد تتعرض للإخفاق.

والتأكيد على الأهداف التربوية والتعليمية ليس جديداً على الفكر التربوي، لأن الإداريين والمعلمين يستحيل أن يعملوا بمعزل عن هذه الأهداف، كما أن طرائق التعليم لا تتم من دون أهداف محددة، والأنشطة المدرسية الصفية وغير الصفية لا تُمارس إلا بعد أن ترسم لها أهداف خاصة بها، وكذلك المناهج الدراسية لا تُصاغ ولا تُبنى إلا في ضوء أهداف محددة وواضحة، ولذلك أصبح العمل بالأهداف هو الأساس لنجاح أي عمل من الأعمال، سواءً كان تربوية أو غير تربوية.

وإذا كانت الأهداف تعني "المحددات التي تُحدد وتُوضّح مسار التربية والتعليم

\_\_\_

<sup>(</sup>۱) صالح محمد أبو جادو، سيكولوجية التنشئة الاجتماعية، ط٥، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمّان، ٢٠٠٤م، ص٧٤.

في المجتمع، والمرامي التي يسعى النظام التربوي والتعليمي لبلوغها من أجل خدمة ومنفعة المجتمع" (١)، فإن القانون العام للتربية والتعليم في الجمهورية اليمنية رقم (٤٥) الصادر بتاريخ ١٩٩٢م، و وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم الصادرة في تاريخ ٢٠١٣م قد حدّدتا أهدافاً عامة لمرحلة التعليم الثانوي في الجمهورية اليمنية، حيث سيتم عرضها وتحليلها كما جاءت في هاتين الوثيقتين، وذلك على النحو التالى:

#### ١. الهدف الأول:

يتوقع من المتعلم بعد الانتهاء من مرحلة التعليم الثانوي أن يكون "مستوعباً أصول الإسلام -عقيدة وشريعة - مدركاً مصادر التشريع الإسلامي، ومؤمناً بها، وبأحكامها وتعاليمها، ومتعاملاً بموجبها، ومؤدياً شعائرها" (٢).

والعقيدة الإسلامية هي الضابط الذي يحكم التصرفات، ويوجه السلوك، ويتوقف على مدى انضباطها وإحكامها على كل ما يصدر عن الطلاب من أعمال وأقوال، بل حتى الخلجات والهواجس التي تُساور قلوبهم ومشاعرهم، وفهم الطلاب للعقيدة الإسلامية الصافية، وإيمانهم بالله، وملائكته، وكتبه ورسله، واليوم الآخر، والقدر خيره وشره، وإيمانهم بالجنة والنار، والثواب والعقاب، واستقامة تصوراتهم نحو الخالق عزوجل، والكون، والإنسان، والحياة على أساس الفهم والبصيرة، والبعد عن الخلو والتطرف له أثره في تحقيق الأمن الفكري، لذلك كان لزاماً أن تكون البداية بتعليم طلاب المرحلة الثانوية العقيدة الإسلامية، وفهمها باعتبارها القاعدة الفكرية التي ينطلق من خلالها المعلمين في بناء الأفكار والمفاهيم لدى طلاب المرحلة الثانوية اليمنية.

<sup>(</sup>١) صالح ذياب هندي، وآخرون: أسس التربية، ط٣، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمَّان، ١٩٩٥م، ص١٦.

<sup>(</sup>٢) وزارة التربية والتعليم، وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم ، الجمهورية اليمنية، ٢٠١٣م، ص٣٦.

ومحبة الله ورسوله، وجميع الصحابة رضوان الله عليهم والتأسي بهم. و يُحصّن الطلاب من الوقوع في آفات الغلو والتطرف، والانحرافات العقدية والفكرية، ويجعلهم موحدي الفكر، والغاية، والهدف مع غيرهم من المجتمعات الإسلامية (۱).

كما يُنظم هذا الهدف حياة الطلاب النفسية، ويوحد أفكارهم وتصوراتهم، ويجعل عواطفهم وسلوكهم متضافرة ترمي إلى تحقيق هدف واحد هو الخضوع والانقياد لله وحده، والشعور بألوهيته وحاكميته، والتفكر، كما يربي العقل على عدم التسليم لأي قول دون حجة أو برهان (٢).

#### ٢. الهدف الثاني:

نص على "التزود بقدر كافٍ من المعلومات عن الثقافة والحضارة العربية والاسلامية "(").

إن تزود طلاب المرحلة الثانوية وانفتاحهم على الثقافة والحضارة العربية و الإسلامية جزء من السياسة التعليمية التي تُجسّد التطلعات النبيلة لدى طلاب هذه المرحلة التعليمية، كما يُحقق لهم مبدأ التعاون والتفاهم مع الشعوب الأخرى، وهذا يتحقق من خلال ما تتضمنه المناهج الدراسية والأنشطة المدرسية من معلومات عن الثقافة والحضارة العربية والإسلامية التي لا يُمكن الاستغناء عنها.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري أنه يُولّد الثقة الكاملة لدى الطلاب بمقومات حضارة وثقافة الأمة العربية والإسلامية المُشرق، وأنها خير أُمة أخرجت للناس. كما يُكسب الطلاب معلومات تُساعدهم في الرد والتصدي لوسائل الغزو الفكري التي تهدف إلى تشويه تاريخ وحضارة الأمة العربية والإسلامية، ويُرود

<sup>(</sup>١) أحمد على الحاج: فلسفة التربية، دار المناهج، عمَّان، ١٩٩٨م، ص١١٩٠.

<sup>(</sup>٢) عبد الرحمن النحلاوي: أصول التربية الإسلامية وأساليبها في البيت والمدرسة والمجتمع، ط٢٥، دار الفكر، دمشق، ٢٠٠٧م، ص ٨٤.

<sup>(</sup>٣) وزارة التربية والتعليم ،القانون العام للتربية والتعليم رقم٥٤، ١٩٩٢م، ص٧- ٨.

الطلاب بثقافة إسلامية تكون لهم بمنزلة الواقي من التوجيهات الفكرية المنحرفة، وتُحافظ على شخصيتهم من التذبذب مع الثقافات الأجنبية، أو الانخداع بمظاهر حضارتها المادية.

#### ٣. الهدف الثالث:

نص الهدف الثالث على "إجادة اللغة العربية كتابة ونطقاً، واستخدامها في توسيع ثقافته الأدبية والعلمية، والتعبير عن أفكاره بوضوح مع مراعاة مقومات البناء اللغوي الصحيح، وكذلك إجادة قراءة وكتابة لغة أجنبية واحدة على الأقل " (١).

وورد في وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم أن يكون الطالب "مقدراً لغته العربية، ومتقناً مهاراتها، وممتلكاً أساسيات المعرفة بفنون الأدب العربي، وموظفاً قواعد اللغة في المواقف المختلفة"(٢).

وحتى يتحقق هذا الهدف، ينبغي على الأطراف القائمة بعملية التربية والتعليم والإشراف أن يقوموا بواجبهم من خلال إعداد وتأهيل المعلمين في مجال تدريس اللغة العربية، واللغة الانجليزية، وإيجاد الظروف التربوية والتعليمية المناسبة، وترغيب الطلاب على تعلم اللغة العربية، واللغة الانجليزية على الأقل.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه يُساعد الطلاب على فهم النصوص الشرعية ومعرفة مقاصدها وأبعادها، كما يُسهّل لهم القدرة على القراءة والبحث والاطلاع في المصادر والمراجع الموثوقة.

كما أن تعلَّم الطلاب لغة أجنبية – وبالذات الانجليزية – تُعد وسيلة مهمة لمعرفة الطلاب كيفية التعامل الإيجابي مع التقنيات العلمية والتكنولوجية الحديثة، كما تُساعدهم في نشر الدين الإسلامي بصورته الصحيحة لدى غير المسلمين الناطقين بالإنجليزية، والرد على حملات التشويه التي تُشن ضد الإسلام والاطلاع على ثقافة

<sup>(</sup>۱) على هود باعباد، التعليم في الجمهورية اليمنية: ماضيه ومستقبله، ط٧، مكتبة الإرشاد، صنعاء ٢٠٠٣م، ص ٦٦. (٢)وزارة التربية والتعليم، وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم مرجع سابق، ص٣٦.

الشعوب غير العربية للاستفادة من ايجابياتها، وتجنب سلبياتها.

#### ٤. الهدف الرابع:

نص هذا الهدف على "الوعي بقضايا شعبه ووطنه اليمني وأمته العربية والإسلامية، وضرورة العمل من أجل التقدم السياسي، والاجتماعي، والاقتصادي، والثقافي في الوطن اليمني، وأداء واجباته، والتمسك بحقوقه، والدفاع عن حقوق الآخرين، والعمل بروح الفريق الواحد "(۱).

فوعي طلاب المرحلة الثانوية بقضايا وطنهم المختلفة، ومعرفتهم بأن اليمن دولة عربية مسلمة موحدة يجعل الطلاب يُحبون الوطن، ويعتزون بالانتماء إليه، ويسعون لخدمته وحمايته والدفاع عنه، باعتبار ذلك واجب ديني ووطني مقدس.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه يُجسد لدى الطلاب حب الانتماء للوطن، والشعور بواجباتهم ومسؤولياتهم الوطنية. يدفع الطلاب إلى التفاني من أجل خدمة الوطن، وتحمل أعبائه، والسعي لتحقيق تقدمه وازدهاره فكرياً، وسياسياً، واقتصادياً، وتجنب ممارسة أي عمل يضر بمصالحة، وأمنه واستقراره.

#### ٥. الهدف الخامس:

نص الهدف الخامس من أهداف التعليم الثانوي في الجمهورية اليمنية على "الوعى بأسس الديمقر اطية، وممارستها "(٢).

وبما أن المجتمع اليمني مجتمع يقوم نظام الحكم فيه على النظام الجمهوري الديمقر اطي، فإن من اللازم أن يكون طلاب المرحلة الثانوية مستوعبين لأسس العملية الديمقر اطية كون أعمار هم أوشكت على بلوغ المرحلة القانونية لممارسة العملية الديمقر اطية، والتعددية السياسية.

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص٦٧.

<sup>(</sup>٢) المرجع السابق، نفس الصفحة.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري أنه يُتيح للطلاب حرية التعبير عن آرائهم وأفكارهم، ويُفسح المجال أمامهم للممارسة الفعلية لمبادئ الشورى والديمقر اطية في حرية اختيار من يُمثلهم داخل المدرسة وخارجها. كما يُزود الطلاب بثقافة سياسية قائمة على أساس مبدأ التداول السلمي للسلطة، وفهم العلاقة القائمة بين الحاكم والمحكوم، وواجبات الحاكم، وحقوق المحكوم، و يُنمي لدى الطلاب روح التفاهم، والتعاون، والاعتراف بالآخر، واحترام النظام والقانون.

#### ٦. الهدف السادس:

نص الهدف السادس على "الوعي بقضايا أمته ومشكلاتها، وفهم القضايا والمشكلات الدولية مع إدراك أهمية السلام العالمي، والتفاهم، والتعاون بين الشعوب"(١).

ونظراً لما تعصف بالأمة العربية والإسلامية من الكثير من المشكلات والقضايا، فمنها ما يرتبط بتحديات خارجية، فإن وعي طلاب المرحلة الثانوية بهذه القضايا والمشكلات من خلال ما تتضمنه المناهج الدراسية، وبرامج الأنشطة المدرسية، فإنه يُتوقع منها أن تُسهم في توعيتهم بكيفية مواجهة هذه المشكلات، وكيفية التعامل الايجابي معها.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري أنه يُرستخ لدى الطلاب روح التسامح، والتعايش السلمي مع الآخرين وفق تعاليم الدين الإسلامي، و يُشعر الطلاب بواجباتهم تجاه إخوانهم المسلمين في جميع أنحاء العالم، وأنهم كالجسد الواحد.

كما أنه " يُبين للطلاب مخططات أعداء الإسلام، وأطماعهم على البلاد العربية والإسلامية من أجل مواجهتها بالفكر النير، والعمل الجاد والمشترك ويُكون لدى الطلاب خلفية سياسية تُساعدهم على التعاطى الايجابى مع الكثر من المشكلات

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص٧٧.

والقضايا المحلية والدولية، ويُبعدهم عن الاستنتاجات السلبية التي يترتب على عدم فهمها ارتكاب أعمال غير مشروعة، وخارجة عن النظام والقانون (١).

<sup>(</sup>١) احمد علي الحاج، مرجع سابق، ص١٢٠.

#### ٧. الهدف السابع:

نص هذا الهدف على "اكتساب المهارات العقلية واليدوية الأساسية للمهن الفنية الحديثة، واستقصاء مصادر المعلومات، ومعرفة عمليات جمعها، والاستفادة منها"(١).

ويُقصد بهذا التأهيل المهني ليس فقط تأهيلهم لممارسة مهنة معينة، بل يتسع هذا المفهوم ليشمل تأهيلهم ليكونوا أعضاء صالحين في المجتمع، وأصحاب مهن شريفة، وهذا لن يكون إلا من خلال تأهيل وتدريب طلاب هذه المرحلة التعليمية ليعرفوا كيف يعيشون ويبنون مستقبلهم، ويكونون أعضاء فاعلين في المجتمع مساهمين في تقدمه وازدهاره.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه يُبصّر الطلاب بكيفية التعامل الواعي مع متطلبات العصر وتحولاته، لأن الانفتاح الساذج يُهدد الأمن الفكري لدى الطلاب. ويقضي على البطالة التي تُعد أحد العوامل الاقتصادية المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

كما " يُنمي لدى الطلاب الاتجاهات الإيجابية نحو العمل والكسب الحلل، والمشاركة الفاعلة في تحقيق التقدم الثقافي، والتطور الاجتماعي، والنهضة الاقتصادية للوطن (٢).

#### ٨. الهدف الثامن:

نص الهدف الثامن على "استيعاب الحقائق العلمية المتجددة مع تطبيقاها، وفهم استخدام العلاقات والمفاهيم الرياضية (").

فالعصر الحديث يتميز بالانفجار العلمي والتكنولوجي، وانفجار في الطموح والآمال، وسرعة في الاتصال، ودقة في التخصص العلمي في المجال الواحد،

<sup>(</sup>۱) القانون العام للتربية والتعليم رقم 3، مرجع سابق، 0.

<sup>(</sup>٢) أحمد على الحاج، مرجع سابق، ص١٢٤.

<sup>(</sup>٣) علي هود باعباد، مرجع سابق، ص٧٩.

واستيعاب الطلاب لهذه الحقائق العلمية في جميع ميادين العلوم والآداب، وفهمها يعود عليهم وعلى المجتمع بالخير والعطاء، ولتحقق هذه الهدف فلا بد من مساعدة طلاب المرحلة الثانوية في الجمهورية على التدرب على إتباع الأساليب العلمية في التفكير، وتتمية قدراتهم على الابتكار، واستيعاب الحقائق العلمية، وفهمها نظريا، وتطبيقها عملياً، وهذا يكون له انعكاسات ايجابية على الأمن الفكري لدى الطلاب.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه يُنمي لدى الطلاب الكثير من الحقائق العلمية، كحب الاختراع والاكتشاف، وحب التطلع لكل ما هو جديد من العلوم والمعارف التي تُسهم في تقدم الوطن وازدهاره. كما يُفيد الطلاب في تنوير أفكارهم، وتوسيع مداركهم، كما يُنمي لديهم الإيمان بأن النتائج العلمية ما هي إلا فُرص تخضع للبحث والدراسة، كما يُنمي القدرة على التثبت وعدم التسرع في إصدار الأحكام المستعجلة قبل توفر الأدلة حول أي قضية. ويُسهم في ترسيخ قيم احترام المنطق والإيمان بالتفكير العلمي، وذلك من خلل حرص الطلاب على التحقق من صدق المقدمات للوصول منها إلى نتائج صحيحة، والتحقق من صدق المعلومات التي تتكون منها المقدمات، والتأكد من ارتباط الأدلة والمعلومات بالموضوع أو القضية موضوع الحوار والنقاش، كما يُسهم في تنمية الموضوعية وعدم التحيز لدى الطلاب.

#### ٩. الهدف التاسع:

نص هذا الهدف على "تنمية وتطوير الطالب لنفسه بالتعلم الذاتي المستمر "(۱)، وهذا الهدف يؤكد على أهمية التعلم الذاتي بالنسبة إلى طلاب المرحلة الثانوية من أجل أن يكون لديهم ثقافة واسعة تقيهم من الانحرافات الفكرية، وتجعلهم أعضاء فاعلين وصالحين في مجتمعهم، كما أن ممارستهم للتعلم الذاتي لواجباتهم الدينية،

<sup>(</sup>١) المرجع السابق، ص٩.

والفكرية، والسياسية، والاجتماعية، والوطنية يجعلهم يقومون بأدوارهم وواجباتهم في المجتمع من دون الزام، وهذا الهدف يُعد مطلباً أساسياً لطلاب المرحلة الثانوية حتى يتحقق لهم الأمن الفكري.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه يُمكّن الطلاب من تطوير معارفهم في الجوانب الدينية، والفكرية، والاجتماعية بطريقة ذاتية. ويُمكّن الطلاب من الاعتماد على أنفسهم في عملية البحث والتعلم الذاتي من أجل التوصل لحل بعض المشكلات المتعلقة ببعض القضايا الفكرية المعاصرة، وبعض المسائل الفقهية الخلافية.

#### ١٠. الهدف العاشر:

نص الهدف العاشر من أهداف التعليم الثانوي في اليمن على أن يكون الطالب المدركا القواعد الصحية وتطبيقاتها، وواعياً بأهمية اللياقة البدنية والصحية، وحريصاً على البيئة وحمايتها، ومستثمراً وقته بما يُفيد "(۱).

والتربية البيئية تُكسب الطلاب قيم حماية البيئة، وتُنمي لديهم المهارات اللازمة لفهم وتقدير العلاقات التي تربط الطلاب ببيئتهم الاجتماعية، كما تهدف إلى تتمية السلوك البيئي الايجابي والدائم لدى الطلاب حتى يقوموا بدور هم بطريقة فعَّالة في حماية بيئتهم والمحافظة عليها.

وتبدو أهمية هذا الهدف واضحاً من خلال "ما تتركه البيئة من أثر كبير على صحة الطلاب الذين يعيشون في محيطها، فإذا كان محيطها نظيفاً ونقياً ساعد في النمو الجسمي السليم لدى الطلاب، وإذا كانت مليئة بالقاذورات والأوبئة، فإنها تكون مصدراً للأمراض والعلل التي تضر بصحتهم، وتعرقل نموهم الجسمي، وتصييهم

<sup>(</sup>١) وزارة التربية والتعليم، وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم، مرجع سابق ، ص٣٩.

بالعاهات و النقائص" <sup>(۱)</sup>.

ومن انعكاسات هذا الهدف على الأمن الفكري كما يرى الباحث أنه ينمي لدى الطلاب الشعور بالمسؤولية لحماية المعالم الأثرية والسياحية، والمحافظة على الموارد الطبيعية، وحمايتها مما يهددها من أخطار، كالعبث بها أو تدميرها. ويُشعر الطلاب بالآثار السلبية للاستعمال السيئ للموارد الطبيعية، ونتائج استنزافها ونفادها على الناحية الاقتصادية، والاجتماعية حتى تؤخذ بعين الاعتبار للمحافظة عليها.

وبعد الدراسة الفاحصة، والقراءة المتأنية لما نص عليه القانون العام المتربية والتعليم من عشرة أهداف عامة تخص مرحلة التعليم الثانوي في الجمهورية، ووثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم، اتضح أن هذه الأهداف منطلقاتها الرئيسة الكتاب والسنة، والسياسة العامة للدولة، واحتياجات المجتمع اليمني، ومن ثم فهي تهتم ببناء شخصيات الطلاب في جميع جوانبها المختلفة، ورغم العمومية التي تتصف بها تلك الأهداف إلا أنه يُلاحظ أن للأمن الفكري في بعض هذه الأهداف حضوراً وإن لم يكن بطريقة مباشرة ومحددة، والباحث يرى ضرورة حرص القائمين على العملية التربوية والتعليمية في المدارس الثانوية في أمانة العاصمة أن يضعوا لهذه الأهداف الوسائل والأساليب التربوية المناسبة، وأن يقترحوا لها الأنشطة المدرسية الفاعلة حتى تُسهم في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة، وجميع محافظات الجمهورية.

# ثانياً :دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري:

إن المؤسسات التربوية والتعليمية من أولى الجهات المعنية بالحفاظ على الأمن والاستقرار في المجتمع، وإن حماية عقول الشباب واجب يشترك فيه جميع الأفراد

<sup>(</sup>۱) عبد الحميد الصيد الزنتاني، أسس التربية الاسلامية في السنة النبوية ،ط۲، الدار العربية للكتاب ،تـونس ١٩٩٣م، ص٢٦٨.

والمؤسسات والهيئات في المجتمع. فللإدارة المدرسية دور مهم في تنشئة شخصية الطالب من خلال استكمال دور الأسرة والمؤسسات الاجتماعية الأخرى بتطويع سلوكه وتوجيهه واكسابه القيم والمفاهيم الصحيحة مما يخص الفرد ضد المؤثرات الفكرية السلبية مهما كان مصدرها.

وتعد المدرسة جزءًا فاعلاً في منظومة إرساء دعائم الأمن، ولها دور مهم وفاعل في جميع المراحل الدراسية، وهذا الدور يبدأ بالتوعية والوقاية، وينتهي بالتقويم والمعالجة، وخاصة في المرحلة الثانوية التي أصبح الطلاب فيها في قمة الحيوية والنشاط وتدافع الأفكار، فإذا قامت هذا المؤسسة بدورها وواجبها بتوجيه الطلاب التوجيه السليم، وجذبهم إلى دائرة الصلاح، وحب مجتمعاتهم ووطنهم وأمتهم وقاداتهم وعلمائهم، فقد أضافت للمجتمعات عنصرًا مهما (۱).

ويؤكد (السليمان) (۱) أنَّ: "المدرسة كمؤسسة تربوية لها دور بارز وأثر قوي في بناء شخصية الناشئة عبر المراحل العمرية المختلفة، فهي تتيح للطفل الفرصة لتتمية مداركه وإثراء تفاعله الاجتماعي من خلال سلوكه مع أقرانه ومعلميه، ومرحلة الطفولة من أهم مراحل حياة الانسان، حيث تتكون من خلالها شخصيته بأبعادها المختلفة: المعرفية والانفعالية والسلوكية، ويولد الاطفال وهم لا يملكون أي عنصر ثقافي، وليس لديهم أي مفهوم عن العالم، فلا يعرفون لغةً ولا أخلاقاً، فمن الواجب أن يتعلموا كل ذلك، وإن هذا السياق للاكتساب ما تدعوه التشئة الاجتماعية ".

ويرى (طاش) (<sup>۳)</sup>: أن المدرسة من خلال إرشادات المعلمين ومراقبة سلوك الطلاب وتصرفاتهم وملاحظة ما يطرأ عليهم من تغيرات جسمية أو عقلية أو نفسية،

<sup>(</sup>١) بندر الشهراني، مرجع سابق، ص ٥٣.

<sup>(</sup>٢) إبراهيم سليمان السليمان: "دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م، ص١٩.

<sup>(</sup>٣) عبد القادر طاش: وباء المخدرات ودور وسائل الإعلام في التوعية بمخاطره، سلسلة الموسم الثقافي الرابع، المركز العربي للدارسات الأمنية والتدريب، الرياض، ١٩٩٢م، ص ٤٢٠.

وإيجاد العلاج المناسب لكل حالة، يمكن أن يُعدّل أي خلل في السلوك مما يومّن مجتمعاً آمناً متماسكاً".

وتكمن أهمية دور المدرسة الثانوية في أن العوامل المؤثرة على اختلال الأمن الفكري لدى الطلاب تتطلب من النظام التربوي القيام بتأدية دور أكثر فاعلية في تعزيز الهوية الإسلامية، وتعميق الانتماء الوطني، كما يلزم ترسيخ مفهوم أن الدين الإسلامي منهج شامل ومتكامل لجميع مجالات الحياة، وهذا في الغالب لا تقوم به إلا المدرسة (۱).

"ويتوقف نجاح المدرسة الثانوية في القيام بدورها، وأداء مهامها على مدى كفاءة وفاعلية الإدارة المدرسية، وقدرتها على توجيه النشاط التربوي، وتحريكه لتحقيق الأهداف المنشودة، فهي التي تحدد المعالم، وترسم الطرائق، وتنير السبل أمام العاملين داخل المدرسة للوصول إلى هدف مشترك خلال زمن محدد، كما ترسم الوسائل الكفيلة بمراجعة الأعمال، والمتابعة الهادفة بغرض تحسين وتجديد وتطوير جوانب العلمية التربوية والتعليمية بما يُمكن المدرسة من تحقيق رسالتها" (٢).

ويلخص (ربحان) دور مدير المدرسة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري داخل مدرسته على النحو التالي (T):

1 – تهيئة الظروف لعمل المرشد الطلابي ومساعدته على تجاوز العقبات وحل المشكلات التي قد تعترض عمله، وعدم تكليفه بأعمال إدارية جانبيه ليست ذات علاقة بعمله.

٢- رئاسة لجنة توجيه الطلاب وإرشادهم بالمدرسة.

<sup>(</sup>۱) بندر على الشهراني، مرجع سابق، ص٨٣٠.

<sup>(</sup>٢) اللائحة المدرسية، مرجع سابق، ص٢٩.

<sup>(</sup>٣) محمد سعيد عبد الله ربحان، دور الإدارة المدرسية في الأمن الوقائي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف للعلوم الامنية، الرياض، ١٤٠م، ص ١٤٠.

- ٣- تيسير الإمكانات لتطبيق برامج التوجيه والارشاد.
- ٤- الاستفادة من خبرات المعلمين وبعض أولياء الأمور الذين من الممكن الاستفادة
   من الخبرات ذات العلاقة.
- العمل مع وكيل المدرسة والمرشد على توجيه الطلاب بالمدرسة مع تقويم
   مستمر ومتابعة لعمل المرشد والوكيل.
- ٦- متابعة وملاحظة الظواهر السلوكية العامة لدى الطلاب، والتعاون مع الوكيال
   والمرشد الطلابي في تصحيح الظواهر غير المقبولة.
  - ٧- تهيئة المناخ والبيئة الصالحة التي تساعد في التوجيه والارشاد.

أما المعلم فإن دوره عظيم ومهم ويحمل على كاهله عبئاً كبيراً في تعزيز الأمن الفكري لدى طلبته، فهو القدوة والمربي، وهو الموجه والمحرك للطلاب، وكلمته مسموعة عندهم، بل يقلدونه في كثير من مناحي حياتهم، ويُعدّونه المثل الأعلى لهم، ولذا فإن دور المعلم في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب يتمثل في ما يلي(١):

- 1. التأكيد على أن يكون القدوة الحسنة لطلبته في التصرف والسلوك، وفي الانسجام مع قيم الإسلام وقو انين المجتمع.
- ٢. ترسيخ مبدأ الحوار الهادف والاستماع للآخرين بقصد الوصول إلى الحق ومساعدة الطلاب على استخدام التفكير بطريقة صحيحة ليكونوا قادرين على تمييز الحق من الباطل، والنافع من الضار.
  - ٣. الاهتمام بالتربية الاجتماعية.
  - ٤. الاهتمام بتعليم المعايير السلوكية السليمة.
  - ٥. تشجيع التعاون مع أفراد الأسرة والمؤسسات الاجتماعية المختلفة.
  - ٦. توجيه الطلاب لطرائق البحث عن المعلومات الصحيحة وتشجيعهم على ذلك.

<sup>(</sup>١) محمد الرحبي، نائب مدير عام التوجيه بديوان وزارة التربية والتعليم ، مقابلة الباحث ٢٠١٧/٣/٢٥م.

- ٧. تفهم طبيعة تفكير هم ليسهل عليه الاتصال بهم.
- و تشير (الحسين) إلى أن المعلم له أدوار نتنوع في تعزيز الأمن الفكري ومن هذه الأدوار (١):

## أ- الدور العلمي والتعليمي، ويتمثل في:

- ١. أن يكون ناقلاً إيجابياً للمعرفة.
- ٢. أن يساعد في تصميم الأنشطة الصفية التي تعزز الأمن الفكري.
- ٣. أن يطور الأنشطة غير الصفية، حيث تكون محفزة على الابتكار والانفتاح الفكري والثقافي على الآخرين.

## ب- الدور التوجيهي والتربوي، ويتمثل في:

- ١. أن ينمى شعور الطلاب بالروح الوطنية.
- ٢. أن ينمى شعور الطلاب بالمسؤولية الاجتماعية.
- ٣. أن يشجع الطلاب على القراءة و الكتابة و الاطلاع المتنوع.
- ٤. أن يساعد الطلاب على الانضمام للنوادي الثقافية والفكرية والمكتبات الموثوقة.
- ٥. أن يوجه الطلاب إلى التعامل مع الفضائيات و الإنترنت بأسلوب علمي وفق ثو ابت ديننا الإسلامي.

#### ت- **الدور الوقائي**، ويتمثل في:

- 1. أن يقوم بدعم الطلاب نفسياً واجتماعياً من خلال تطوير إحساسهم بالانتماء الوطني.
- ٢. أن يشجع أولياء أمور الطلاب على دعم ومتابعة علاقات الصداقة لأبنائهم داخل المدرسة وخارجها.
  - ٣. أن يقدم النصح والإرشاد للطلاب.

<sup>(</sup>۱) أسماء عبد العزيز الحسين، أسباب الإرهاب والعنف والتطرف، جامعة الإمام محمد بن سعود، الرياض، ٢٠٠٤م، ص١٨- ٢٠.

- أن يوظف وسائل التقنية المختلفة كالأنترنت والوسائط المتعددة وخاصية نقل
   البيانات كالبلوتوث وغيرها لتعزيز الأمن الفكرى لدى الطلاب.
- أن يستمع لطلبته ويحاورهم بالطريقة الصحيحة، ويتيح لهم فرصة التعبير عن
   آرائهم واتجاهاتهم بحرية.

#### ث- الدور العلاجي، ويتمثل في:

- 1. أن يحاول تقديم العلاج النفسى والاجتماعي للطلاب.
  - ٢. أن يسهم في الكتابة عبر الصحف والمنتديات.
- ٣. أن يتعاون مع الجهات الحكومية والأهلية ذات العلاقة.
- ٤. أن يعمل على تحليل الحاجات النفسية والاجتماعية لتقديم العلاج المناسب.

ولقد سعى بعض الباحثين إلى تحديد دور المؤسسات التربوية وعلى رأسها المدراس الثانوية ممثلة بإدارتها في تعزيز الأمن الفكري الوقائي لطلاب المرحلة الثانوية، ويمكن إيجازها في النقاط التالية (١):

- 1. استمرار المؤسسة التربوية في عمليات التنشئة الاجتماعية، من أجل تكوين شخصية الطالب وإلمامه بما يدور حوله.
- ٢. تعريف الطلاب بوظائفهم الاجتماعية، وضمان إلمامهم بها، فالمدرسة مجتمع
   صغير يهيئ للمجتمع الأكبر.
- ٣. أن تسعى المدرسة من خلال إدارتها إلى توسعة نطاق التفاعل مع الفئات المجتمعية المختلفة.
- ٤. ربط الطلاب بالثقافة السائدة في المجتمع، مع بث روح التجديد والإبداع تجاوب
   مع المستجدات والمتغيرات الحضارية.

<sup>(</sup>۱) عبد اللطيف حسن فرج، مهمة مدير المدرسة الثانوية تجاه السلوك المنحرف لدى الشباب من وجهة نظر مديري المدارس الثانوية، ورقة عمل مقدمة لندوة المجتمع والامن المنعقدة بكلية الملك فهد الامنية بالرياض، ٢٠٠٤م، ص ٣.

- ٥. تكامل الجهود التربوية بين البيت والمدرسة والمجتمع من أجل تكوين جيل نافع، عرف حقوقه فسعى إليها، وعرف واجباته فوقف عليها، لتأديتها على الوجه الامثل.
- 7. أن تلم الإدارة المدرسية بأنماط السلوك الاجتماعي، وتبسطها للنشء لأغراض التربية ليكونوا أفراداً نافعين، بما يضمن عدم وقوعهم في دائرة الزلل والانحراف.
- ٧. تعويد الطلاب على الانضباط والالتزام وحُسن التصرف، والتعامل المتزن في إطار فهمهم للواقع المحيط بهم.
- ٨. أن تسعى الإدارة المدرسية إلى ربط الأنشطة التعليمية والتربوية بالجهود المجتمعية، من أجل تخريج نشء محاط بسياج من القيم تجعله عنصراً مامون الجانب، يسعى وفق قيم مجتمعه ومحيطه إلى التفاعل والمشاركة في تحقيق أهدافه وتطلعاته.

كما أورد (الحربي) أدوار المدرسة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري بالنقاط التالية (١):

- ١ المحافظة على تماسك المجتمع ووحدته وتوازنه وفق أساليب علمية.
- ٢- الابتعاد عن كل ما يثير التمايز الباطل في مختلف التعاملات المدرسية.
  - ٣- احترام حق الطالب وإدراك حاجته إلى التعليم.
  - ٤- إفساح فرص للطالب لممارسة الأنشطة غير المنهجية.
    - ٥- إكساب الطلاب القيم والمفاهيم الدينية الصحيحة.
      - ٦- زرع قيم حب العمل في نفوس الطلاب.

(۱) زيد بن زايد احمد الحارثي، إسهام الإعلام التربوي في تحقيق الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة مكة المكرمة من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس والمشرفين التربويين، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أُم القرى، ٢٠٠٧م، ص٥٥.

- ارتقاء المناهج بالفكر وتحقيق معنى التسامح والاخاء والسلام، ونبذ الافكار
   المشوهة المضللة عن الآخرين.
  - ٨- إبعاد الشخصيات التي تحمل أفكاراً متطرفة عن العمل التربوي.
    - ٩- تعويد الطالب على مهارات تحمل المسؤولية.
    - ١٠- تعويد الطالب على مهارات تكوين الصداقات السليمة.
      - ١١- إكساب الطالب مهارات الثقة بالنفس.

ويخلص الباحث مما سبق إلى أنَّ دور المدرسة هو بناء شخصية سوية جادَّة مستقيمة تسير على ما ارتضاه المجتمع من دين وعادات وتقاليد وأعراف لا تخالف الشريعة الاسلامية، وحماية عقول الناشئة من أي تلوث فكري، ويمكن تحقيق ذلك من خلال قيام الادارة المدرسية بأدوارها على النحو التالى:

- ا. توعية المعلمين بأهمية دورهم في وقاية الطلاب من الأفكار المنحرفة، من خلال غرس العقيدة الصحيحة في نفوس الطلاب، لأن الأمن الفكري الحقيقي لا يتحقق الا بالإيمان بالله عزوجل وهذا الإيمان هو الطريق المؤدي إلى الأمن والسلامة.
- ٢. تزويد الطلاب بالعلوم الايمانية، والتي تدعو إلى الوعي الفكري الناضج، وسلوك الطريق المستقيم، وأداء الحقوق، من خلال استضافة العلماء والمفكرين والدعاة أو من خلال معلمي التربية الاسلامية.
- ٣. استثمار الكتب والمجلات والنشرات وغيرها في تعزيز الأمن الفكري للطلب، لأنها تُعد مجالاً خصب في حفظ الأمن الفكري للطلاب من كل الملوثات الفكرية المنحرفة.
- التعاون مع وسائل الاعلام في تهيئة المناخ الملائم لتعزيز الأمن الفكري للطلاب، لأنها مكملة لمشوار المدرسة والبيت والرفاق في تتمية خبرات الطالب واتجاهاته، وتزويده بالثقافات السائدة في المجتمعات الأجنبية بطريقة محببة

- ومثيرة. فعليها استخدام جميع الطرائق والأساليب المتاحة لمنع الأفكار المنحرفة، وتقديم بث إعلامي إسلامي مضاد لإزالة هذه الأفكار المنحرفة.
- ٥. رفع راية الحوار الواضح مع الطلاب للوصول إلى المحافظة على الأمن الفكري المطلوب.
- ٦. الحزم في تطبيق العقوبات والتعزيرات للحفاظ على عقول الطلاب وأفكارهم من
   كل ما يُغيرها ويفسدها ويحيدها عن الطريق المستقيم.
- الاهتمام بأنشطة الاذاعة المدرسية الهادفة بطريقة شبه يومية، وتشجيع الطلاب
   على التعبير عن آرائهم.
  - ٨. تشكيل لجنة طلابية فاعلة لتنمية الوعي الأمني الفكري.
- والمواهب لدى الطلاب مع السعى للتركيز على البرامج الهادفة.
  - ١٠. مراقبة أشكال العنف كافّة أو الميول والافكار غير السوية بين الطلاب.
- ١١. ضرورة عقد الندوات واستضافة الشخصيات والمسؤولين ذوي العلاقة بموضوعات الأمن الفكري.
- 11. عقد المسابقات الثقافية والمعلوماتية بين الطلاب، لحفزهم على الأنشطة الهادفة والمفيدة.
- 17. دفع الطلاب إلى مسابقة معينة تدور حول تلخيص أحد الكتب المفيدة المنشورة على الانترنت، لدفعهم إلى الاستخدام السليم له.

# وسائل تعزيز الأمن الفكري في المرحلة الثانوية:

الأمن الفكري لن يتحقق إلا من خلال وسائل تساعد في بنائه بطريقة صحيحة وتحافظ على استمراره وتطوره وتعديل ما يطرأ من أمور قد تؤثر على هذا البناء،

فإن وسائل تحقيق وتعزيز الأمن الفكري منها ما هو وقائي ومنها ما هـو علاجـي وهو ضروري لتحصين أفراد المجتمع من تيارات الفساد والانحرافات وتتشئتهم منذ نعومة أظفارهم على حب الخير والترغيب فيه وبغض الشر والتحذير منه.

"إن تعزيز الأمن الفكري يقتضي العمل على مستويين الاول: يتمثل في إعداد الفرد إعداداً فكرياً صحيحاً، من خلال مؤسسات التشئة الاجتماعية التي يجب أن تتخذ العقيدة الاسلامية مصدراً لذلك الاعداد، والمستوى الثاني: يقوم على تحصين ذلك البناء الفكري من خلال إيجاد السياج الفكري الواقي، الذي يمكن الفرد من النقد والتمييز والتمحيص والاختيار المدرك من كل ما يعترضه من تيارات فكرية" (۱).

- 1. العناية بالتعليم هو الأساس لبناء الشخصية الإنسانية المسلمة بناءً متكاملاً من جميع النواحي.
- ٢. التربية ودورها البالغ في بناء المجتمع، بدءاً من الأسرة والمدرسة والجامعة ومؤسسات المجتمع التعليمية والتربوية المختلفة، نظراً لدورها في تحصين الأمن الفكري من خلال تأصيل الاجيال على الحق.
- ٣. الاهتمام بوسائل التوجيه والتأثير: فمع ثورة الاتصالات أصبح الأثر يعم العالم
   كله باعتبار أن التأثير بالصوت والصورة الملونة والألفاظ المنمقة.
- ٤. توحيد المرجعية الدينية في الفتوى: حيث تُعد الفتاوى الدينية من أهم المؤثرات
   على الأمن الفكرى.
- ٥. إظهار وسطية الإسلام واعتداله وتوازنه: قال جل وعلا: ﴿ وَكَنَالِكَ جَعَلْنَكُمْ

\_

<sup>(1)</sup> عبد الحفيظ عبد الله المالكي، "نحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م، ص٥١.

<sup>(</sup>٢) بندر على الشهراني، "مرجع سابق، ص ٦٤ - ٦٧.

- أُمَّةً وَسَطًا لِّتَكُونُوا شُهَدَآءَ عَلَى ٱلنَّاسِ ﴾ [البقرة: ١٤٣].
- ٦. تحصين الشباب ضد الأفكار المنحرفة بعد معرفتها.
- ٧. إتاحة الفرصة الكاملة للحوار المنضبط داخل المجتمع.
  - وأشار آخرون إلى أن من وسائل تعزيز الأمن الفكري:
- التفاعل مع الحضارات الأخرى والاستفادة منها والابتعاد عن الجمود والانغلاق والعزلة مع الحفاظ على الثوابت والقيم (١).
- ٢-التتشئة الأسرية السليمة، فالأسرة بما تقدمه لأطفالها من استقرار نفسي وعاطفي ومادي تشيع في نفوسهم الأمن والطمأنينة، وتجعل عملية غرس القيم الدينية والاجتماعية واحترام النظام وتطبيقه أكثر تقبلا (٢).
- "-العناية بتصحيح المصطلحات والألفاظ والمفاهيم وتنقيتها من المصطلحات المشبوهة والمغلوطة، فكم كان الخلط في المفاهيم سبباً في الانحراف الفكري والانزلاق في مزالق الغلو والتطرف او الانحلال والتغريب ".
- 3-الاستفادة من وسائل الإعلام، فلها الدور العظيم في صنع المعرفة التي تؤهل الفرد والبشرية عموماً لمواجهة عالم شديد التعقيد، وكذلك لإثارة الحقائق وإشاعة القيم النبيلة وتنشيط الحوار العقلاني (٤).

ويرى (ابن حميد): "أن الاهتمام بالتربية على مؤسسات التربية والتعليم لــه دور اساس ومهم في هذا الجانب، فإن العلم الصحيح مرتكز لا غنى عنه في الحفاظ على أمن الأمة الفكرى، والرسالة الملقاة على عاتق المعلمين والمربين وأئمــة المساجد

<sup>(</sup>۱) علي بن فايز الجحني، رؤية للأمن الفكري وسبل مواجهة الفكر المنحرف، المجلة العربية للدراسات الامنية والتدريب، المجلد (۱٤)، العدد (۲۷)، جامعة نايف للعلوم الامنية. الرياض، ۱۹۹۹م، ص۲۹.

<sup>(</sup>٢) على بن فايز الجحني، وظيفة الاسرة في تدعيم الأمن الفكري، مجلة الفكر الشرطي، مجلد (١٣)، ع ٤، جامعة نايف للعلوم العربية والامنية، والرياض، ٢٠٠٤م، ص١٧٦.

<sup>(</sup>٣) عبد الرحمن محمد السديس، مرجع سابق، ص٢١.

<sup>(</sup>٤) محمد الحبيب حريز، الأمن الفكري، مركز الدراسات والبحوث، الرياض، ٢٠٠٥ م، ص ٩٦.

وخطبائها في تربية الناشئة وتوجيه الناس رسالة عظيمة يجب توجيهها بما يحافظ على أمن الأمة الفكري، وعليهم في هذا الصدد العناية بمعالجة الانحرافات الفكرية والأخلاقية التي توجد لدى البعض، فالمساجد والبيوت والمدارس والمعاهد والجامعات كلها قنوات أمن فكري، وأمان توعوي "(۱).

ويبين (العتيبي) بعض مضامين الأمن الفكري وهي:

- 1. غرس العقيدة والإيمان في نفوس الطلاب، فهي تربي المؤمن على الرفق والاحسان في تعامله مع الناس، وعلى الخصال الجميلة التي جاء بها الإسلام، وعلى التعقل وعدم تعليل الأمور حسب الهوى والمصلحة الشخصية، وعلى الحياة النفسية الصحيحة والتجاوب الاجتماعي السليم؛ فيصبح المجتمع المؤمن كالبنيان يشد بعضه بعضاً، فينتج هذا التعاون مجتمعاً قوياً حضارياً مستقيماً دينياً آمناً فكرياً سليماً من كل الأمراض والانحرافات الفكرية.
- ٢. تحقيق الوسطية والاعتدال في نفوس الطلاب؛ وذلك من خلال تتمية الوسطية والاعتدال في نفوس الناشئة منذ نعومة أظفار هم.
- ٣. تنمية التفكير والحوار الإيجابي لدى الطلاب؛ لقد أضحى تعليم الطالب كيف يفكر وكيف يكون حواره ايجابياً امراً ومطلباً مُلحاً من المطالب التي يفرضها العصر الحاضر على النظم التعليمية؛ وذلك لأن تعليم التفكير ومحاورة الأخرين يساعد المتعلم على التعرف إلى إمكاناته العقلية وقدراته الحوارية، ومن ثم تنميتها واستثمارها بطريقة أفضل (٢).

ويخلص الباحث إلى أن أهم وسائل تعزيز الأمن الفكري ما يلي:

١-تتشئة الطالب على احترام الحقوق والواجبات.

<sup>(</sup>۱) صالح بن عبد الله بن حميد، الأمن الفكري في ضوء مقاصد الشريعة، محاضرة في حفل افتتاح كرسي الامير نايف لدراسات الأمن الفكري في ۲۰۰۸/۵/۱۲، الرياض، ص ٣٤.

<sup>(</sup>٢) سعد صالح العتيبي، مرجع سابق، ص ٥٤ – ٦٨.

- ٢-التربية المتوازنة بشتى صورها في المدرسة والمسجد والمجتمع.
  - ٣-غرس القيم والمبادئ الدينية الصحيحة.
- ٤-اشاعة روح المحبة والتعاون عن الطلاب وتحذيرهم من الاختلافات.
  - ٥-التأكيد على الوسطية والاعتدال.
    - ٦-تعزيز السلوك الامنى السليم.
- ٧-الاهتمام بالقدوة الحسنة على مستوى البيت والمدرسة والمجتمع والدولة، وهذا يوضح للفرد كيف يحول الايمان والاخلاق إلى واقع عملي وحتى لا يكون هناك فجوة بين المفاهيم والافعال.
- ٨-الاستفادة من الشبكة العنكبوتية (الانترنت) في تعزيز الأمن الفكري عبر تصميم الموقع الملائمة لتفريغ طاقات الناشئة.
  - 9-الاستفادة من تقنيات الاتصال الحديثة كالبريد الالكتروني والوسائط المتعددة.

# الفصل الثالث

الدراسات السابقة

## الفصل الثالث

#### الدراسات السابقة

#### تمهيد :

قام الباحث بمراجعة العديد من مصادر المعلومات والاطلاع على الأدب التربوي السابق، وقد تمكن بعون الله— تعالى— من الحصول على العديد من الدراسات ذات العلاقة بموضوع الدراسة، وقد اختار منها الدراسات أكثر صلة بموضوعه، وفيما يلي عرض لأهم هذه الدراسات، والتي سيتم عرضها وفق التسلسل الزمني من الأحدث إلى الأقدم:

# أولاً الدراسات اليمنية:

١-دراسة: البكولي (٢٠١٣م) (١).

هدفت الدراسة إلى معرفة درجة تحقق دور المدرسة في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في محافظة صنعاء، ودرجة أهمية ذلك الدور. واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وتكوّن مجتمع الدراسة من الموجهين ومديري المدارس الثانوية في محافظة صنعاء، وعددهم (٢٦٦) مديراً وموجهاً، وكانت عينة البحث عشوائية عنقودية (متعددة المراحل) بلغ حجمها (٢٢٤) من الموجهين ومديري المدراس الثانوية، وقد استخدم الباحث الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

#### وقد خلصت الدراسة إلى النتائج التالية:

- ١. إن دور المدرسة في تعزيز الأمن لدى طلاب المرحلة الثانوية في محافظة صنعاء متحقق بدرجة (ضعيفة).
- ٢. إن أهمية دور المدرسة في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوي في

<sup>(</sup>۱) بدر حسين البكولي، "دور المدرسة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمحافظة صنعاء، "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة صنعاء، "، رسالة ماجستير

محافظة صنعاء حاز على أهمية بدرجة (عالية).

٣. أفادت النتائج بأنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائياً بين متوسطات استجابات أفراد عينة الدراسة في تحديد درجة أهمية دور المدرسة في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في محافظة صنعاء، وفقاً لمتغير العمل الحالي، وعدد سنوات الخبرة، كما توجد فروق دالة إحصائياً وفقاً لمتغير المؤهل العلمي، وجاءت الفروق لصالح من لديهم مؤهل بكالوريوس، وكذلك وفقاً لمتغير عدد دورات التدريب، وجاءت الفروق لصالح من لديهم دورتان.

#### ومن أهم التوصيات التي توصلت إليها الدراسة كالتالى:

- إلمام المعلمين بالأدوار المناطة بهم في الدراسة للاستفادة منها في تعزيز الأمن الفكري.
- إعداد أنشطة مدرسية لتوعية الطلاب بالمخاطر المترتبة على اختلال الأمن الفكري.

#### ۲-دراسة: قلامة (۲۰۰۹م) (۱).

هدفت الدراسة إلى التعرف إلى دور مديري المدارس الأساسية في تحقيق الأمن الفكري لدى تلاميذ التعليم الأساسي بمحافظة صنعاء، والتعرف إلى الوسائل و الإجراءات التي يتخذها مديرو المدارس الأساسية في تعزيز الأمن الفكري.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي لأنه أنسب إلى معرفة الواقع لجوانب الدراسة، وتكوّن مجتمع الدراسة من جميع مديري المدارس الأساسية بمحافظة صنعاء، والبالغ عددهم (٨٥٦) مديراً، وتمثلت عينة الدراسة ما نسبته (٤٤%). وتم استخدم الاستبانة لتحقيق أهداف البحث.

توصلت الدراسة إلى نتائج أهمها: إن ممارسة مديرو المدارس لدورهم في تعزيز

<sup>(</sup>۱) عبيد صالح صالح قلامة: "دور مدير ي المدارس الأساسية في تعزيز الأمن الفكري لدى تلاميــذ التعلــيم الأساسي بمحافظة صنعاء"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة صنعاء، ٢٠٠٩م.

الأمن الفكري من خلال التفاعل مع المجتمع المحلي كانت بدرجة (كبيرة). واستخدام مديرو المدارس للوسائل والإجراءات في تعزيز الأمن الفكري كانت بدرجة (كبيرة). ويليها إن مديري المدارس يواجهون صعوبات تعيقهم من تعزيز الأمن الفكري بدرجة (كبيرة).

أما بالنسبة إلى التوصيات فكان من أهمها: إعداد برامج علمية تعين المديرين والمدرسين على الكشف عن الانحرافات الفكرية لدى الطلاب في وقت مبكر، والعمل على زيادة صلاحيات مديري المدارس، ومنحهم مزيداً من الثقة، لإنجاح العملية التعليمية وخاصة، فيما يتعلق بتعزيز الأمن الفكري.

## ثانياً: الدراسات العربية:

## ۱- دراسة: الفريدي (۲۰۱3م) 🗥.

تهدف الدراسة إلى التعرف على أبعاد الأمن الفكري التي يجب تحقيقها لدى طلاب المرحلة الثانوية ومتطلبات تلك الأبعاد لدى الطلاب من وجهة نظر المعلمين والمشرفين التربوبين.

وشارك في هذه الدراسة عيّنة تمثلت في (١٧٧) معلماً، و (٣١) مشرفاً، من مجتمع بلغ (١١٥٥) معلماً، و (١٢٤) مشرفاً تربوياً من المعلمين والمشرفين بالمرحلة الثانوية بمدينة بريدة، ولتحقيق أهداف الدراسة قام الباحث بإعداد استبانة موجهة لكل من المعلمين والمشرفين تتضمن أبعاد الأمن الفكري، مستخدماً المنهج الوصفى التحليلي.

وتوصلت الدراسة إلى ضرورة تدريب الطلاب على المساهمة بالرأي السليم في الشؤون العامة للمجتمع، وضرورة التأكيد على المحافظة على التراث الثقافي

<sup>(</sup>۱) محمد عبد الرحمن الفريدي: "متطلبات تحقيق أبعاد الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من وجهة نظر المعلمين والمشرفين التربويين بمدينة بريدة "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، ٢٠١٦م.

والحضاري للأمة، وحث الطلاب على المشاركة في مناقشة قضاياها الثقافية والحضارية، وضرورة نبذ العنف الفكري مع الآخر، والعمل على تتمية التفكير الناقد.

وأوصت الدراسة بمراجعة المناهج المدرسية بالمرحلة الثانوية والتحقق من تأكيدها على قيم الوسطية والتسامح والاعتدال والحوار وقبول الاخر والتفاهم الحضاري والثقافي، وإعداد أدلة للمعلمين في التخصصات المختلفة خاصة الشرعية توضح كيفية تناول أبعاد الأمن الفكري.

## ۲- دراسة: عبد الواحد (۲۰۱٦م) (۱).

هدفت الدراسة إلى تحديد دور كليات رياض الأطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها، وطرح تصور مقترح لتفعيل الأمن الفكري لدى الطالبات بكليات رياض الأطفال. وباستخدام المنهج الوصفي، وعينة تكونت من (٢٥٤) طالبة من طالبات كليات رياض الأطفال، وقد تم اختيار محافظات: (المنيا- القاهرة- والمنصورة)، مستخدمة الاستبانة كأداة للدراسة.

وتوصلت الدراسة إلى نتائج أهمها: ضعف دور كليات رياض الأطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها، وأرجعت ذلك إلى: معوقات تتعلق بالأنشطة الطلابية، ومعوقات تتعلق بأعضاء هيئة التدريس، و معوقات تتعلق بالمقررات الدراسية، ومعوقات تتعلق بالمجتمع الخارجي للكلية. وقدّمت الدراسة تصوراً مقترحاً لتفعيل دور كليات رياض الأطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها.

<sup>(</sup>۱) إيمان عبد الحكيم رفاعي عبد الواحد: "تصور مقترح لدور كليات رياض الاطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية رياض الاطفال، جامعة المينا، مصر، ٢٠١٦م.

#### **٣- دراس**ة: الخدرى (٢٠١٥م) <sup>(۱)</sup>.

هدفت الدراسة إلى إيضاح منهج التربية الإسلامية في تحقيق الأمن والاستقرار بالمجتمع الإسلامي، من خلال بيان منهج التربية في الإسلام، وإيضاح منهجها التربوي في تحقيق الأمن والاستقرار لدى الفرد والأسرة والمجتمع، وتحديد دور المؤسسات ذات العلاقة بتحقيق أمن الحياة.

وباتباع المنهج الوصفي التحليلي، توصلت الدراسة إلى عدة نتائج، منها:

- غاية التربية الإسلامية بأهدافها ومضمونها ووسائلها تحقيق الحياة الآمنة المطمئنة للإنسان في الدنيا والآخرة.
- الأمن والاستقرار في المجتمع مرهون تحقيقه بالتربية الإسلامية لأفراد المجتمع، ويتأثر مستوى تحققه سلباً أو إيجاباً بمقدار الالتزام الحسي أو المعنوي بالمضامين المتضمنة بالمنهج الإسلامي.
- مسؤولية تحقيق الأمن والاستقرار في التربية الإسلامية مسؤولية مشتركة، بين الفرد وأخيه، والأسرة بأفرادها، والمجتمع بحاكمه ومحكوميه، والمؤسسات التربوية.

وأوصت الدراسة بتناول الموضوعات ذات العلاقة بكيفية الإفادة من منهج التربية الإسلامية في تحقيق الأمن والاستقرار لدى مجتمعات تعاني القلق والاضطراب، شريطة أن تُحدد الفجوات، وتقدّم برامج مقترحة للجهات ذات العلاقة. وأوصت القائمين على إدارة شؤون الحياة بالمجتمع الإسلامي بالإفادة من منهج التربية الإسلامية في تحقيق الأمن والاستقرار.

\_\_

<sup>(</sup>١) بندر ناصر يحيي الخدري: " التربية الإسلامية ودورها في تحقيق الأمن والاستقرار الاجتماعي "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية، السودان، ٢٠١٥م.

## ٤- دراسة: العنزى (٢٠١٢م) (١).

هدفت الدراسة إلى اقتراح أسس تربوية لتطوير مفهوم الأمن الفكري لدى طلب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية، من وجهة نظر معلمين ومعلمات المرحلة الثانوية في منطقة الحدود الشمالية في مدن عرعر ورفحا وطريف منهم (٩٨٠) من الذكور و (٧٨٤) من الإناث، من مجتمع بلغ (١٧٦٤) معلماً ومعلمة، في حين أن عينة الدراسة بلغت (٣٠٢) من المعلمين والمعلمات، منهم (١٧٠) من الذكور و (١٣٠) من الإناث. مستخدماً المنهج الوصفي المسحي، والاستبانة أداة الدراسة.

وتوصلت الدراسة إلى أن واقع مفهوم الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية جاء بدرجة متوسطة، وأن درجة الصعوبات التي تواجه تطوير مفهوم الأمن الفكري جاءت بدرجة مرتفعة، كما أن درجة الأهمية للأسس التربوية المقترحة لتطوير مفهوم الأمن الفكري جاءت ضمن الدرجة المرتفعة.

ومن أهم توصيات الدراسة الاستفادة من الأسس التي خلصت إليها الدّراسة من أجل بناء منظومة متكاملة؛ لتطوير مفاهيم الأمن الفكري لدى الطلاب في هذه المرحلة، وتوفير بيئة مدرسية أكثر أمناً وجاذبية، وتضمين المفاهيم المتصلة بالأمن الفكري في المناهج الدراسية، وتأسيس مصادر إعلامية وشبكات تواصل اجتماعي جاذبة للشباب تتوافق مع اهتماماتهم، يتم تمرير ونشر وتطوير المفاهيم المتعلقة بالأمن الفكري لديهم من خلالها.

\_\_\_\_

<sup>(</sup>۱) عبد العزيز عقيل العنزي: "أُسس تربوية مقترحة لتطوير مفهوم الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية "، كلية الدراسات العليا، الجامعة الأردنية، دراسات العلوم التربوية، المجلد ٢٤، العدد ٢، ٢٠١٢م.

#### ٥- دراسة: الهويش (۲۰۱۲م) $^{(')}$ .

هدفت الدراسة إلى تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية من خلال التعرف إلى واقع الحوار في المرحلة الثانوية ومشكلاته، والجهود المبذولة، والنماذج والتجارب العالمية، والوسائل والأساليب المعالجة للمشكلات الفكرية؛ لتعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب من خلال الحوار.

وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وقد تكوّن مجتمع الدراسة من طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض وعددهم (٦٥٧٦٢) عام (٢٠١٠- ٢٠١١م)، بعينة بلغ تعدادها (٢٨٢٥)، وقد استخدم الباحث الاستبانة كوسيلة لجمع البيانات.

وتوصلت الدراسة إلى تحديد مفاهيم ومعاني الأمن الفكري والحوار والعلاقة بينهما، وكذلك تحديد عدد من النماذج العالمية المعاصرة للحوار. أما في الجانب الميداني ففي محور: واقع تطبيق الحوار في المرحلة الثانوية جاءت عبارات: تدعم المدرسة ثقافة الاعتدال والتسامح وتقبل الآخر كأسس للحوار في المرتبة الأولى وبنسبة (٨١) من أفراد العينة.

وأوصى الباحث بتصحيح المفاهيم والمصطلحات الشرعية وتتقيتها من سوء الفهم، وتعليم العقيدة السمحة، ومراجعة المواد العلمية والمقررات؛ لمنع تسرب الغلو والتطرف، وتنظيم النشاطات التي تبيّن خطر التعصب، وتعليم ثقافة الحوار، والإعداد الجيد للمعلم.

<sup>(</sup>۱) يوسف محمد الهويش: "تعزيز الأمن الفكري في ضوء النماذج والمعايير العالمية المعاصرة للحوار "، رسالة دكتوراه منشورة، كلية التربية، جامعة الملك سعود ٢٠١٢م.

## **٦- دراس**ة: العمرى (٢٠١١م) <sup>(۱)</sup>.

هدفت الدراسة إلى معرفة دور المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال التعرف إلى المهام التي يقوم بها.

واتيع الباحث في دراسته المنهج الوصفي، وقد تكونت عيّنة الدراسة من المرشدين الطلابيين والبالغ عددهم (١٠٠) مرشدًا طلابياً بمدينة الرياض. واستخدم الباحث الاستبانة كأداة للدراسة.

#### ومن أهم نتائج الدراسة:

- 1. يرى أفراد عينة الدراسة وبنسبة ٩٠% أن المرشد الطلابي يقوم بدوره فيما يتعلق بتهيئة المجتمع المدرسي، بما يسهم في تعزيز الأمن الفكري لدى طلب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض فقد تراوحت إجاباتهم ما بين (موافق بشدة وموافق).
- ٢. يرى أفراد عينة الدراسة وبنسبة ٧٥% أن المرشد الطلابي يقوم بتفعيل الدور الأسري والاجتماعي، بما يسهم في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض، فقد تراوحت إجاباتهم ما بين (موافق بشدة وموافق).

#### وأوصى الباحث بتوصيات أهمها:

- العمل على كل ما يسهم في تفعيل دور المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.
- أهمية توثيق العلاقة بين المدرسة والأسرة من خلال الدعوات والزيارات وتفعيل مجالس الآباء ودعوة أولياء الأمور لحضور الأنشطة المدرسية والمشاركة في مجالس الحى.

<sup>(</sup>۱) أحمد غرمان العمري: "دور المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية، السودان، ٢٠١١م.

#### $m{ ext{`}}^{(1)}$ دراسة: الاشقر (۲۰۱۰م $m{ ext{`}}^{(1)}$ .

هدفت الدراسة إلى معرفة دور الأنشطة الطلابية غير الصيفية في تعزيز الأمن الفكري، مع بناء نموذج تربوي لتعزيز الأمن الفكري في المرحلة الثانوية.

استخدم الباحث المنهج الوصفي، وتكوّن مجتمع الدراسة من جميع المديرين والمعلمين والطلاب في المرحلة الثانوية بمدينة الرياض، وأعد استبانة وطبّقها على عينة طبقية عشوائية من الطلاب الذين يدرسون في المرحلة الثانوية وهم (٣٨٥) طالبا، ومن المعلمين والمديرين في المرحلة الثانوية وبلغ عدد أفرادها (١٧٩) فردا. ومن أهم نتائج الدراسة التالى:

- قلة البرامج التي تعزز الأمن الفكري.
- يعمل المديرون والمعلمون على ترسيخ منهج الوسطية والاعتدال.
  - تعمل الأتشطة الطلابية على نشر ثقافة التسامح بين الطلاب.
- إن من أبرز المعوقات التي تؤثر في دور الأنشطة الطلابية نحو تعزيز الأمن الفكري ضعف الحوافز المشجعة، وكثرة الأعباء على المعلم وضعف المخصصات المالية لممارسة الأنشطة الطلابية غير الصفية.

وأوصى الباحث بتوصيات أهمها: تعويد الطلاب على احترام الأخرين وتقدير مشاعرهم، وتقدير الرأي الآخر، وإن كان مخالفاً ما دام في حدود القيم والمنطلقات الشرعية الإسلامية، وغرس قيم الوسطية والتوازن والاعتدال عند استخدام الأنشطة الطلابية غير الصفية خصوصاً في النشاط الديني، لأنها تمثل محور الفكر الاسلامي الأصيل.

\_\_

<sup>(</sup>۱) منصور ناصر على الاشقر: "دور الأنشطة الطلابية غير الصيفية في تعزيز الأمن الفكري نحو بناء نموذج تربوي لتعزيز الأمن الفكري في المرحلة الثانوية "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠١٠م.

## ۸- دراسة (الفرجي، ۲۰۱۰م)<sup>(۱)</sup> .

هدفت هذه الدراسة إلى معرفة فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية، والتحقق من وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة الدراسة.

واعتمد الباحث في هذه الدراسة على المنهج الوصفي مستخدماً الاستبانة كأداة لجمع بيانات الدراسة، حيث طبّقها على عينة عشوائية بسيطة بلغ حجمها (٢١٥) مديراً ومرشداً لطلاب المرحلة الثانوية في المدراس الحكومية بمدينة الرياض.

## وأبرز النتائج التي توصلت إليها الدراسة كالتالى:

- 1. وافق أفراد عينة الدراسة بشدة على فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب المرحلة الثانوية.
- ٢. بيّنت الدراسة أن المرشدين الطلابيين موافقين على الصعوبات التي تحد من فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

#### وأوصت الدراسة بتوصيات أهمها:

- ١. نشر وإشاعة ثقافة ومضامين الأمن الفكري في المجتمع المدرسي.
  - ٢. توجيه الطلاب إلى الدقة في اختيار الأصدقاء.
  - ٣. توجيه الطلاب إلى حُسن الاستفادة من الوسائل التقنية.
  - ٤. فتح أبواب الحوار للطلاب والتشجيع على التعبير عن الآراء.

<sup>(</sup>۱) عبد الواحد بن عبد العزيز الخرجي، "فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠١٠م.

#### ۹- دراسة: الشهراني (۲۰۰۹م) 🗥.

هدفت الدراسة إلى بيان وظيفة المدرسة الثانوية في تحقيق الأمن الفكري في ضوء مكونات الموقف التعليمي باستخدام الأساليب التربوية الإسلامية.

استخدم الباحث للإجابة على أسئلة الدراسة، وتحقيق أهدافها المنهج الوصفي باستخدام الأسلوب الاستقرائي (النظري)، حيث قدّم تصور مقترح للدور المؤمّل للمدرسة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري، وتوصلت الدراسة إلى نتائج أهمها:

- ١. إن الأمن الفكري في الإسلام أساس الأمن والاستقرار في جميع جوانب الحياة.
- إن المجتمع بكل مؤسساته تقع عليه مسؤولية الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية
   وذلك بإيجاد منظومة تربوية نفسية متكاملة.
- ٣. تُعد المؤسسات التربوية، وعلى رأسها المدرسة المسؤولة عن تحقيق الأمن الفكرى لدى الطلاب.

#### وأوصت الدراسة بتوصيات منها:

- ١. تكثيف البرامج والأنشطة والمحاضرات والحوارات الموجهة للشباب التي تهتم بترسيخ القيم والآداب الإسلامية الصحيحة المعتدلة.
- ٢. نشر ثقافة التسامح التي حث عليها الدين الإسلامي الحنيف، والعمل على نشر الثقافة الدبنية الوسطية.
- ٣. العمل على تحصين الفكر بالعقيدة الصحيحة، لأنها مناط الأمن النفسي والاجتماعي، وما يتبعه من تحقيق الأمن الفكري.
- ع. مشاركة مؤسسات الدولة والمؤسسات الخاصة مع المؤسسة التعليمية في التوعية بأهمية الحفاظ على الأمن الفكري.

<sup>(</sup>۱) بندر على الشهراني: "تصور مقترح لتفعيل دور المدرسة الثانوية في تحقيق الأمن الفكري"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة ام القرى، مكة المكرمة، ٢٠٠٩م.

#### ۱۰- دراسة: الحربي (۲۰۰۸م) 🗥.

هدفت الدراسة إلى التعرف على المفاهيم المتضمنة في كتب العلوم الشرعية للصف الثالث الثانوي التي تعيق منهج العلوم الشرعية في تحقيق الأمن الفكري.

استخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي حيث قام بتحليل محتوى مقررات التربية الإسلامية للصف الثالث الثانوي، واتخذ الباحث لجمع البيانات أداتين هما: الاستبانة، وبطاقة تحليل المحتوى.

#### ومن أهم نتائج الدراسة التالي:

- ١. إن منهج العلوم الشرعية يُعزّز الأمن الفكري لدى طلاب الصف الثالث الثانوي بدرجة كبيرة في جميع محاور الدراسة.
- ٢. تنظيم دورات تدريبية للمعلمين والمشرفين حول تعزيز الأمن الفكري لدى
   الطلاب.

#### وأوصت الدراسة بتوصيات منها:

- 1. العمل على ترسيخ العقيدة الإسلامية الصحيحة المستمدة من الكتاب والسنة وفهم السلف الصالح، والتمسك بثوابتها، وتعزيز قيم الوسطية والتسامح والاعتدال والحوار التي دعت إليها لدى المتعلمين.
  - ٢. العمل على تعزيز قيم الانتماء والمواطنة لدى الطلاب.
- ٣. تضمين محتوى مقررات العلوم الشرعية بطريقة مكثفة القضايا والمشكلات التي تهدد الأمن الفكري في مجتمعاتنا كالغلو في الدين، وازدراء العلماء واحتقارهم.

<sup>(</sup>۱) جبير سليمان الحربي: "دور منهج العلوم الشرعية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب الصف الثالث الثانوي"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة، ٢٠٠٨م.

## **۱۱- دراس**ة: (المالكي ۲۰۰۲م) <sup>(۱)</sup>.

هدفت الدراسة إلى معرفة الأسباب والعوامل المؤدية إلى الإرهاب والانحراف الفكري، والكشف عن دور المسجد والأسرة والمؤسسات التعليمية الأخرى في تحقيق الأمن الفكري، ومن ثم بناء استراتيجية وطنية شاملة لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب.

و تكون مجتمع الدراسة من أعضاء هيئة التدريس الحاصلين على درجة الدكتوراه في الجامعات السعودية، واستخدم الباحث عينة من أعضاء هيئة التدريس في (٢٠) كلية بالجامعات السعودية، ولتحقيق أهداف الدراسة استخدم الاستبانة كأداة لجمع البيانات.

وباستخدام المنهج الوصفي، كشفت الدراسة عن الأهمية البالغة لـدور مؤسسات التتشئة الاجتماعية في تحقيق الأمن الفكري دون استثناء، وبالنظر إلى مدى ممارسة تلك المؤسسات لهذا الدور كشفت الدراسة أنها متوسطة في بعض الحالات ومتدنية في كثير منها، وبذلك يُؤكد وجود فجوة كبيرة بين درجة الأهمية ودرجة الممارسة الحالدة.

وأوصت الدراسة بضرورة قيام مؤسسات التشئة الاجتماعية بدورها في تحقيق الأمن الفكري، وذلك من خلال استراتيجية موحدة لتنسيق الجهود لتحقيق الأمن الفكري.

\_

<sup>(</sup>۱) عبد الحفيظ عبد الله المالكي: "نحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م.

#### ۱۲- دراسة: السليمان (۲۰۰۶م) (۱۰

هدفت الدراسة إلى التعرف على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال الأنشطة المدرسية والبيئة المدرسية وتفعيل دور الأسرة.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي التحليلي، وتكوّن مجتمع الدراسة من جميع مديري مدارس التعليم العام في مدينة الرياض، واختار الباحث عينة عشوائية بلغ حجمها (٠٠٤) مديراً من مديري مدارس التعليم العام في مدينة الرياض، وقد اعتمد الباحث على الاستبانة لجمع البيانات اللازمة.

#### وأبرز النتائج التى توصلت إليها الدراسة كالتالى:

- يرى مديرو المدارس بنسبة مرتفعة أن الحاجة إلى تعزيز الأمن الفكري للطلاب كبيرة.
- أن دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خــلال علاقتهـا بالأنشطة المدرسية، والبيئة المدرسية ممارسة بدرجة كبيرة.
- أن إدارات المدارس في المراحل الثلاث تقوم بدور كبير لتفعيل دور المعلم في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب.

#### وأوصت الدراسة بتوصيات أهمها:

- التأكيد على تدريب المعلمين بالمدارس في مجال الأمن الفكري وذلك بالتدريب أثناء الخدمة، أو حضور حلقات أو ندوات في تعزيز الأمن الفكري.
- ضرورة ادراج مادة بمسمى الأمن الفكري في كليات التربية بالجامعات وكليات اعداد المعلمين التابعة لوزارتي التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي.
  - تنفيذ برامج توعوية من خلال مجلس الآباء في تعزيز الأمن الفكري للطالب.
    - تذكير أولياء الأمور بضبط ومراقبة ما يبث من أفكار عبر وسائل الاعلام.

<sup>(</sup>۱) إبراهيم سليمان السليمان: "دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م، ص١٦.

#### ۱۳- دراسة: خريف (۲۰۰۶م) <sup>(۱)</sup>.

هدفت الدراسة إلى تحديد دور وكلاء الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب بالمرحلة الثانوية بمدارس التعليم العام بمدينة الرياض.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي، إذ أنه الأنسب لتحقيق أهداف هذه الدر اسة، وقد اشتملت العينة على جميع وكلاء المدارس الثانوية للبنين بالمدارس الحكومية والبالغ عددهم (٣١٥) وكيلاً، وقد استخدم الباحث الاستبانة للحصول على البيانات.

وأهم نتائج هذه الدراسة: إن أهم الوسائل والإجراءات التي يقوم بها وكلاء المدارس في التعريف بالأمن الفكري للطلاب الندوات والمحاضرات، وأن هناك مفهوماً واضحاً للأمن الفكري عند ٤٥% فقط من أفراد العينة، كما كشفت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات أفراد عينة الدراسة لدور وكلاء الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب.

#### وقد أوصى الباحث بتوصيات أهمها:

- عقد دورات تدريبية متخصصة حول تعزيز الأمن الفكري لمنسوبي الإدارة المدرسية والمعلمين وبطريقة دورية الطلاعهم على الجديد في الإدارة المدرسية.
- أهمية عقد دورات تدريبية متعلقة بالأمن المدرسي لمنسوبي الإدارة المدرسية تكون مواكبة للمشكلات الفكرية المعاصرة.
- تعزيز مقومات التربية على التمييز والاختبار الواعي لدى الطلاب في التعامل مع وسائل الإعلام والإنترنت وسائر السلوكيات والأفكار الجديدة.

<sup>(</sup>۱) سعود حمود خريف: "دور وكلاء الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض، ٢٠٠٦م.

# ۱۶- دراسة: نور (۲۰۰۲م) <sup>(۱)</sup>.

هدفت الدراسة إلى التعرف على مفهوم الأمن الفكري، وبيان أهميته وخصائصه، والوقوف على مخاطر فقدانه، ومحاولة إبراز دور التربية الإسلامية والمؤسسات التربوية في تعزيزه.

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي، وذلك أثناء جمع المعلومات حول موضوع الدراسة، ومحاولة تحليل النصوص واستنباط التطبيقات التي تسهم في تعزيز الأمن الفكرى.

# ومن أهم النتائج التي توصلت لها الدراسة:

- إن الأمن بجميع أنواعه، والأمن الفكري خاصيَّة من المطالب الأساسية التي جاء الإسلام لتحقيقها في المجتمعات الإنسانية.
- إن مهمة الأمن الفكري تتلخص في توفير السلامة وتحصين الجميع ضد كل الاتجاهات والتيارات الفكرية المخالفة للعقيدة الإسلامية.
- إن للتربية الإسلامية دورها المهم في تعزيز الأمن الفكري، وذلك من خلال اهتمامها البالغ بالتربية الإيمانية التي يقف بها الإنسان عند حدود الله، ويبتعد عن اتباع الأهواء.
- إن لكل المؤسسات التربوية الدور المهم الذي يجب أن تؤديه لكي يعزز الأمن الفكرى.

\_\_\_

<sup>(</sup>١) أمل محمد نور، "مفهوم الأمن الفكري في الإسلام وتطبيقاته التربوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة،١٤٢٧هـ.

# **١٥- دراسة** (المطيري (٢٠٠٥ )<sup>(١)</sup>.

هدفت الدراسة إلى الوقوف على الأسباب المؤدية إلى الانحراف الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية، والتعرف إلى أساليب إدارة المدرسة الثانوية في وقاية الطلاب من الانحراف الفكري، وأهمية تلك الأساليب. وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي إذ أنه الأنسب لتحقيق أهداف هذه الدراسة.

# وتوصلت الدراسة إلى نتائج أهمها:

- ١. الأساليب التي تمارس في المدرسة الثانوية لوقاية الطلاب من الانحراف الفكري
   هي أساليب تربوية وثقافية واقتصادية واجتماعية وفكرية
- ٢. توجد فروق ذات دلالة إحصائية بين درجة ممارسة الأساليب المستخدمة في المدرسة الثانوية لوقاية الطلاب من الانحراف ف الفكري ودرجة أهميتها من وجهة نظر مجتمع الدراسة لصالح درجة الأهمية.
- ٣. يوجد فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات فئات العينة في تحديد درجة الأسباب المؤدية للانحراف الفكري لطلاب المرحلة الثانوية تُعزى لاختلاف نوع الوظيفة وسنوات الخدمة.

# **11- دراسة الحيدر** (۲۰۰۲م) <sup>(۲)</sup>.

هدفت الدراسة إلى إيضاح ماهية الأمن الفكري وأهميته في التصدي لكل ما يؤثر على الفكر ويحرف مساره عن الصواب، وإيضاح إسهام أجهزة الأمن في تحقيق الأمن الفكري. واستخدم الباحث المنهج الوصفي والاستنباطي، واقتصرت الدراسة على رصد تاريخي للمؤثرات في الأمن الفكري.

<sup>(</sup>١) عبد الله المطيري: "أساليب إدارة المدرسة الثانوية لوقاية الطلاب من الانحراف الفكري". رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى،٢٠٠٧ م.

<sup>(</sup>٢) عبد الرحمن الحيدر: "الأمن الفكري في مواجهة المؤثرات الفكرية"، رسالة دكتوراه منشورة، مقدمة في علوم الشرطة، كلية الدراسات الإسلامية بأكاديمية الشرطة، جمهورية مصر العربية، ٢٠٠٢م.

#### وتوصلت الدراسة إلى:

- إن الأمن الفكري يُعد ضرورة من ضرورات الحياة الآمنة المستقرة على مستوى للفرد والمجتمع، و أن التيارات المعادية لثقافة الأمة وفكرها تعمل وفق استراتيجيات وأهداف محددة، وتحقق أهدافها عبر العديد من الوسائط والمؤثرات، وأن من أهم المخاطر الفكرية في عالمنا المعاصر ظاهرة الغلو والتطرف، وأن المؤسسات التعليمية تتولى دور كبير في مراجعة وصياغة الفكر الأصيل للأمة وتنقيته من الفكر والاتجاهات الدخيلة والمنحرفة.

### التوصيات التي توصلت إليها الدراسة كالتالي:

- 1- العمل على تحصين الفكر بالعقيدة الصحيحة النابعة من الكتاب والسنة لأنها مناط الأمنى النفسى والاجتماعي والفكري.
- ٧- تربية الناشئة على حرية الفكر وعدم القسر والضغط عليهم، حتى لا يؤدي ذلك إلى جمود فكرهم.
- ٣- التركيز على التربية الجادة من خلال التنشئة الاجتماعية داخل الأسرة، ثم مساندة المؤسسات الاجتماعية الأخرى كالمسجد والمدرسة والإعلام، بما يحقق التزامهم بالضوابط الشرعية والاجتماعية.

# ۱۷- دراسة (البرعي، ۲۰۰۲هـ) 🗥.

هدفت الدراسة إلى معرفة دور الجامعة في مواجهة قضيتي التطرف الفكري والعنف لدى الشباب، وجمع المعلومات التي تساعد في تحديد أهمية الدور التربوي والخدمي للجامعات في مواجهة مثل هذه القضايا المجتمعية.

استخدمت الباحثة أسلوب المسح الاجتماعي، وتكوّن مجتمع الدراسة من جميع الجامعات المصرية، واختارت الباحثة ثلاث جامعات.

<sup>(</sup>۱) وفاء محمد البرعي: "دور الجامعة في مواجهة التطرف"، رسالة دكتوراه منشورة، الإسكندرية، دار المعرفة، ۲۰۰۲م.

وتوصلت الدراسة إلى أن للجامعة دوراً كبيراً في مواجهة الفكر المنحرف، نظراً لخطورة المرحلة التي تتعامل معها، وعليها إشباع حاجات الطالب المختلفة، وكذلك: العمل على استقطاب الشباب بالأنشطة، واستثمار طاقاتهم، فقد يشعر الشباب بالقلق والإحباط حين تعجز مؤسسات الدولة عن دم جه في نسيج الحياة الاجتماعية، وربط بمتطلبات القوى المتغيرة، فهناك تحديات تواجه التتمية، بما في ذلك من تبعات تؤدي إلى عدم الرضا الحضاري بين فئات المجتمع، وتبعًا لمستوياتهم التعليمية والفكرية.

# ثالثًا: الدراسات الأجنبية:

۱-دراسة ناكبوديا Nakpodia (۱۰) (۱۰)

هدفت الدراسة إلى البحث في أهمية تعزيز الأسس الثقافية في المنهاج كأحد سبل تطوير الأمن الفكري وتتميته لدى الطلاب، كما هدفت الدراسة إلى تعزيز مفهوم الأمن الفكري، وتوضيح العلاقة بين الثقافة التي يختزنها عقل الطالب وتعزيز الأمن الفكري لديه.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وأُجريت الدراسة على المنهاج المعتمد في المدارس النيجيرية.

وتوصلت الدراسة إلى أن الاهتمام بالأسس التربوية التي تتعلق بالثقافة يُعد الطريق الأمثل إلى تعريف الطلاب بقواعد الثقافة النيجيرية وأنواعها ومزاياها وعواملها المتغيرة. كما أشارت الدراسة إلى أن أحد المهام الرئيسة للمعلم هو استخدام الثقافة والمنهاج المدرسي بطريقة تُشعر الطلاب بالرضا حول مكونات المنهاج وأسسه، وأكدت الدراسة أن المدرسة لا تعمل في فراغ، بل تعمل بالتعاون مع دور العبادة وسائر وكالات المجتمع التي تؤثر في تطور الطفل.

\_

<sup>(1)</sup> Nakpodia, E. D. 2010. Culture and curriculum development in Nigerian Schools, African Journal of History and Culture (AJHC), 2 (1): 1-9.

Tolga; Bekci, Banu; Siyahhan بيكسي، بانو بيكسي، اريكاك، بانو بيكسي، .(۱)

هدفت الدراسة إلى معرفة تصورات طلاب المدراس الابتدائية التركية حول الإرهاب المحلي والدولي. واستخدم الباحثان المنهج الوصفي وضمّت عينة الدراسة (١٩٠) تلميذًا وتلميذه من تلاميذ المدارس الابتدائية الصف الرابع والخامس (٩٨) تلميذًا وتلميذه من أربع مدارس ابتدائية في اسطنبول، واستخدم الباحثان الاستبانة لجمع بيانات الدراسة.

وأظهرت نتائج الدراسة أن معظم الأطفال يعرفون أن هجمات إرهابية وقعت في تركيا والولايات المتحدة وحول العالم، وأن تعريف الإرهاب عند غالب العينة أنه تقتل الناس الأبرياء وتصنيف الإرهابيين كقطاع طرق، ورجّحت الدراسة أن وسائل الإعلام قد أثرت على كمية المعلومات التي يحصل عليها الأطفال عن الإرهاب. وأظهرت الردود للأطفال أن تعريفهم للإرهاب أقرب إلى التعريف الأصلي للإرهاب.

### ۳-دراسة فرانسز Francis (۲۰۰۲م).

هدفت الدراسة إلى تحديد الخطورة وعوامل الوقاية الفاعلة أو المانعة لجنوح الأحداث وتأثير المجموعات بين طلاب مدارس مختارة، والغرض الثانوي من هذه الدارسة هو تحديد أثر الاختلافات عند الفرد والأصدقاء والعائلة والمدرسة المبنية

<sup>(1)</sup> Tolga, B. and Banu; S , (2008) , Turkish Elementary School Students' Perceptions of Local and Global Terrorism, Electronic Journal of Research in Educational Psychology, N. 14, Vol 6 (1) , 2008. ISSN: 1696- 2095. pp: 117- 134.

<sup>(2)</sup> Pleban, Francis Thaddeus (2002). Risk and protective factor for juvenile delinquency and dang involvement among selected high school students. Southern Illinois university at carbon dale.

على أساس الجنس والمرحلة الدراسية. واستخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي. وتوصلت الدراسة إلى النتائج التالية:

- توجد علاقة بين الفرد والأصدقاء والأسرة والمدرسة وعوامل الوقاية والمخاطرة، وبين الانخراط في عصابة وجنوح الاحداث.
- أظهر تحليل العلاقة المتبادلة أن السلوك الاخلاقي هو أبرز عامل وقائي لجنوح الأحداث.

وأوصت الدراسة أنه يجب على المعلمين أن يستمروا في تدريب أنفسهم على معرفة عوامل الخطورة والوقاية المتعلقة بتأثير العصابة وعلاقتها بمفهوم الاحداث.

# ٤-دراسة كول Call (٢٠٠٤م) فعدراسة

هدفت الدراسة إلى التعرف على مدى إدراك طلاب الجامعات لمعنى الأمن الفكري وعلاقته بخلفياتهم المعرفية، ومدى تأثر مفهوم الأمن الفكري لدى الطلاب بخلفياتهم المعرفية والثقافية.

واستخدم الباحث المنهج الوصفي، وتكونت عينة الدراسة من (٩٩) طالباً وطالبة، أما أداة الدراسة فكانت مقياس مكون من (٤٠) سؤالاً مفتوحاً.

وتوصلت الدراسة إلى أن خلفية الطلاب المعرفية تؤثر في مفهومهم للأمن الفكري، وقد لوحظ أن الطلاب كلهم منحدرين من كليات دينية الأمر الذي أعطى فهماً واحدًا للأمن الفكري الأمر الذي يتطلب إعادة الدراسة على عينة أخرى من الطلاب.

\_

<sup>(1)</sup> Call, C. (2004) Intellectual Safety and Epistemological Position in the College Classroom, PhD, Diss. Abst. Inter, Carnell University, New York.

# ٥-دراسة لوخ – دك ورث، شاريلين (٢٠٠٠م) نقلا عن دراسة الريمي (١٠).

هدفت الدراسة إلى تحديد آراء الاداريين والمرشدين التربويين والمدرسين والطلاب حول مستويات الأمن المدرسي والعنف في بعض المدارس الثانوية المنتقاة بولاية لويزيانا الشمالية، وذلك للتعرف إلى الأنواع التي كان لها أضخم الأثر على الأمن بتلك المدارس، وأيضاً أهم الاستراتيجيات المتاحة للتعامل مع العنف في المدارس.

استخدم الباحثان المنهج الوصفي التحليلي، و تكونت عينة الدارسة من (٥٨١) فرداً في (١١) مدرسة ثانوية منتقاة.

#### النتائج التي توصلت إليها الدراسة كالتالى: -

- إن المديرين يرون مدارسهم أقل أمناً بينما يرى المرشدون العكس.
- وصف الطلاب مدارسهم أنها أقل أمناً مما رآه المدرسون و المرشدون.
- إن مشاجرات الطلاب والتخريب وسب المدرسين كان له أكبر أثر على أمن المدرسة وكذلك توزيع وحيازة المخدرات بين الطلاب.

# ۰٬۲۱ (۱۹۸۱) Lipham,J. m حدراسة ليبهام

هدفت الدراسة إلى تحديد العلاقة بين مديري المدارس وفعالية المدرسة الثانوية على ما يتعلمه الطلاب وتحسين مستوى العملية التعليمية.

و تم اختيار مجموعتين من المدارس إحداها عالية الإنجاز والمستوى التعليمي لطلابها، والأخرى منخفضة الإنجاز، وقد روعى في الاختيار أن تكون المدارس من

<sup>(</sup>۱) صالح أحمد الريمي، "أساليب وقاية الطلاب من الانحراف كما يراها التربويون في المدراس المتوسطة الحكومية بمدينة الرياض"، رسالة ماجستير، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية، ٢٠٠٥م، ص٥٥.

<sup>(2)</sup> Lipham J. M. (1981) Effective Principal, Effective School. Reston, VA: National Association of Secondary School Principals.

المستويات المتماثلة اقتصادياً واجتماعياً.

# وتوصلت الدراسة إلى نتائج أهمها:

- إن مدير المدرسة الجيد والكفء لديه القدرة على ضبط وتنظيم سلوك الطلاب ومتابعتهم خلقياً وعلمياً.
- إن المدارس العالية الانجاز تميزت إدارتها بكفاءة عالية من حيث القدرة على حل المشكلات وإزالة المعوقات التعليمية للطلاب.
- إن من أهم وظائف مدير المدرسة قدرته على قيادة المعلمين وتوجيههم نحو حل مشكلات الطلاب و اهتمامه بالبيئة المدرسية.

# ٧-دراسة ميبروغ، Myburgh (١٩٩٧هم) (۱).

هدفت الدراسة إلى معرفة أثر بعض العوامل الاجتماعية في زيادة تتمية الانحراف المتزايد في جنوب أفريقيا، ومن ذلك أثر الفراغ والأسرة والمدرسة والرفقاء.

وأظهرت النتائج أن أحد أوجه منع الانحراف يعتمد على الاستفادة من وقت الفراغ، كما يجب أن تركز الأنشطة الهادفة على منع الانحراف في المراحل التعليمية المختلفة، مع التركيز على السلوك الفردي، ولا تهمل الخلفية الاجتماعية والجسمية، كما أظهرت الدراسة أن تأثير الرياضة والأنشطة النفسية والعقلية على انحراف اليافعين يجب ألا تدرس بمعزل عن المتغيرات الأخرى كذلك، ثم دراسة تأثير العائلة والأصدقاء في البحث. وكان من أهم نتائج الدراسة أن التحكم الاجتماعي في العائلة (المراقبة) له تأثير مهم في سلوك المنحرفين.

# وخرجت الدراسة بتوصيات أهمها:

أن الزيادة المقلقة في انحراف الأحداث تُعدّ ظاهرة تحتاج إلى نظرة حادّة تستحق عمل

<sup>(1)</sup> Myburgh, M. (1997). The value of meaningful leisure utilization in the prevention of deviant and delinquent behaviour. (Doctoral dissertation, University of Pretoria, Dissertation Abstracts International, 58 (11), A4441..

البحوث للوصول إلى استراتيجية من أجل القضاء على هذه الظاهرة الخطرة، وأنه يجب على التربويين وعلماء الاجتماع، والتنشيط النفسي والجسمي، أن يتعاونوا في البحث عن استراتيجيات وقائية لمنع الانحراف عند الأحداث في جنوب أفريقيا، شريطة أن تكون مبنية على قواعد تأديبية.

# ۸-دراسة التكسون Eltickson (۱۹۹۷هم)

هدفت الدراسة إلى التعرف على انتشار السلوك العنيف بين المراهقين في المدراس الثانوية، واختلاف الجنس بالنسبة إلى العنف.

وقد استخدم الباحث بيانات الطرق الطولية لأكثر من (٤٥٠٠) طالب خريج من المدرسة الثانوية والمتسربين من ولاية كاليفورنيا وأرجوان، وقد استخدم التقديرات المدروسة لانتشار السلوك العنيف والمتزامن مع حدوث المشكلات السلوكية والعاطفية.

# وكان من أبرز النتائج ما يلي:

- أكثر من نصف العينة مارسوا العنف خلال السنة الأخيرة.
- الأولاد كانوا أكثر من البنات ممارسة لأنواع العنف ولكن كان كلاهما متساوون بالمبل للعنف داخل الاسرة.
  - الشباب العنيف لديهم صحة عقلية أقل من أقرانهم الأسوياء.

\_

<sup>(1)</sup> Eltickson, p. saner, h. mcguigan, k. (1997): profiles of violent youth: substance. Use and other concurrent problems, American journal of public health, vol 87: number 6, pp985-991.

# ثالثاً: التعليق على الدراسات السابقة:

عرض الباحث فيما سبق عدداً من الدراسات العربية والأجنبية ذات العلاقة المباشرة وغير المباشرة بموضوع الدراسة. وتوصيلت الدراسات السابقة السيم مجموعة من النتائج التي أعانت الباحث في إشراء بحثه، واستعان بالمعلومات المجودة بها خلال إعداده للإطار النظري للدراسة، المتمثل في دور الادارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري.

وتناولت الدراسات السابقة موضوع الأمن الفكري وعلاقته بالمؤسسات التربوية ومنها الإدارة المدرسية من عدة جوانب مختلفة، ولم تكن كلها على نمط واحد، وقد تم تناول الدراسات بدءاً من الدراسات اليمنية، ثم العربية، وأخيراً الأجنبية، مع مراعاة التسلسل التاريخي في عرضها، فكان ترتيبها من الأحدث إلى الأقدم كالتالي: 1 - اشتملت الدراسات اليمنية على دراستين (٢) فقط، وهذا ما وجده الباحث في المركز الوطني للمعلومات الذي يضم جميع الدراسات العلمية اليمنية.

- ٢-اشتملت الدراسات العربية على (١٤) دراسة وبحث متعلق بالأمن الفكري
   والمؤسسات التربوية ومنها الإدارة المدرسية .
- ٣-اشتملت الدراسات الاجنبية على (٨) دراسات ما بين دراسة وبحث متعلق بالأمن الفكري والعنف في المدارس والإدارة المدرسية.
- 3-تناولت الدراسات السابقة أهمية الأمن الفكري وحده، وبعضها تتاول :أهميته، وسبُل مواجهة الانحراف الفكري مجتمعة، بينما ركّزت دراسات أخرى على مفهومه ، وآثار فقده، كما أن غالبيتها تناولت: دور المؤسسات التربوية في تحقيق الأمن الفكري وتعزيزه.
- ٥-قلة الدراسات التي تناولت دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب التعليم العام عموماً، وطلاب المرحلة الثانوية بصفة خاصة .
- ٦-جميع الدراسات السابقة تؤكد على أهمية الأمن الفكري للمجتمع بصفة خاصة،

وللشباب بصفة عامة، باعتبارهم أكثر فئات المجتمع تأثراً بالتيارات الفكرية المنحرفة.

#### نقاط الاتفاق بين الدراسات السابقة وهذه الدراسة:

اتفقت هذه الدراسة مع عدد من الدراسات السابقة في التالي:

- ١- اتخاذ الأمن الفكري، كموضوع للدراسة.
- ٢- بيان أهمية الأمن الفكري، ودور الإدارة المدرسية في تعزيزه، وهو الذي يعني
   بطريقة أُخرى: دور المؤسسات التربوية في هذا الشأن.
- ٣- اتخاذ المرحلة الثانوية مجالاً للدراسة، باعتبار مرحلة المراهقة :المرحلة الحرجة
   في التعاليم العام.
- ٤- اتفقت الدراسة مع بعض الدراسات في تحديد الإجراءات والأساليب التي نتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري.
- طالبت الدراسات بالعمل على كل ما يُسهم في تفعيل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.
- ٦- أكدت الدراسات على أهمية توثيق العلاقة بين المدرسة والأسرة من خلل
   الدعوات والزيارات وتفعيل مجالس الآباء.
- ٧- من حيث الهدف: تتشابه مع بعض الدراسات السابقة من حيث الهدف مثل: دراسة (البكولي، ٢٠٠٣م)، ودراسة (الشهراني، ٢٠٠٩)، ودراسة (قلامة، ٢٠٠٩)، ودراسة (السليمان، ٢٠٠٦)، ودراسة (خريف، ٢٠٠٦)، حيث هدفت جميعها إلى بيان دور الادارة المدرسية من مديرين أو نواب أو مشرفين تربويين أو معلمين في تعزيز الأمن الفكري.
- ۸- من حیث العینة : تناولت بعض الدراسات السابقة عینة من مدیري المدارس أو نوابهم ووكلائهم مثل دراسة (البكولي، ۲۰۱۳)، ودراسة (قلامة، ۲۰۰۹)، و دراسة (خریف، ۲۰۰۹)، و هذه الدراسات تتشابه من حیث العینة مع هذه

الدراسة.

- ٩- من حيث المجتمع بيتشابه مجتمع هذه الدراسة مع بعض الدراسات مثل دراسة (البكولي، ٢٠١٣)، ودراسة (قلامة، ٢٠٠٩) وهو المجتمع اليمني.
- ١- من حيث النتائج: تتفق هذه الدراسة مع دراسة : (البكولي، ٢٠١٣م) في نتيجة عدم وجود فروق ذات دلالة احصائية تُعزى لمتغير العمل الوظيفي، وتتفق مع دراسة (السليمان ، ٢٠٠٦)، ودراسة (خريف، ٢٠٠٦) في نتيجة وجود فروق ذات دلالة احصائية تُعزى لمتغير (عدد دورات التدريب)، كما تتفق هذه الدراسة مع دراسة (الشهراني، ٢٠٠٩)، ودراسة (العتيبي، ٢٠٠٩)، ودراسة، نور ، ٢٠٠٦)، ودراسة (السليمان، ٢٠٠٦)، ودراسة (المطيري، ٢٠٠٧) في أن المؤسسات التربوية والتعليمية تقع عليها المسؤولية الكبرى في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية، وتتفق هذه الدراسة مع دراسة (البكولي تعزيز الأمن الفكري للنشء، وأن التربية الأسرية سد منيع أمام الانحراف تعزيز الأمن الفكري للنشء، وأن التربية الأسرية سد منيع أمام الانحراف

1 1 - استخدام المنهج الوصفى، والاستبانة كأداة لجمع المعلومات.

# نقاط الاختلاف بين الدراسات السابقة وهذه الدراسة:

1-من حيث الهدف: اختلفت هذه الدراسة في هدفها، فقد هدفت هذه الدراسة إلى معرفة دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفعيل دور (المعلم، الأسرة، الأنشطة الطلابية، المجتمع)، والكشف عن معوقات الإدارة المدرسة لدورها في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية، والكشف عن الفروق في درجة أهمية قيام الإدارة المدرسية لدورها في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة، والتعرف الى الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في

مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة ، وهي بذلك اختلفت في هدفها عن بعض الدراسات السابقة، مثل دراسة (الفريدي، ١٠٢٦) التي هدفت إلى التعرف إلى أبعاد الأمن الفكري التي يجب تحقيقها لدى طلاب المرحلة الثانوية، ودراسة (عبد الواحد، ٢٠١٦) التي هدفت إلى تحديد دور كليات رياض الأطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها، بينما دراسة (الخدري، ٢٠١٥) هدفت إلى إيضاح منهج التربية الإسلامية في تحقيق الأمن والاستقرار بالمجتمع الإسلامي، ودراسة (البكولي، ٢٠١٣) التي هدفت الدراسة إلى معرفة درجة تحقق دور المدرسة في تعزيز الأمن الفكري لـدى طـلاب المرحلة الثانوي في محافظة صنعاء ودرجة أهمية ذلك الدور، .....وغيرها من الدراسات التي اختلفت في الهدف مع هذه الدراسة.

٢-من حيث العينة: تكوتت عينة هذه الدراسة من مديري المداري الثانوية ووكلائهم، وهي بذلك تختلف في عينتها عن بعض الدراسات السابقة، فقد تكونت عينة دراسة (الفريدي، ٢٠١٦) من المعلمين والمشرفين بالمرحلة الثانوية، أما دراسة (عبد الواحد، ٢٠١٦) فكانت عينتها من طالبات كليات رياض الأطفال، في حين كانت عينة دراسة (الهويش، ٢٠١٧) من طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض،، ودراسة (العمري، ١٠١١) فكانت من المرشدين الطلابيين، ودراسة (الاشقر، ٢٠١٠) فكانت من المديرين والمعلمين والطلاب. ودراسة (قلامة، ٢٠٠٩) فتكونت العينة من ميري المدراس الاساسية، .....وغيرها من الدراسات التي اختلفت مع هذه الدراسة في العينة.

"-من حيث المجتمع ببعض الدراسات اقتصرت على الإدارة المدرسية في المدارس الأساسية، بينما هذه الدراسة اقتصرت على الإدارة المدرسية في المدارس الثانوية، نظراً؛ لأنها المدارس الأقرب لاحتواء فئات الطلاب العمرية التي يظهر فيها الانحراف الفكري أكثر من المرحلة الابتدائية أو الأساسية، كما

أن معظم الدراسات طُبّقت في دول أخرى، بل واليمنية منها كانت في محافظة صنعاء، بينما هذه الدراسة طُبّقت في عاصمة الجمهورية اليمنية (صنعاء).

3-من حيث الأداة :معظم الدراسات استخدمت الاستبانة كأداة لجمع المعلومات، في حين أن هذه الدراسة استخدمت أداتين :الأداة الأولى الاستبانة مع عدد (٢٠٣) من مديري ووكلاء المدراس الثانوية، والأداة الثانية المقابلة مع عدد (١٥) من القيادات التربوية بوزارة التربية والتعليم بالجمهورية اليمنية.

#### ٥-من حيث النتائج:

أ- تختلف مع دراسة (قضيب، ٢٠٠٦)، ودراسة (العتيبي، ٢٠٠٩م) التي توصلت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تُعزى لمتغير المؤهل توصلت هذه الدراسة إلى وجود فروق ذات دلالة احصائية تُعزى لمتغير المؤهل العلمى.

ب-تختلف مع دراسة (المطيري، ٢٠٠٧م)، ودراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) التي أظهرت وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات فئات العينة تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، بينما هذه الدراسة توصلت إلى عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية تُعزى لمتغير سنوات الخبرة.

#### أوجه استفادة هذه الدراسة من الدراسات السابقة:

يمكن إيجاز أوجه الاستفادة من الدراسات السابقة في التالي:

١- إثراء الجانب النظري للدراسة، من خلال القراءة والاطّلاع.

٢-الاستفادة في تحديد المنهج المستخدم في الدراسة.

٣-بناء أداة الدراسة الأولى وهي الاستبانة .

٤-استفاد الباحث من الدراسات السابقة في صياغة بعض أسئلة الدراسة، وتحديد بعض محاور الاستبانة.

٥-الاستفادة من الأساليب الإحصائية المستخدمة في هذه الدراسات.

- ٦-تفسير النتائج.
- ٧-التعرف على مواطن الضعف لدى بعض الدراسات السابقة، وتلافي الوقوع فيها،
   ومعرفة جوانب القوة والعمل على تعزيزها، والاستفادة منها في هذه الدراسة.

# أهم ما يميّز هذه الدراسة عن الدراسات السابقة كالتالي:

- 1-أن هذه الدراسة تُعد من أوائل الدراسات العلمية في اليمن التي تتساول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية من خلل تفعيل دور (المعلم، الأسرة، الأنشطة الطلابية، المجتمع).
- ٢- تُعد هذه الدراسة من الدراسات المحلية الحديثة التي تطرقت للصعوبات والمعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية، وتحول دون تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب.
- ٣- جمعت هذه الدراسة بين أداتين الاستبانة، والمقابلة في حين معظم الدراسات السابقة أكتفت بأداة واحدة فقط.

# الفصل الرابع

إجراءات السدراسة الميدانية

# الفصل الرابع

# اجراءات الدراسة الميدانية

#### تمهيد:

يعتمد نجاح الدراسة العلمية، أو إخفاقها كما يقول المختصون في مجال البحث العلمي: على الخطوات الإجرائية التي يقوم بها الباحث لأنها تتقله من مرحلة التخطيط إلى مرحلة التنفيذ الميداني، وتوجهه وفقاً لأسس علمية ومنهجية، كما يُحدّ في ضوئها أفضل المناهج والأدوات التي تُجيب عن أسئلة الدراسة، وتُحقق أهدافها، ولأهمية الخطوات الإجرائية للجانب الميداني من الدراسة، فإن هذا الفصل يتاول دراسة المحاور التالية:

١. تحديد منهج الدراسة المتبع، والمتغيرات التابعة والمستقلة التي يدرسها.

- ٢. وصف مجتمع الدراسة، وحجمه، ومبررات اختياره.
- ٣. وصف عينة الدراسة، وخصائصها، ومبررات اختيارها.
- خ. تحديد أداة الدراسة، ومبررات اختيارها، وكيفية بنائها في صورتها الأولية والنهائية، والتحقق من صدقها وثباتها، وإجراءات تطبيقها ميدانياً.
  - ٠. المعالجة الإحصائية المستخدمة في التحليل، وبيان الغرض منها.

# أولاً : منهج الدراسة:

استخدم الباحث في هذه الدراسة المنهج الوصفي التحليلي الذي يقوم على وصف ما هو قائم، ورسم صورة لأبعاده، وذلك عن طريق جمع المعلومات والبيانات، ويُعرّف أنه "أحد أشكال التحليل والتفسير العلمي المنظّم لوصف ظاهرة أو مشكلة محددة وتصويرها كميّاً عن طريق جمع بيانات ومعلومات مقنّنة عن الظاهرة أو

المشكلة، وتصنيفها وتحليلها وإخضاعها للدراسات الدقيقة " (١).

والمنهج الوصفي" لا يهدف إلى وصف الظواهر أو وصف الواقع كما هو بل إلى الوصول إلى نتائج تسهم في فهم الواقع وتطويره "(٢).

#### متغيرات الدراسة :

اقتصرت هذه الدراسة على المتغيرات التالية:

# ١ - المتغيرات المستقلة، وتتمثل في:

- أ- العمل الوظيفى: (مدير مدرسة، وكيل مدرسة).
- ب- المؤهل العلمي: (أدنى من البكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من البكالوريوس).
- ت- عدد سنوات الخبرة: ( أقل من عشر سنوات، من عشر سنوات إلى ١٥ سنة، أكثر من ١٥ سنة ) .
- ث- الدورات التدريبية: (لم أحصل على دورات ،أقل من ثلاث دورات ، ثـــلاث دورات فأكثر).

#### ٢- المتغيرات التابعة، وتتمثل في:

- دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بأمانـــة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس.
- الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري .
- المعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة (صنعاء).

<sup>(</sup>١) بينة بنت فهيد الملحم: قراءة سوسيولوجية لعلاقة الجامعة بالأمن الفكري في المجتمع السعودي، المؤتمر الوطني الاول للأمن الفكري، كرسي الامير نايف، جامعة الملك سعود.، ٢٠٠٠م، ص٣٢٤.

<sup>(</sup>٢) ذوقان عبيدات: البحث العلمي مفهومه ،أدواته ،أساليبه، عمّان، دار الفكر، ٢٠٠٥م، ص١٩١.

# ثانيا: مجتمع الدراسة:

يتكون مجتمع الدراسة من جميع مديري المدارس الثانوية في أمانــة العاصــمة والبالغ عددهم (١١٥) مديراً، ومن جميع وكلاء هذه المدارس البالغ عــدهم (٢٠٥) وكيلاً ليمثلوا مجتمع الدراسة البالغ حجمه (١١٥) مديراً ووكيلاً، وجميعهم يعملــون في المدارس الثانوية الحكومية التابعة لمكتب التربية والتعليم في أمانــة العاصــمة البالغ عددها (١١٥) مدرسة (١)، وذلك وفق الإحصائية الواردة في الدليل التربــوي لمكتب التربية والتعليم بأمانة العاصمة لعام (١٠١هم- ٢٠١٥م)، مــورعين علــي المكتب التربية والتعليم بأمانة العاصمة لعام (١١٥مم- ٢٠١٥م)، مــورعين علــي عشرة منطقة تعليمية، أنظر الجدول رقم (١).

جدول رقم (١) يوضح توزيع مجتمع الدراسة حسب مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة.

النسبة	الجموع	وكيل	مدير	المديرية	P
% <b>٣.</b> ٢٨	١٧	۱۳	٤	آزال	1
%0.09	Y 9	7 £	٥	التحرير	۲
%15.71	٧٤	٥٩	10	الثورة	٣
%17.07	۹ ۱	79	77	السبعين (١)	٤
%7.17	11	٨	٣	الصافية	٥
% A. £ 9	££	40	٩	الوحدة	٦
%17.91	۸۸	٦٣	40	بني الحارث	٧
%V.0Y	٣٩	**	17	شعوب	٨
%7.71	١٢	٩	٣	صنعاء القديمة	٩
%177	۸۳	٧.	١٣	معين	١.
%0.79	۳.	41	٤	السبعين (٢)	11
%1	٥١٨	٤٠٣	110		الإجمالي

<sup>(</sup>١) مكتب التربية والتعليم بأمانة العاصمة، الإحصاء السنوي، ١٤٠٢م، صنعاء.

# ثالثا: عينة الدراسة:

نظرًا لطبيعة مجتمع الدراسة، وانتشاره على نطاق واسع في المدارس الثانوية البالغ عددها (١١٥) مدرسة موزعة على جميع مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة البالغ عددها (١١) مديرية، واستناداً إلى ما أوصى به المختصون في مجال البحث العلمي، فقد تم اختيار العينة العشوائية العنقودية (متعددة المراحل)، والتي تُستخدم "عند دراسة ظاهرة معينة منتشرة في مجتمع كبير، أو مساحة واسعة"(۱).

واختيار الباحث العينة العشوائية العنقودية (متعددة المراحل) لما لها من مميزات تمتاز بها منها: أن متطلباتها من الناحية الإدارية، والمالية، والفنية غير مُكلفة إذا ما قيست بمتطلبات العينات الأخرى، وكذلك سهولة تطبيق أداة الدراسة فيها بطريقة عشوائية، بالإضافة إلى صعوبة وصول الباحث إلى جميع أفراد مجتمع الدراسة الموزّعين على جميع المدارس الثانوية في مديريات أمانة العاصمة، نظراً لضيق الوقت، وبُعد المسافات بين مديريات المحافظة المترامية الأطراف.

وفي ضوء المعايير العلمية المحددة لحجم العينة الملائمة والممثلة لمجتمع الدراسة، فقد أشار بعض المختصين "بأن الحد الأدنى لحجم العينة المناسبة لحجم المجتمع البالغ عدده (١٢٢٨) مفرده هو (٢٩٣) مفردة بنسبة خطأ (٥٠٥)، وبدرجة ثقة (٩٥. ٠٠٠) (٢٠٠٠".

وقد قام الباحث بحصر مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة البالغ عددها (١١) مكتباً، ومنها تم سحب عينة عشوائية عن طريق القرعة، حيث وقع

<sup>(</sup>۱) جابر عبد الحميد، وأحمد خيري، مناهج البحث في التربية وعلم النفس، د- ط، دار النهضة العربية، القاهرة، ١٩٩٦م، ص٢٨.

<sup>(</sup>٢) سعود الضحيان، العينات وتطبيقاتها في الدراسة الاجتماعية، ط٢، مكتبة الثقافة المصرية للنشر والتوزيع، القاهرة، ٢٠٠٠م، ص٧٦.

الاختيار على مكاتب التربية والتعليم في مديريات (آزال، الثورة، التحرير، الوحدة، الصافية، شعوب، معين)، كعينة تمثل (٦٣. ٦٣%) من إجمالي مكاتب التربية والتعليم في أمانة العاصمة، كما تم سحب عينة عشوائية بنسبة (٣٠. ٥٩%) من إجمالي الوكلاء الذين يُمارسون أعمالهم في المدارس الثانوية التابعة لمكاتب التربية والتعليم في المديريات التي وقع عليها الاختيار، البالغ عددهم (١٥٧) وكيلاً، وتمالة اختيار الوكيل في عينة البحث لأنه "يقوم بمساعدة مدير المدرسة في أداء جميع الأعمال التربوية والإدارية، وينوب عنه في حال غيابه "(۱)، واختار الباحث جميع مديري المدارس الثانوية الذين يُمارسون أعمالهم في المدارس الثانوية التابعة لمكاتب التربية والتعليم في المديريات التي وقع عليها الاختيار البالغ عددهم (٦٣) مديرًا، والجدول رقم (٢) يوضح توزيع عيّنة الدراسة، وحجمها حسّب مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة.

جدول رقم (٢) يوضح توزيع عينة الدراسة حسب مكاتب التربية والتعليم في مديريات أمانة العاصمة.

النسبة.	ا <u>لج</u> موع	وكيل	مدير	المديرية	۴
%٧.٧٢	١٧	١٣	٤	آزال	١
%1.50	7 7	١٨	٥	التحرير	۲
% Y 9 .	٤٦	٣٤	١٢	الثورة	٣
% 0	11	٨	٣	الصافية	ŧ
%17.11	٣٧	۲۸	٩	الوحدة	٥
%17.77	٣.	١٨	١٢	شعوب	٦
% 70.50	٥٣	٤٠	۱۳	معين	٧
	۲۲.	104	٦٣	عدد	11.291
	%1	% 7.77	% 7 7. 7 7	نسبة	الاجمالي

من خلال الجدول رقم (٢) يتبين أن إجمالي عدد أفراد عينة الدراسة يبلغ (٢٢٠)

\_\_

<sup>(</sup>١) وزارة التربية والتعليم، اللائحة المدرسية، الجمهورية اليمنية ، ٢٠١٤م، ص٣٣.

مديراً ووكيلاً، منهم (٦٣) مديراً بنسبة (٢٧.٧٢%)، وهم جميع مديري المدارس الثانوية الذين يُمارسون أعمالهم في المدارس الثانوية التابعة لمكاتب التربية والتعليم في المديريات التي وقع عليها الاختيار، و (١٥٧) وكيلاً، وبنسبة بلغت (٢٠.٢٧%) من إجمالي مجتمع الوكلاء العاملين في المدارس الثانوية الحكومية في المديريات التي وقع عليها الاختيار، وعددهم (٢٩٧) وكيلاً ، كما يتضح من الجدول عدد مكاتب التربية والتعليم للمديريات التي تمثل عينة الدراسة، والبالغ عددها سبعة مكاتب تعليمية من إجمالي عدد مكاتب التربية والتعليم التابعة لمكتب التربية والتعليم في أمانة العاصمة، البالغ عددها (١١) مكتباً تعليمياً موزعة على جميع مديريات الأمانة البالغ عددها (١٠) عشر مديريات. حسب التقسيم الإداري.

#### خصائص عينة الدراسة:

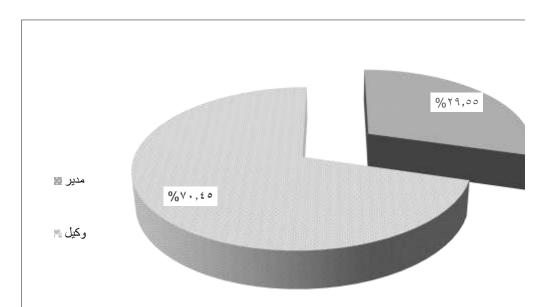
بعد تطبيق أداة الدراسة، وجمعها من أفراد عينة الدراسة وتفريغ بياناتها يتبين أن عينة الدراسة تتصف بالخصائص التالية:

أ- توزيع أفراد العينة حسب متغير العمل الوظيفي:

جدول رقم (٣) يوضح توزيع أفراد العينة حسنب متغير العمل الوظيفي

النسبة	التكرار	العمل الوظيفي	P
% 79.0 2	٦٣	مدير	1
%V•.٤0	101	وكيل	۲
%1	77.	المجموع	

شكل رقم (٣) يوضح توزيع أفراد العينة حسنب متغير العمل الوظيفي



من الجدول رقم (٣)، والشكل رقم (١) يتبيّن أن مديري المدارس الثانوية كانوا (٦٣) مديراً، بنسبة بلغت (٢٥٠٥%)، بينما كان وكلاء تلك المدارس (١٥٧) وكيلاً، بنسبة بلغت (٢٠٠٥%)أي بفارق كبير لمصلحة من يمارسون عملهم كوكلاء لهذه المدارس، وسبب الفارق الكبير أن المدارس الحكومية كبيرة، وقد تحوي المدرسة الواحدة أكثر من وكيل يصل أحياناً إلى خمسة وكلاء فأكثر، والنسبة المئوية السابقة تدل على أن هناك تنوع في نوع العمل الوظيفي بين أفراد عينة الدراسة، وهذا التنوع يُتوقع منه أن يؤدي إلى مصداقية في استجابات أفراد عينة الدراسة.

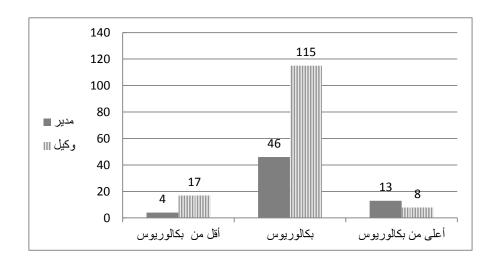
ب- توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي:

جدول رقم (٤)

يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمي

وكلاء(١٤٠)	المديرون(٦٣) الوكلاء(١٤٠)		المديرون(٦٣) الوكلاء(١٤٠)		. 1. 11 14511	
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	المؤهل العلمي	k	
%١٢.١٤	١٧	%٦.٣٤	٤	أدنى من البكالوريوس	١	
%AY.1 £	110	%٧٣.٠١	٤٦	بكالوريوس	۲	
%٥.٧١	٨	%٢٠.٦٣	١٣	أعلى من البكالوريوس	٣	
%١٠٠	1 2 .	%1	74	-63	الجد	

شكل رقم (٤) يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير المؤهل العلمى



يتضح من الجدول رقم (٤)، والشكل رقم (٢) أن (٣٠٠١) من عينة المديرين؛ هم من حاملي شهادة البكالوريوس، وتتوزع النسبة الباقية بين أعلى من البكالوريوس بنسبة (٣٠٠٦%)، بينما

(١٠٠١٤) من عينة الوكلاء هم من حاملي شهادة البكالوريوس، وتتوزع النسبة الباقية بين الحاصلين على أدنى من البكالوريوس بنسبة (١٢٠١%)، أعلى من البكالوريوس بنسبة البكالوريوس بنسبة (١٢٠١%)، أما الحاصلون على شهادة الثانوية فكانوا بنسبة (١٠٠٠%) فقط.

وتشير نسبة توزيع أفراد عينة الدراسة حسب متغير المؤهل العلمي الذي يحملوه أنها جاءت بنسب متفاوتة، وهذا يتوقع منه أن يجعل استجابات أفراد عينة الدراسة في تحديد دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري، نظراً لما للمؤهل العلمي من أثر في تكوين اتجاهات الافراد نحو الاشياء، لأن العلم يكسب الفرد قيما وخبرات تُسهم إلى حدٍ كبير في تكوين اتجاهات إيجابية نحو موضوع معين .

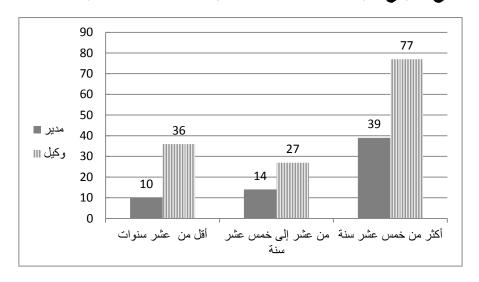
ج- توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد سنوات الخبرة:

جدول رقم (٥)

يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد سنوات الخبرة

الوكلاء(١٤٠)		المديرون(٦٣)		عدد سنوات الخبرة	P
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	عدد سنوات الحابرة	
%to.v1	41	%10.47	١.	أقل من عشر سنوات	11
%19.YA	**	%٢٢.٢٢	1 £	من ۱۰ إلى من ۱۰ سنة	77
%٥٥	٧٧	%11.9.	44	من ١٥ سنة فأكثر	2 2
%١	1 £ .	%١٠٠	٦٣	الجــمـوع	

شكل رقم (٥) يوضح توزيع أفراد العينة حسب متغير عدد سنوات الخبرة

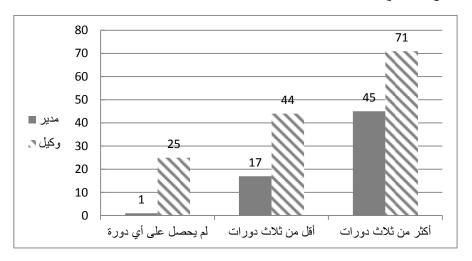


يتضح من الجدول رقم (٥)، والشكل رقم (٤) ان (٢٠٩٠) من مديري المدارس خبرتهم في الإدارة والعمل التربوي(١٥) سنة فأكثر، أي أن معظمهم لديب خبرة طويلة، وتتوزع النسبة الباقية بين فئات الخبرة الأخرى، وأقلهم من لديهم خبرة أقل من عشر سنوات بنسبة (٢٨.٥١%)، بينما (٥٥%) من عينة الوكلاء خبرتهم في الإدارة والعمل التربوي (١٥) سنة فأكثر، وتتوزع النسبة بين الفئات الأخرى، وأقلهم من لديهم خبرة من عشر سنوات إلى من ١٥ سنة بنسبة (١٩٠٨%).

د- توزیع أفراد العینة حسب متغیر عدد دورات التدریب:
جدول رقم (٦)
یوضح توزیع أفراد العینة حسب متغیر عدد دورات التدریب

وكلاء(١٤٠)	الوكلاء(١٤٠)		11		
النسبة المئوية	العدد	النسبة المئوية	العدد	عدد دورات التدريب	R
%1V.A0	70	%1.0A	١	لم يحصل على أي دورة	١
%٣1.£Y	٤٤	% <b>۲</b> ٦.٩٨	۱۷	أقل من ثلاث دورات	٣
%٥٠.٧١	٧١	%V1.£Y	٤٥	ثلاث دورات فأكثر	٤
%١٠٠	1 £ +	%1	٦٣	-63	الجم

شکل رقم (٦) یوضّح توزیع أفراد العینة حسنب متغیر عدد دورات التدریب



يظهر من الجدول رقم (٦)، ومن الشكل رقم (٥) أن (٧١.٤٢%) من عينة مديري المدراس أفادوا أنهم التحقوا بثلاث دورات فأكثر في مجال الإدارة والعمل التربوي، وتتوزع النسبة الباقية بين الفئات الأخرى، وأقلهم من لم يلتحقوا بأي دورة بنسبة (٨٥.١%) فقط، بينما (٧١.٥٠%) من وكلاء المدارس الذين أفادوا أنهم

التحقوا بثلاث دورات فأكثر في مجال الإدارة والعمل التربوي، وتتوزع النسبة الباقية بين الفئات الأخرى، وأقلهم من لم يلتحقوا بأي دورة بنسبة (١٧.٨٥) فقط.

ولذا فإن حصول أفراد عينة الدراسة على دورات تدريبية في مجال عملهم الوظيفي يُمكن أن يُسهم في توسيع مداركهم، وصقل قدراتهم، وتتمية مهاراتهم، وهذا يجعل الفرصة متاحة للاستفادة من استجاباتهم في تحديد دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوي بأمانة العاصمة.

# رابعاً: أدوات الدراسة ومراحل بنائها:

بما أن الدراسة اعتمدت على المنهج الوصفي، فقد تم استخدام الاستبانة كأداة لجمع البيانات اللازمة للجانب الميداني من الدراسة كونها أكثر أدوات البحث العلمي استخداماً وملائمة لمثل هذا النوع من الدراسات العلمية التي تتطلب الإجابة عن تساؤلاتها عن جميع البيانات من الميدان.

وتُعد الاستبانة من أكثر أدوات البحث العلمي استخداماً وشيوعاً في البحوث الوصفية ، وعرقها (عبد الحميد) أنها: "أداة استقصاء منهجية تضم مجموعة من الخطوات المنتظمة تبدأ بتحديد البيانات المطلوبة وتتتهي باستقبال الاستمارات، وتنظيمها بطريقة توفر الوقت والجهود والنفقات، وتوفر على الباحث التدخل ثانية في مراحل التطبيق " (۱).

واستخدم الباحث أيضا أداة (المقابلة المفتوحة) لعدد ( 10) من القيادات التربوية من وزارة التربية والتعليم ينظر الملحق رقم (٧)، والمكونة من ستة أسئلة مفتوحة، أنظر الملحق رقم (٦).

<sup>(</sup>١) محمد عبد الحميد، أساليب البحث العلمي، القاهرة، عالم الكتب، ٢٠٠٥م، ص ٣٥١

ويعرض الباحث هنا مراحل بناء أداة الدراسة المتمثلة في التالي:

# المرحلة الأولى: معايير صياغة فقرات أداة الدراسة:

لصياغة فقرات أداة الدراسة وضبطها، وتحقق الأهداف المرجوة، فقد وضع الباحث معابير الأمن الفكري المراد تعزيزه لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة، وذلك بعد مراجعة الأدب النظري المرتبط بكل محاور دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية، والمعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بطريقة عامة، وكذلك الاطلاع على القانون العام للتربية والتعليم رقم (٤٥) لسنة ١٩٩٢م، وتوصل الباحث إلى اعتماد أربعة معايير يتبلور من خلالها الأمن الفكري المراد تعزيزه لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة، وهذه المعايير هي على النحو التالى:

- انبذ جميع الأفكار التي تدعو للعنف
- ٢. ممارسة الوسطية والاعتدال قولاً وعملاً.
  - ٣. حب الوطن والمحافظة على مكتسباته.
    - ٤. التفكير الايجابي والمنطقى.

#### المرحلة الثانية: بناء أداة الدراسة في صورتها الأولية:

لتغطي أداة الدراسة جميع أبعاد الدراسة، وتحقق أهدافها، وتجيب عن تساؤ لاتها اتبع الباحث في بناء أداة الدراسة في صورتها الأولية الخطوات العملية والمنهجية الآتية:

الاستفادة من الدراسات السابقة ذات العلاقة من خلال إطارها النظري والميداني، وعلى وجه الخصوص دراسات (والبكولي، ٢٠١٣)، (العمري، ١٠٠١)، (الشهراني، ٢٠٠٩)، (الحربي، ٢٠٠٨)، و(السليمان، ٢٠٠٦)، و(المالكي، ٢٠٠٦)، وغيرها، وكذلك عدد من الكتب التربوية التي لها علاقة بمحاور أداة الدراسة،

- بالإضافة إلى الإطار النظري للدراسة الوظيفية.
- ٢. آراء ومقترحات الأستاذ المشرف على هذه الدراسة، وبعض أساتذة جامعة القرآن، وجامعة صنعاء وغيرهم.
- ٣. مراجعة مقاييس الدراسات السابقة التي استخدمت للتعرف إلى دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية، والمعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري في ذلك بصفة عامة.

# وقد تم صياغة فقرات أداة الدراسة حسب ما يلي:

- ١. مراعاة أن تخدم هذه الفقرات الأهداف المطلوب تحقيقها والتي تعمل على تحقيق أهداف الدر اسة.
- ٢. تم صياغة فقرات أداة الدراسة، حيث تكون واضحة ومفهومة ومناسبة لجميع
   المستجيبين من المديرين والوكلاء في عينة الدراسة.
- ٣. روعي في اختيار فقرات أداة الدراسة النتوع، وأن يكون لكل فقرة هدف محدد يقيس مجالاً محددا في كل محور من محاور الدراسة.

# المرحلة الثالثة: الصورة الأولية لأداة الدراسة:

انقسمت أداة الدراسة إلى ثلاثة أجزاء هي:

1-الجزء الأول: وتضمن البيانات الشخصية (الديمغرافية) عن أفراد عينة الدراسة حسنب متغيرات الدراسة وهي: (طبيعة العمل، المؤهل العلمي، عدد سنوات الخبرة، الدورات التدريبية).

7-الجزء الثاني: وتضمن فقرات الاستبانة حسب المتغيرات التابعة، حيث يستجاب على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال تفاعلها مع الأسرة، والمجتمع، وتفعيل دور الأنشطة المدرسية، والمعلم، والإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري، و المعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب، كل ذلك يُستجاب

عليه وفق التدرج الخماسي (أو افق بشدة، أو افق، محايد، لا أو افق، لا أو افق بشدة). جدول رقم (٧) يوضّح عدد الفقرات المحذوفة والمضافة والمعدلة

عدد الفقرات بعد التحكيم	عدد الفقرات قبل التحكيم	المحور	۴
١.	١٣	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الأسرة.	١
١.	٩	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع.	۲
١٣	10	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الانشطة المدرسية.	٣
١٢	10	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المعلم.	٤
١.	٨	الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري.	٥
11	١.	معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب.	٦
٦٦	٧.	إجمالي عدد الفقرات	

يظهر من الجدول رقم(٧) أن محاور الدراسة قد استقرت بعد التحكيم على ما يلي: المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلل تفعيل دور الأسرة، وتكوّن من (١٠) فقرات، بنسبة (١٥.١٥).

المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلل تفعيل دور المجتمع، تكون من (١٠) فقرات، بنسبة (١٠١٥).

المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلل تفعيل دور الانشطة المدرسية، وتكوّن من (١٣) فقرة ،بنسبة (١٩.٦٩).

المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلل تفعيل دور المعلم، وتكون من (١٢) فقرة، وبنسبة (١٨.١٨).

المحور الخامس: الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري. تكون من (١٠) فقرة، وبنسبة (١٥.١٥).

المحور السادس: معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب، تكون من (١١) فقرة، وبنسبة (١٦.٦٦%).

تم طباعة أداة الدراسة، وإخراجها بطريقة تُلائم مستوى مديري ووكلاء المدارس الثانوية مرفقة بتعليمات حول كيفية السير في الاستجابة، وما يتعلق بعمليات الكتابــة المصاحبة، ينظر ملحق رقم (٤).

المرحلة الخامسة :صدق أداة الدراسة: تم قياس صدق أداة الدراسة من خلال: أ-صدق المحتوى أو الصدق الظاهري:

للتحقق من صدق محتوى أداة الدراسة، وللتأكد من أنها تخدم أهداف الدراسة، تم عرضها على الأستاذ المشرف على الرسالة، ثم على مجموعة من المحكمين بلغ عددهم (١٢) محكماً، بواقع (٤) أربعة محكمين في جامعة القرآن والعلوم الإسلامية، و(٥) خمسة محكمين في جامعة أفريقيا العالمية، ورأحكم من جامعة أم درمان الإسلامية، وطلب منهم دراسة الأداة، وإبداء رأيهم فيها والتأكد من مدى مناسبة المفردات والفقرات، والنظر في مدى كفاية أداة الدراسة (الاستبانة) من حيث عدد الفقرات، وشموليتها، وتتوع محتواها، وتقويم مستوى الصياغة اللغوية والإخراج، وإضافة أية مقترحات أو تعديلات يرونها مناسبة.

وقام الباحث بدراسة ملاحظات الأستاذ المشرف على الرسالة و الأساتذة المحكّمين، واقتراحاتهم، وأجرى بعض التعديلات في ضوء توصيات، وآراء هيئة التحكيم، كحذف بعض الفقرات، وتعديل صياغة بعض الفقرات، التناسب في عدد فقرات المحاور، وتصحيح بعض أخطاء الصياغة اللغوية وعلامات الترقيم وقد عدّ الباحث الأخذ بملاحظات المُحكّمين، وإجراء التعديلات المشار إليها أعلاه بمنزلة الصدق الظاهري، وصدق المحتوى للأداة، وعدّ الباحث أن الأداة صالحة لقياس ما وضعت له، يُنظر الجدول رقم(٩).

# ب- صدق الاتساق الداخلي لفقرات الأداة:

تم التحقق من صدق الاتساق الداخلي في كل محور من محاور أداة الدراسة، من خلال إيجاد مدى ارتباط كل محور والدرجة الكلية لجميع المحاور، والتأكد من عدم التداخل بينها، وتحقق الباحث من ذلك بإيجاد معاملات الارتباط باستخدام معامل الارتباط بيرسون، والجدول رقم (٨) يوضتح ذلك.

جدول رقم (۸) یوضتح الاتساق الداخلی لأداة الدراسة ومحاورها

معامل الارتباط	المحور	م
**•. ٧٤٨	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الأسرة .	١
**•. \\\	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع.	۲
**• <sub>.</sub> ^٦٩	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الانشطة المدرسية.	٣
**•.^\\•	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المعلم.	٤
**•. ٧٥٦	الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري.	٥
**	معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب.	٦

\*\* توجد دلالة إحصائية عند مستوى ( ٠٠٠١)

يتضح من الجدول رقم (٨) أن الاتساق الداخلي لمحور دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الأسرة بلغ (١٠٧٤٠) وهو معامل ارتباط مرتفع، ويليه محور دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع. قد بلغ (١٠٧٠٠)، أما المحور الثالث وهو دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الأنشطة المدرسية. فقد بلغ (١٠٨٠٠)، وهو معامل ارتباط مرتفع، والمحور الرابع وهو دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المعلم. فقد بلغ معامل الارتباط فيه (١٨٠٠)، وهو معامل ارتباط مرتفع، وكذلك محور الإجراءات معامل الارتباط فيه (١٨٠٠)، وهو معامل ارتباط مرتفع، وكذلك محور الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري

للطلاب بلغ (٠.٧٥٦)، وأخيراً بلغ محور معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب (٠.٦٠٧) وهو معامل ارتباط مرتفع، ويدل ذلك على قوة التماسك الداخلي لفقرات كل محور من محاور أداة الدراسة.

#### ثبات أداة الدراسة:

يُقصد بثبات الاستبانة: "أن تُعطي هذه الاستبانة نفس النتيجة؛ فيما لو تم إعدة توزيعها أكثر من مرة، تحت الظروف والشروط نفسها، أو بعبارة أخرى :الاستقرار في النتائج وعدم تغيرها بطريقة كبيرة؛ فيما لو تم إعادة توزيعها على أفراد العينة عدة مرات، خلال فترات زمنية "(١).

وتم استخراج معامل ثبات أداة الدراسة بطريقة ألفا كرونباخ، لقياس قيمة الثبات لأداة لجميع محاور أداة الدراسة، والجدول رقم (٩) يوضح نتائج معامل الثبات لأداة الدراسة.

\_\_\_

<sup>(</sup>١) سالم بن سعيد القحطاني وآخرون ، منهج البحث في العلوم السلوكية لط ٢، الرياض،٢٠٠٤، ص٢٣٦.

جدول رقم (٩) يوضتح معامل ثبات أداة الدراسة

معامل الثبات	عدد الفقرات	المحور	k
٠.٨٢٥	١.	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الأسرة .	1
٠ <sub>.</sub> ٨٦٩	١.	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع.	۲
٠.٨٦٤	١٣	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الانشطة المدرسية.	٣
٠.٩٠٦	١٢	دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المعلم.	٤
٠.٨٩٣	١.	الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري.	٥
٠.٨٦٤	11	معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب.	٦
• .900	44	جميع المجالات	

يظهر من الجدول رقم (٩) أن معامل ثبات المحور الأول المتعلق دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع. (٩٠٨٠)، وحصل تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المجتمع. (٩٠٨٠)، وحصل محور دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور الانشطة المدرسية. على (٩٠٨٠)، في حين حاز محور دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور تعزيز الأمن الفكري للطلاب من خلال تفعيل دور المعلم. على (٩٠٠٠)، كما بلغ معامل الثبات الكلي لمحور الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري (١٩٨٠٠) في حين بلغ معامل الثبات الكلي لمحور معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب. (١٩٨٠٠)،

وبناءً على ما تقدّم من نتائج اختبارات صدق وثبات أداة الدراسة يمكن القول أن

التأكد من سلامة بناء أداة الدراسة، والتحقق من توفر شرطي الصدق والثبات قد تحقق فيها، وأنه يمكن الاعتماد عليها، وإجراء تطبيقها لقياس ما صممت من أجل قياسه، وهو درجة موافقة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة، والإجراءات والأساليب التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري، ومعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري، ومعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الوثوق بما تُسفر عنه من نتائج.

# خامساً تطبيق أدوات الدراسة:

بعد تأكد الباحث من صدق الاداة وثباتها وصلاحيتها للتطبيق ، قام الباحث بتطبيقها ميدانياً على عينة الدراسة في العام الدراسي (٢٠١٥-٢٠١٦م)، وفقاً للخطوات التالية:

- ١-استخراج إفادة من إدارة الدراسات العليا والبحث العلمي -جامعة القرآن والعلوم الإسلامية موضحة فيها تسهيل مهمة الباحث الميدانية . ملحق رقم (٣).
- ٢-استخرج الباحث إفادة من إدارة التربية والتعليم بأمانة العاصمة بعملية التطبيق
   والنزول إلى المدارس ملحق رقم (٥)
- ٣-قام الباحث بتطبيق أداة الدراسة على مجتمع الدراسة مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة.
- 3-تولى الباحث توضيح أهداف الدراسة للعينة من خلال تعليمات أداة الدراسة ، وبيان أهميتها، والفائدة المرجوة منها، وطمأنهم بأن البيانات ستُعامل بسريّة تامّة ولن تستخدم إلا لأغراض البحث العلمي، كما أوضح لهم طريقة الاستجابة من خلال التعليمات المضمنة في أداة الدراسة.
- ٥-تم توزيع (٢٢٠) استبانة على مديري ووكلاء المدارس الحكومية بأمانة العاصمة، واسترجاع (٢٠٨)، وتم استبعاد (٥) استبانات بنسبة (٢٠٠٧) لعدم اكتمال بياناتها، بينما غير المسترجعة بلغت (١٢) استبانة، بنسبة (٥٤٠٥)،

وبهذا أصبح عدد مديري ووكلاء المدارس الثانوية في هذه الدراسة (٢٠٣) مديرا ووكيلا، والذي بينها الجدول (١٠).

جدول رقم (١٠) يوضّح الاستبانات الموزعة والمستبعدة

الصالحة للتحليل	المستبعدة	المفقودة	المتعادة	الموزعة	الاستبانة
۲.۳	0	١٢	۲۰۸	77.	العدد
%97.77	%۲.۲٧	%0.50	%9£.0£	1	النسبة

# ب- تحديد المحك أو درجة القطع:

إن المحك أو درجة القطع هي النقطة التي إذا وصل إليها المفحوص فإنه يجتاز المقياس الذي استجاب عليه (١).

حيث يُعد تعدي هذه الدرجة من الأمور الأساسية في بناء المقاييس التربوية، وهي على النحو الموضح في الجدول رقم (١١).

جدول رقم (١١) يوضح المحك لكل مستوى من مستويات الاجابة

التقدير للتعليق على النتائج	التقدير	المتوسط	P
درجة عالية جدا	أوافق بشدة	(٤.٢٠ -٥.٠)	1
درجة عالية	أوافق	(اقل من ۲۰٪، ۲۰٪ ۳۰٪)	۲
درجة متوسطة	غير متأكد	(أقل من ۳.٤٠ ۲.٦٠)	٣
درجة ضعيفة	لا أوافق	(أقل من ۲.٦٠ (١٠٨٠)	٤
درجة ضعيفة جدا	لا أوافق بشدة	(أقل من ۱.۸۰ – ۱.۰)	0

وعد الباحث أن المتوسطات في الجدول السابق ونسبها هي الحد الفاصل بين مستوى الاستجابات في أداة الدراسة، وذلك لمتوسط الاستجابة للفقرة والمحور أو

<sup>(</sup>۱) محمود عبد الحليم منسي، التقويم التربوي ومبادئ الإحصاء، دار المعرفة الجامعية، الإسكندرية مصر، ٢٠٠٠م، ص١٩٦.

الدرجة الكلية.

# ج- طريقة تفريغ الاستجابات في أداة الدراسة:

تم تفريغ الاستجابات وفق معايير الفقرات المُعتمدة والمحكمة، مع استبعاد الاستبانات التي لا تشتمل على جميع الاستجابات.

# وقد اتبع الباحث الإجراءات التالية في عملية التفريغ:

- ١. قام الباحث بتصنيف الاستبانات حسنب متغير الدراسة الرئيس وهو طبيعة العمل.
- ٢. تم تفريغ البيانات المُتحصلَّة على أداة الدراسة، والمتعلَّقة بكل متغير من متغيرات الدراسة.
- ٣. تمت عملية التفريغ وفق المعايير المحددة في أداة الدراسة، حيث أعطى لكل فقرة ما يناسبها من التدرج، حيث أعطى للاستجابة وفق التدرج الخماسي (أوافق بشدة، أوافق، غير متأكد، لا اوافق، لا أوافق بشدة) درجة تقابلها (٥، ٤، ٣، ٢، ١).
- ٤. تم إجراء التحليلات الاحصائية باستخدام الرزم الاحصائية للعلوم الاجتماعية (spss).

# سادساً: المعالجات الإحصائية:

وفقا لما تقتضيه أهداف الدراسة وتساؤ لاتها فقد تمت معالجة البيانات بعد تفريغها، وترميزها، وإدخالها إلى الحاسب الآلي لمعالجتها إحصائياً باستخدام البرنامج الإحصائي (spss)، حيث تضمنت المعالجة استخدام الأساليب الإحصائية التالية:

- 1. معامل ارتباط بيرسون (Pearson) لقياس صدق الأداة (الاتساق الداخلي للأداة)، ولقياس درجة العلاقة الارتباطية بين الفقرات لكل محور من محاور أداة الدراسة، وبين درجة العلاقة الارتباطية للمحور مع بقية محاور أداة الدراسة.
  - معامل ألفا كرونباخ (Alpha Cornbah's) لقياس درجة ثبات أداة الدراسة.
    - ٣. الرسوم البيانية (الدوائر الجداول) لتنظيم البيانات، وسهولة معرفتها.

- 3. التكرار (Frequency)، والنسب المئوية (Percent) لتحديد التكرارات، والنسب المئوية لاستجابات أفراد عينة الدراسة على الفقرات التي يتضمنها كل محور من محاور أداة الدراسة، وكذلك لوصف نسبة مجتمع وعينة الدراسة.
- المتوسط الحسابي (Mean)، والانحراف المعياري (Mean) والانحراف المعياري (Mean) للتعرف إلى دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس، وكذلك التعرف إلى الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري، وأيضا الكشف عن المعوقات التي تواجه الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة.
- 7. اختبار (ت. T.test) لتوضيح دلالة الفروق الاحصائية وفقاً لمتغيرات العمل (مدير وكيل).
- الحصائية وفقاً لمتغيرات المؤهل العلمي (أقل من البكالوريوس ،بكالوريوس، الاحصائية وفقاً لمتغيرات المؤهل العلمي (أقل من البكالوريوس ،بكالوريوس، أعلى من البكالوريوس)، وسنوات الخبرة في العمل (أقل من ١٠ سنوات، من ١٠ سنوات إلى ١٥ سنة ،أكثر من ١٥ سنة )، والدورات التدريبية (لم يحصل على أي دورة، أقل من ثلاث دورات، أكثر من ثلاث دورات).

# الفصل الفامس

عرض وخليل البيانات ومناقشة النتائج

### الفصل الخامس

# عرض وتحليل البيانات ومناقشة النتائج

#### تمهيد:

بعد أن عرض الباحث في الفصل السابق إجراءات الدراسة من خلال بيان الهدف من الدراسة ومنهجها، وتحديد مجتمع الدراسة، وأداة الدراسة من حيث بنائها وتقنينها، وحساب صدقها وثباتها، وتحديد المعالجات الإحصائية في التحليل الكمي لاستجابات أفراد مجتمع الدراسة.

يتتاول هذا الفصل تحليل بيانات الدراسة، وذلك من خلال عرض استجابات أفراد عينة الدراسة عن تساؤلات الدراسة، ومعالجتها إحصائياً، وصولاً إلى النتائج ومناقشتها وتفسيرها في ضوء الأطر النظرية للدراسة المتعلقة بدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

# عرض وتحليل استجابات السؤال الأول:

ما دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة؟

# ويتفرع من هذا السؤال أربعة محاور:

- 1-المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة.
- ٢-المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلب
   المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المجتمع.
- ٣-المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأنشطة المدرسية.
- ٤-المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم.

المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة.

وللإجابة عن المحور الأول تم استخراج المتوسطات الحسابية والنسب المئوية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفعيل دور الأسرة من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية الحكومية بأمانة العاصمة، والبالغ عددها (١٠) فقرات، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول رقم (١٢) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع الأسرة

درجة الموافقة	الانحراف المعياري			$X^2$	موافق بشدة	موافق	غیر متأکد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	التكرارات والنسبة	نص الفق رة	٩		
عالية	. 0 £	٤٦٦	٦	<b>۲۷٤</b> ,٦	١٣٧	٦٤	١	•	١	أى	الاتصال المستمر بأولياء أمور	1		
جداً			,	,,,,,,	٦٧.٥	٣١.٥	٠.٥	•	٠.٥	%	الطلاب.	1		
عالية	٠ ٥٦	٤٤٤	٨	۱۸۳۹	97	1.7	٤	١	٠	[ى	الحرص على معرفة المشكلات	2.		
جدأ	•	,		•	٤٧.٣	٥٠.٢	۲.۰	٠.٥	•	%	الأسرية للطلاب			
عالية		٤٣٨	9	181.7	٩٨	٩.	٠.	•	٥	[ك	تنظيم محاضرات لأولياء الأمور لتنمية اهتمامهم بخطورة المرحلة	3		
جداً	.,,,	2.17	•		٤٨.٣	٤٤.٣	٤.٩	•	۲.٥	%	العمرية للطالب.	3		
عالية	24	4 W3	Ų	#2 ¥ 4	١٦٣	٣٣	0	۲	٠	ای	تفعيل دور المختص الاجتماعي	4		
جداً	•.0\$	٤.٧٦	۲	757.7	۸۰.۳	17.7	۲.٥	١.٠	•	%	في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة.	4		
عالية	• . ٧٢	٤٢٩	١.	۲۳۱٫٦	۸۳	1.7	11	٥	١	أى	الاستفادة من بعض خبرات أولياء	_		
جداً	*. * 1	2.11	1 •	1 •		٤٠.٩	٥٠.٧	٥.٤	۲.٥	٠.٥	%	الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري.	5	
عائية			٧		111	٧٧	١.	٥	٠	ای	ربط المنزل بالمدرسة من خلال			
جداً	٠.٧٠	٤.٤٥		٧	٧	٧	109.1	0£.Y	٣٧.٩	٤.٩	۲.٥		%	وسائل اتصال حديثة لمتابعة سلوك الطالب
عالية	_				108	٤٧	•	۲	•	[ى	حث الأسرة على مراقبة سلوك			
جداً	•.0•	٤.٧٤	٣	11.7	٧٥.٩	77.7	٠	١.٠	•	%	الأبناء داخل المنزل وخارجه	1		
عائية					108	٤٧	•	۲	•	ای	تنكير الأسرة بضرورة توجيه			
جداً	•.0•	٤.٧٤	٤	14.1	٧٥ <sub>.</sub> ٩	77.7	•	١.٠		%	الأبناء في اختيار الأصدقاء الصالحين.	8		
عالية	707	Z A A	,	2,500	۱٦٨	۲۹	۲	٣	١	[ك	حث الأسرة على توجيه الأبناء			
جداً	• .	٤٠٨٨	,	017.7	۸۲.۸	18.7	١.٠	1.0	٠.٥	%	للابتعاد عن متابعة البرامج والأفلام المنحرفة فكريا	9		
عالية	.723	٤٢٩	٥	<b>۲۷٤</b> ٦	127	0 8	۲	١	•	ای	حث الآباء على معايشة مشكلات	10		
جداً	.123	٠.١١		1 1 2 . 1	٧١.٩	۲٦.٦	١.٠	٠.٥	•	%	الأبناء والعمل على حلها.	10		
عالية		٤.0٩							ابي للجميع	لتوسط الحسا				
جداً		.٣٦٩							اري للجميع	لانحراف المعي	11			

يتضح من الجدول رقم (١٢) أن الاستجابات كشفت أن درجة موافقة أفراد عينة الدراسة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال تفاعلها مع

الأسرة من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة، كانت (عالية جداً)، وبمتوسط حسابي بلغ (٤٠٥٩)، وانحراف معياري قدره (٣٦٩٠) ويعزو الباحث ذلك إلى إدراك عينة الدراسة بالتالى:

1-أن الأسرة هي الخلية الأولى في بناء المجتمع، ومن بعدها المدرسة، فكلا المؤسستين تعملان على محاربة الأفكار والسلوكيات غير الصحيحة، وغرس الأفكار والسلوكيات غير الصحيحة، وتهيئة أفراد المجتمع منذ الصعير للعيش والاندماج مع المجتمع المحيط به ومعرفة مكوناته وكيف التعايش فيه والتعامل مع أفراده.

٢-أهمية وأثر دور الأسرة المكمل والمشارك لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب، فدورها استباقي ووقائي من أجل بناء سياج فكري آمن لأبنائها حتى يكون درعاً وحصناً واقياً لهم من اختطاف عقولهم.

٣-القُرب النفسي للأسرة من الأبناء يُمكّنها من الـتأثير الكبير على أبنائهم في محاربة الأفكار الهدّامة، وتحصينهم فكرياً. فالدور الإيجابي الذي تقوم به الأسرة في حياة أفرادها في وقايتهم من الانحراف الفكري يزيد من رغبة الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأسرة في زيادة الوعي الامني الفكري، ولأن الطلاب عندما يعرفون الأفكار المنحرفة وأخطائها قبل وصولها إليهم منمقة مزخرف فيتأثرون بها؛ لأن الفكر الهدّام ينتقل بسرعة كبيرة...

وهذه النتيجة تتفق مع النتيجة التي أشارت إليها دراسة (البرعي، ٢٠٠٢م)، ودراسة (السليمان، ٢٠٠٦م)، ودراسة (المالكي، ٢٠٠٦).

ويتبيّن أن أعلى ثلاث فقرات الستجابات أفراد العينة على النحو التالي:

1- الفقرة رقم (٩) احتلت المرتبة (الأولى) بمتوسط حسابي بلغ (٤.٨٨)، وانحراف معياري قدره (٥١٣.٢)، وبدرجة عالية جداً، والتي تنص على "حت الأسرة على توجيه الأبناء للابتعاد عن متابعة البرامج والأفلام المنحرفة فكرياً ".

وتُعزى هذه النتيجة العالية إلى وعي أفراد عينة الدراسة بأهمية تحصين ووقاية طلاب المرحلة الثانوية من الأفكار التي تدعو للعنف، وتعريفهم بما يترتب عليها

من مخاطر قبل وصولها إليهم منمقة ومزخرفة فيتأثروا؛ لأن الأفكار المنحرفة تتنقل بسرعة كبيرة، ولا مجال لحجبها عن الطلاب نتيجة تعدد مصادر التلقي إلا بتحصينهم ووقايتهم منها. وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (فرانسز Francis بتحصينهم ووقايتهم منها أنه توجد علاقة بين الفرد والأصدقاء والأسرة والمدرسة وعوامل الوقاية والمخاطرة، وبين الانخراط في عصابة وجنوح الاحداث.

٧-تأتي في المرتبة الثانية الفقرة رقم (٤) بمتوسط بلغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٤٠٠٠)، وبدرجة عالية جداً، والتي تنص على "تفعيل دور المختص الاجتماعي في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة"، وهذا يرجع كما يرى الباحث إلى فهم المديرين والوكلاء لدور المختص الاجتماعي، والاستفادة من خبرته في علاج الانحرافات الفكرية لدى الطلاب، حيث أنه أقدر من غيره على التعامل مع فئة الشباب في سن المراهقة. وتتفق هذه النتيجة مع دراسات (العمري، ٢٠١١م) و (الخرجي، ٢٠١٠م) والتي وافق فيها أفراد عينة الدراسة بشدة على فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

- ٣- احتلت الفقرة رقم (٧) المرتبة (الثالثة)، بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٧٤)، وانحراف معياري قدره (٠٠٠٠)، وبدرجة عالية جداً، والتي تنص على "حث الأسرة على مراقبة سلوك الأبناء داخل المنزل وخارجه ".
- ٤-واحتلت الفقرة رقم (٨) المرتبة (الرابعة) بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٧٤)، وانحراف معياري قدره (٠٠٠٠)، وبدرجة عالية جداً، والتي تنص على "تندكير الأسرة بضرورة توجيه الأبناء في اختيار الأصدقاء الصالحين ".

ويعزو الباحث السبب في ذلك إلى تنبه الإدارة المدرسية لدور الأسرة المكمل لدور المدرسة في حماية الطلاب وتعزيز الأمن الفكري لديهم، لذا تعمل الإدارة المدرسية على توعية الأسرة بمتابعة أبنائهم واختيار القرناء الصالحين لهم، فمن الأسباب المؤدية إلى الانحراف الفكري، رفاق السوء، وخاصة إذا رُبّي الفرد في الأسرة على عدم الثقة بنفسه وتربيته، فسرعان ما يكتسب من رفاقه أخلاقهم وعاداتهم

وانحرافاتهم الفكرية والسلوكية، ومن ثم فلا بد للأسرة من مراقبة الأبناء وتحذيرهم من رفاق السوء؛ وعليهم أن يختاروا لأولادهم رفقاء صالحين متميزين بالفهم والوعي الفكري. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الخرجي، ۲۰۱۰م)، التي أوصت بتوجيه الطلاب إلى الدقة في اختيار الأصدقاء. وتتفق مع دراسة (خريف، ۲۲۲هه)، التي توصلت إلى وجود معوقات تحول دون تعزيز الأمن الفكري في المدارس الثانوية، ومن أهم هذه المعوقات تأثير الزملاء والأقران على الطالب. وتتفق هذه النتيجة نسبياً مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (الشهراني ۲۰۰۹م)، ودراسة (الحيدر، ٢٠٠٠م) والتي أشارتا إلى أن المؤسسات التربوية، وعلى رأسها المدرسة المسؤولة عن تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب وتقوم بدور حيوي في تعزيز الأمن الفكري.

وتختلف هذه النتيجة مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (نور، ١٤٢٧هـ)، ودراسة (المطيري، ٢٠٠٧م) والتي توصلت إلى أن دور المدرسة والأسرة في تعزيز الأمن الفكري جاء بدرجة متوسطة وفي بعض الحالات متدنية.

## ويتضح من الجدول أعلاه أن أدنى ثلاث فقرات هذا المجال كانت كالتالى:

- 1-احتلت المرتبة (الثامنة) الفقرة رقم (٢) بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٤٤)، وانحراف معياري قدره (٠٠٥٦) بدرجة عالية، والتي تنص على: " الحرص على معرفة المشكلات الأسرية للطلاب ".
- ٧-احتلّت المرتبة (التاسعة) الفقرة رقم (٣) بمتوسط حسابي بلغ (٨٣٠٤) وانحراف معياري قدره (٠٧٠)، والتي نصبّت على "تنظيم محاضرات لأولياء الأمور لتنمية اهتمامهم بخطورة المرحلة العمرية للطالب "، ويفسر ذلك بحرص عينة الدراسة على ضرورة متابعة أولياء الأمور لأبنائهم الطلاب، ورغبتهم لتحمل الأهل جزءاً من المسؤولية؛ لتخفيف العبء الملقى على عاتق المدرسة، وفترة المراهقة التي يمر بها الطلاب؛ تُحتم على أولياء الأمور أن يكونوا أكثر قرباً وتقرباً من أبنائهم الطلاب.

٣-واحتلّت المرتبة (العاشرة) والأخيرة الفقرة رقم (٥) بمتوسط حسابي بلغ (٢٠.٤) والتي نصت على " الاستفادة من بعض وانحراف معياري قدره (٢٠.٧١)، والتي نصت على " الاستفادة من بعض خبرات أولياء الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري" وكانت أيضاً بدرجة عالية، ولعل إعطاء أفراد عينة الدراسة هذه الفقرات الدرجة العالية يعود إلى معرفتهم بأهمية هذا الدور العلاجي الذي يُسهم به أولياء أمور الطلاب في تعزيز الأمن الفكري.

ونتيجة هذه الدراسة تتفق مع نتيجة الدراسة التي أجراها (المالكي، ٢٠٠٦م)، والتي أشارت بأن مراقبة الطلاب للتعرف إلى توجهاتهم الفكرية من أجل معالجة المعوج في مراحل مبكرة مع الأسرة دور له أهميته في تعزيز الأمن الفكري بدرجة عالية من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفاعلها دور المجتمع.

وللإجابة عن هذا المحور تم استخراج المتوسطات الحسابية والنسب المئوية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع المجتمع من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة، والبالغ عددها (١٠) فقرات، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول (١٣) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع المجتمع

درجة الموافقة	الانحراف المعياري		ترتيب الفقرة	X <sup>2</sup>	موافق بشدة	موافق	غیر متأکد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	التكرارات والنسبة	نص م ا <u>لفق</u> رة			
عالية	٠.٨٧	٣.٩٨	٧	175.	٥٥	1.7	7 £	١٦	١	ك	توجيه الطلاب للمشاركة في ا أنشطة الحي الدعوية			
					۲٧.١	٥٢.٧	11.4	٧.٩	٠.٥	%	والرياضية والثقافية.			
					٥,	٨٨	٣٦	77	٧	<u>اک</u>	إطلاع أئمة المساجد على			
عالية	10	٣.٧٥	٩	9 £ . £	۲٤ <u>.</u> ٦	£٣ <u>.</u> ٣	14.4	١٠.٨	٣.٤	%	مشكلات الطلاب والاستفادة من خبراتهم في توجيه الطلاب			
عالية	• .9.	٣.٩٠	٥	177.9	٥٧	90	۲۸	19	٤	<u>(5</u>	س تنسيق مع أئمة المساجد لإقامة			
				, , , ,	۲۸.۱	۲٦.٨	۱۳.۸	٩.٤	۲.٠	%	محاضرات لفئة الشباب			
					٥٨	٨٢	٣١	۲۸	٤	أك	ترتيب زيارات الطلاب			
عالية	1.07	۳.۸۰	٨	۸۸.۸	۲۸ <sub>.</sub> ٦	٤٠.٤	10.7	۱۳.۸	۲.۰	%	<ul> <li>٤ للأجهزة الأمنية والمختصة</li> <li>بهدف تنمية الانتماء للوطن</li> </ul>			
عالية	17	۳.۷۳	١.	177.7	٤٤	١٠٢	77	77	٨	اک	التعاون مع الأجهزة الأمنية			
عاليه	1.• (	1.11	1 •	1 4	, •	111.1	۲۱.۷	۲.۰۰	11.7	17.1	٣.٩	%	في حل المشكلات	
					00	1.9	71	10	٣	اک	استضافة المسؤولين من			
عالية	٠.٩٠	۳ <sub>.</sub> ۹۸	٤	٤	۱۸۰.۸	۲۷.۱	٥٣.٧	1	٧.٤	1.0	%	الأجهزة الأمنية في المدرسة لنشر الثقافة الأمنية بين الطلاب		
عالية	٠,٩١	٤٠٦	٣	٣	٣	171.7	٦٩	97	71	١٣	٣	أى	التواصل مع الإعلام بغرض	
	.,,		,	, , , , ,	٣٤.٠	٤٧.٨	١٠.٣	٦.٤	١.٥	%	تعزيز أمن فكري.			
عالية					1.7	٩٠	٨	۲	١	ای	نشر مقالات توعوية تناسب			
جدا	•.17	٤.٤٣	۲	Y02.0	۲.۰۰	٤٤.٣	٣.٩	١.٠	٠.٥	%	<ul> <li>معقول الطلاب في وسائل الإعلام.</li> </ul>			
عالية					117	٧٩	٨	۲	١	<u>ا</u> ک	مشاركة مجلس الآباء في در اسة الحلول المناسبة			
جداً	٠.٦٧	٤.٤٨	•	۲٦٦ <sub>.</sub> ٩	٥٥.٧	۳۸.۹	٣.٩	١.٠	•.0	%	للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب.			
					٦٤	١	٣١	٧	١	أك	إعداد خطة وبرنامج زمني			
عالية	٠.٨٠	٤.٠٨	7	179.1	۳۱.٥	٤٩.٣	10.7	٣.٤	٠.٥	%	١٠ التنميــة العلاقــة بمؤسســات المجتمع المحلي.			
		٤.٠٢						ميع	المتوسط الحسابي للجميع					
عالية	•	.111							ياري لل					

بالنظر إلى متوسطات فقرات دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى

طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع المجتمع من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة يتضح أن الاستجابات كشفت أن درجة موافقة أفراد عينة الدراسة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال تفاعلها مع المجتمع من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة، كانت (عالية)، وبمتوسط حسابي بلغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٢١٦٠٠).

ويظهر أن أعلى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد العينة كانت على النحو التالى:

١-احتلَّت المرتبة الأولى الفقرة رقم (٩) بمتوسط بلغ (٤.٤٨) وانحراف معياري قدره (٠.٦٧)، بدرجة عالية جداً، والتي تنص على: " مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول المناسبة للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب". وهذه النتيجة تؤكد الدعوة التي ينادي بها الكثير من الباحثين بأن الأمن وتحققه في المجتمع اليمني ليس مقصورا على رجال الأمن وحدهم، بل مسؤولية المجتمع بجميع مؤسساته، ولذلك يجب على إدارات المدارس الثانوية بأمانة العاصمة تفعيل دور مجالس الآباء، وإيجاد وسيلة للتعاون مع جميع المؤسسات التربوية والاجتماعية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الخدري، ٢٠١٥) التي أشارت إلى أن مسؤولية تحقيق الأمن والاستقرار في التربية الإسلامية مسؤولية مشتركة، بين الفرد وأخيه، والأسرة بأفرادها، والمجتمــع بحاكمه ومحكوميه، والمؤسسات التربوية. وتتفق هذه النتيجة أيضاً مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م)، والتي أشارت إلى أن مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول المناسبة للعوامل المؤثرة سلبا على الأمن الفكري لدى الطلاب كانت ذات موافقة بدرجة عالية. وتتفق ايضا مع دراسة (ناكبوديا Nakpodia (٢٠١٠م) التي أكَــدت الدراسة أن المدرسة لا تعمل في فراغ، بل تعمل بالتعاون مع دور العبادة وسائر وكالات المجتمع التي تؤثر في تطور الطفل. ٢-احتلّت المرتبة الثانية الفقرة رقم (٨) بمتوسط بلغ (٤.٤٣)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠٠)، بدرجة عالية جدا، والتي تنص على: "تشر مقالات توعوية تُناسب عقول الطلاب في وسائل الإعلام".

٣-احتلت المرتبة الثالثة الفقرة رقم (٧) بمتوسط حسابي بلغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (١٩٠٠)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "التواصل مع الإعلام بغرض تعزيز أمن فكري."، وتُعزى هذه النتيجة العالية إلى وعي أفراد عينة الدراسة بأهمية دور الإعلام لتحصين عقول الشباب من الأفكار التي تدعو للعنف، وسعي الإدارة المدرسية إلى تزويد وسائل الإعلام المطبوعة والمرئية بالمشكلات الفكرية التي تواجه الطلاب ليتم توعية أفراد المجتمع نحوها. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (تولكا اريكاك، بانو بيكسي، ٢٠٠٨م) التي رجّحت الدراسة أن وسائل الإعلام قد أثرت على كمية المعلومات التي يحصل الطلاب عن العنف.

3-واحتلّت المرتبة الرابعة الفقرة رقم (٦) بمتوسط بلغ (٣٠٩٠) وانحراف معياري قدره (٩٠٠٠) بدرجة عالية، والتي تنص على: "استضافة المسوولين من الأجهزة الأمنية في المدرسة لنشر الثقافة الأمنية بين الطلاب"، وربما يعود السبب في ذلك إلى تشجيع الإدارة المدرسية على استضافة بعض المسؤولين في الجهات الأمنية لإلقاء محاضرات تعمل على توجيه الطلاب بأهمية توفر الأمن في المجتمع، ومحاربة الأفكار الهدّامة المضللة. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الحربي، ٢٠٠٨م) والتي أوصت بتوفير الإمكانات اللازمة؛ لمديري المدارس لاستضافة القيادات الأمنية لمحاورة منسوبيها من المعلمين والطلاب، والاستفادة من خبراتهم لتوعيتهم أمنياً واجتماعياً.

وتتفق أيضاً مع دراسة (العتيبي، ٢٦٦ هـ)، والتي أكّدت على أهمية التعاون والتنسيق المستمر والتكامل المشترك بين مؤسسات المجتمع كافّة بما فيها المؤسسات التعليمية التربوية والأمنية في سبيل رفع مستوى الوعي الأمني لدى الطلاب، ودعوة الخبراء في الأجهزة الأمنية، وفي المؤسسات التعليمية لإعداد برامج توعوية أمنية

مشتركة تختص بقضايا الوعي الأمني.

٥-احتلت المرتبة الخامسة الفقرة (٣) بمتوسط حسابي بلغ (٣٠٩٠)، وانحراف معياري قدره (٠.٩٨) وبدرجة عالية، والتي تنص على: "تنسيق مع أئمة المساجد الإقامة محاضرات لفئة الشباب". ويمكن للباحث تفسير هذه النتيجة العالية التي أعطاها أفراد عينة الدراسة بأهمية هذا الدور؛ لما للمحاضرات التي يُتوقع أن تلقى على طلاب المرحلة الثانوي في أمانـــة العاصــمة حــول القــيم والمفاهيم الدينية والوطنية التي عليهم أن يتحلوا بها من إسهام في ترسيخ القناعات، وتعميق المفاهيم الإسلامية والوطنية، وبخاصة عندما يتلقوها من علماء، ورجال فكر موثوق بهم. وهذه النتيجة تتفق مع نتيجة الدراسة التي أجراها (الحارثي، ٢٤٢٩هـ)، والتي أفاد عينة الدراسة بأن دعوة العلماء ورجال الفكر لإلقاء محاضرة تعزز الأمن الفكرى لدى طلاب المرحلة الثانوية ممارسة بدرجة متوسطة. وتتفق مع دراسة (خريف، ٢٠٠٦م)، التي أشارت إلى أن أهم الوسائل والإجراءات التي يقوم بها وكلاء المدارس في التعريف بالأمن الفكري للطلاب الندوات والمحاضرات. وتتفق أيضا هذه النتيجة مع ما قاله: (أبو سليمان، ٢٠٠٢م): من أن "دور العلماء والمفكرين والقادة السياسيين مهم في ترسيخ العقائد والأفكار المعتدلة والتصورات الإيجابية نحو حب الـوطن لــدى الطلاب منذ نعومة أظافرهم، وأن تُتمّى لديهم، حيث لا يتصرفون إلا علي أساسها، ولا يتحركون إلا في ضوئها، وتصبح ثوابتها اللغة الأولىي لوجدانهم وتصوراتهم".

أما أدنى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالى:

- 1-احتلّت المرتبة الثامنة الفقرة رقم (٤) بمتوسط حسابي بلغ (٣٠٨٠)، وانحراف معياري قدره (١٠٠٦)، والتي تنص على: " ترتيب زيارات الطلاب للأجهزة الأمنية والمختصة بهدف تنمية الانتماء للوطن" وبدرجة عالية.
- ٢- احتلّت المرتبة التاسعة الفقرة رقم (٢) بمتوسط حسابي بلغ (٣.٧٥)، وانحراف معياري قدره (١.٠٥)، والتي تنص على: "إطلاع أئمة المساجد على مشكلات الطلاب والاستفادة من خبراتهم في توجيه الطلاب".

٣-احتلت المرتبة العاشرة الفقرة (٥) بمتوسط بلغ (٣٠.٧٣)، وانحراف معياري قدره (١٠٠٦) والتي تنص على: "التعاون مع الأجهزة الأمنية في حل المشكلات". وبدرجة عالية، وربما يعود السبب في ذلك إلى تشجيع الإدارة المدرسية على استضافة بعض المسؤولين في الجهات الأمنية لإلقاء محاضرات تعمل على توجيه الطلاب بأهمية توفر الأمن في المجتمع، ومحاربة الأفكار الهدّامة المضللة. وتتفق هذه النتيجة نسبياً مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (السليمان المحللة) ودراسة (المطيري، ٢٠٠٧م)؛ حيث أشارت هذه الدراسات أن التعاون مع الأجهزة الأمنية في المجتمع المحلي يُعَدّ إحدى وسائل تعزيز الأمن الفكري وبدرجة عالية.

المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأنشطة المدرسية:

وللإجابة عن هذا المحور تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع الأنشطة المدرسية من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية، والبالغ عددها (١٣) فقرة، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول رقم (١٤) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مع الأنشطة المدرسية

درجــــة الموافقة	الانحسراف المعياري	-	ترتيب الفقرة	$\mathbf{x}^{2}$	موافق بشدة	موافق	غيــر متأكد	لا أوا <b>ف</b> ق	لا أوا <b>ف</b> ـق	التكرارات والنسبة	م نص الفق رة				
	العياري	العسبي			بعدد			اوالي	بشدة		'				
عالية					1.1	98	٦	٣		أك	وضع خطط مدروسة للأنشطة				
جداً	٠,٦٣	٤.٤٤	٨	179.5	٤٩٨	٤٥٨	٣.٠	1.0	•	%	١ الطلابية التي تُعمق المبادئ				
7 11-					90	1.1	٦	1.5		70 ك	الفكرية المعتدلة.				
عالية جداً	٨٥.٠	٤.٤٣	٩	٦٠٢١	٤٦,٨	£9.A	٣.٠	•.0	•	%	ر إشراك الطلاب فيما يتعلق بتطوير الأنشطة				
-					117	٨٣	۲.٠	۲		70 ك	استغلال الأنشطة في تحصين				
عالية	07	٤.٥٤	٤	191.	111	<u></u>	'	'	•	3	٣ عقول الطلاب ووقايتها من				
جدأ					٥٧.١	٤٠.٩	١.٠	١.٠	•	%	الانحر افات الفكرية.				
عالية	٠.٦٣	٤٤١	١.	170.1	97	97	٧	٣	•	ك	تفعيل الأنشطة التربوية المؤكدة				
جدأ	• * *	• -			٤٧.٨	٤٧.٣	٣.٤	1.0	•	%	على اهمية الأمن الفكري.				
عالية دراً	•_٧١	٤.٣٩	١١	7	99 £10,1	91 ££,A	۸ ۳.۹	٤ ٢.٠	1	ك %	و توجيه الأنشطة بما يحقق ميول				
جداً عالية					158	٥٣	٤.٦	۲.۰	•.0	% ك	ورغبات الطلاب إعرس الانتماء للوطن من خلال				
عا <i>لي</i> ه جداً	٠,٦٠	٤.٥٢	٦	٦	٦	100.1	٧٠٤	77.1	۲.۰	1.0	•	%	انشطة مخطط لها.		
									٥٧	1.1	۲۸	17	٤	اک	استضافة بعض القيادات الأمنية
عالية جداً	• 97	٣.٩٦	١٣	107.1	<u>.</u>						٧ المحاورة الطلكب كنوع من				
, <del>-</del>					۲۸.۱	٤٩.٨	۱۳٫۸	٦.٤	۲.٠	%	النشاط.				
عالية		ریس ے		1440	97	٩.	11	٥	•	ك	استثمار الأنشطة الصفية في				
جداً	٠.٧٠	٤.٣٧	17	1 8 8 . 9	٤٧.٨	٤٤.٣	٥.٤	۲.٥	٠	%	<ul> <li>اندریب الطلاب على تقبل الرأي الآخر</li> </ul>				
4			٥			171	٧١	٧	٤		ك	تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن			
عالية جداً	• , ٦٦	٤.٥٢		١٨٦.١							٩ أثرية لترسيخ حب مكتسبات				
,					09.7	۳٥.٠	٣. ٤	۲.۰	•	%	الوطن لدى الطلاب				
عالية	<u>.</u> .	, , , ,	ا ا	ا ، بر ن	١٢.	٧٣	٦	٣	١	<u>أ</u> ك	مد المكتبة المدرسية بالكتب				
جداً	٠.٦٨	٤,٦٦	٣	71.	09.1	٣٦.٠	٣.٠	1.0	٠.٥	%	<ul> <li>١٠ المتعلقة بمعارف منهج الوسطية والاعتدال.</li> </ul>				
					,						والاعدال.				
عالية	٠.٦٢	٤.٤٩	٧	449.A	١٠٨	۸۹	٤	١	١	أى	١١ الطلاب لتنمية مبدأ المنافسة				
جداً					۲۳٥	٤٣.٨	۲.۰	٠.٥	٠.٥	%	الشريفة.				
عالية				_	١٣٨	٦٤	١			۵t	تقديم أناشيد وأغاني وطنية في				
جداً	٠.٤٨	٤.٦٧	١	۱۳۸ <sub>.</sub> ۹	٦٨.٠	٣١.٥			•	<u>ئ</u> %	١٢ الإذاعة المدرسية تُعمق الولاء				
							•.0				الوطني لدى الطلاب. تناول اللوحات الحائطية عبارات				
عالية	. 0 8	٤٦٧	۲	Y0V. £	1 £ 1	٥٩	١	۲	•	ك	الما وعى الطلاب باحترام النظام				
جداً		•			٦٩.٥	۲۹.۱	۰.٥	١.٠	•	%	والقانون.				
عالية		٤٤٧		المتوسط الحسابي للجميع											
جداً عاليه		. ٣٩٩	الانحراف المعياري للجميع												
•	•	• ' ' '						<u> </u>	ري سب	رات ر <del>حت</del>					

يتضح من الجدول رقم (١٤) أن الاستجابات كشفت أن درجة موافقة أفراد عينة الدراسة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال تفاعلها مع الأنشطة من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة كانت (عالية جداً)، وبمتوسط حسابي بلغ (٢٤٠٤)، وانحراف معياري قدره (عالية جداً)، وبمتوسط حسابي بلغ الدراسة بأهمية الدور الفعال للأنشطة الطلابية في تعزيز ثقافة الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية ووقايتهم من الانحراف الفكري، كون الأنشطة الطلابية تحقق العديد من الأهداف منها: تتمية الهوية المدرسية الثقافية الوطنية للطلاب، بما يكفل نمو شخصية الطالب بطريقة متكاملة من خلال تطوير برامج ثقافية ذات روح وطني بالدرجة الاولى، تعرفهم بالثوابت الدينية والوطنية. وتثفق هذه النتيجة مع دراسات (الاشقر، ٢٠٠٠م).

# ويتضح أن أعلى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد العينة على النحو التالي:

1-احتلّت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (١٢) بمتوسط بلغ (٢٠٤٠)، وانحراف معياري قدره (٤٠٠٠)، و بدرجة عالية جداً، والتي تنص على: "تقديم أناشيد وأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية تُعمق الولاء الوطني لدى الطلاب ". وهذا يُعزى إلى إيمان أفراد عينة الدراسة، ومعهم الباحث بأن تعميق الولاء للوطن لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة يُمثّل صمام أمان للأمن الفكري. ٢-احتلّت المرتبة الثانية الفقرة (١٣) بمتوسط بلغ (٢٠٤٤)، وانحراف معياري قدره (٤٥٠٠)، وبدرجة عالية، والتي تنص على: "تناول اللوحات الحائطية عبارات توعي الطلاب باحترام النظام والقانون". وتُعزى هذه النتيجة العالية إلى وعي أفراد عينة الدراسة بأهمية دور الإعلام لتحصين عقول الشباب من الأفكار التي تدعو للعنف، وسعي الإدارة المدرسية إلى تزويد وسائل الإعلام المطبوعة والمرئية بالمشكلات الفكرية التي تواجه الطلاب ليتم توعية أفراد المجتمع نحوها.

وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع دراسة (الشهراني، ٢٣٠هـ)، والتي دعت إلى أهمية نشر الملصقات واللوحات الإعلامية الحائطية في أماكن تجمعات الطلاب خاصة داخل المدرسة لما لها من إسهام في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، خاصة إذا ما تضمنت عبارات هادفة. وتتفق أيضاً مع دراسة (الحارثي، ٢٤١هـ) والتي أشارت إلى أن استخدام النشرات والملصقات التي تبيّن للطلاب الآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري حصل على أهمية في تعزيز الفكري بدرجة عالية جداً من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

٣-احتلت المرتبة الثالثة الفقرة رقم (١٠) بمتوسط حسابي بلغ (٦٦.٤)، وانحراف معياري قدره (٠.٦٨)، وبدرجة عالية، والتي تنص على: " مد المكتبة المدرسية بالكتب المتعلقة بمعارف منهج الوسطية والاعتدال"، ويأتى أهمية هذا الدور كما يرى الباحث من أهمية توفر المادة العلمية المبسطة التي يستطيع طلاب المرحلة الثانوية الوصول إليها بأنفسهم بسهولة ويسر، كالكتب العامة التي يجب أن تتوفر في المكتبة المدرسية، وبالذات التي يجد فيها الطلاب معارف ومفاهيم معتدلة تُعزز لديهم الأمن الفكري، ويحصلون من خلالها على إجابات شافية ومقنعة لبعض المصطلحات الفكرية كالولاء والبراء، والجهاد وأحكامه، والشورى والديمقر اطية، والعلاقة بين الحاكم والمحكوم. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة (المالكي، ٢٠٠٦م)، والتي توصّلت إلى أن توفر الكتب والمراجع العلمية المناسبة في مؤسسات التعليم العام في المملكة العربية السعودية دور حاز علي أهمية بدرجة عالية في تعزيز الأمن الفكري من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة. ٤-أحتلَّت المرتبة (الرابعة) الفقرة رقم (٣) بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٥٤)، وانحراف معياري قدره (٠.٥٧) بدرجة عالية، والتي تنص على: "استغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب ووقايتها من الانحرافات الفكرية". ويُمكن للباحث إرجاع هذه النتيجة إلى إسهام الأنشطة الرياضية في تجديد نشاطات الطلاب، وإكسابهم الصحة واللياقة البدنية، وإبعادهم عن الفراغ الذي يجعلهم فريسة للاستقطاب من قبل بعض الجماعات المتطرفة، كما يُتوقع منها أن تعمق لدى طلاب المرحلة

الثانوية في أمانة العاصمة العمل بروح الفريق الواحد، وتتمي الـولاء للمنتخب الرياضي كمقدمة للولاء لله ثم للوطن. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (ميبروغ، Myburgh (١٩٩٧م) والتي أشارت إلى أن أحد أوجه منع الانحراف يعتمد على الاستفادة من وقت الفراغ، كما يجب أن تركز الأنشطة الهادفة على منع الانحراف في المراحل التعليمية المختلفة.

٥-حازت المرتبة الخامسة الفقرة رقم (١) بمتوسط حسابي بلغ (٢٥.٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠.١) بدرجة عالية، والتي تنص على: "تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب ".وتُعـزى الأهميـة العالية لهذا الدور إلى أهمية الرحلات كأنشطة مدرسية تُسهم في الترويح علـي نفوس الطلاب، وتزرع في نفوسهم الشعور بأهمية المحافظة علـي المكتسبات والممتلكات العامة. وتتفق هذه النتيجة مع ما دعت إليـه دراسـة (الشـهراني، ١٤٣٠هـ) والتي أوصت بضرورة تكثيف الأنشطة المدرسية التـي يُمارسـها الطلاب داخل المدرسة أو خارجها، ووضع الخطط لها للتأكد على عدم الخروج عن أهدافها التي وضعت من أجلها حتى لا يُساء استغلالها فـي نشـر الأفكـار المنحرفة والمتطرفة، وبالذات في غياب الإشراف والمتابعة على سيرها.

# أما أدنى ثلاث فقرات الستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالى:

1- احتلّت المرتبة الحادية عشر الفقرة (٥) بمتوسط حسابي بلغ (٤.٣٩)، وانحراف معياري قدره (١٠.٠)، والتي تنص على: "توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب "، وبدرجة عالية. وتُعزى هذه النتيجة العالية إلى أهمية هذا الدور لما يدركه أفراد عينة الدراسة من أهمية لهذا الدور المتوقع أن تقوم به إدارات المدارس الثانوية في أمانة العاصمة، ومن وسائل ذلك تفعيل واقتراح الأنشطة المناسبة لرغبات وميول الطلاب. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م) والتي أشارت إلى أهمية تفعيل الأنشطة التربوية لتعزيز الأمن الفكري بما يحقق ميول ورغبات الطلاب، وبدرجة عالية.

۲- احتلت المرتبة الثانية عشر الفقرة (۸) بمتوسط حسابي بلغ (٤.٣٧)، وانحراف
 معياري قدره (٧٠.٠)، والتي تنص على: "استثمار الأنشطة الصفية في تدريب

الطلاب على تقبل الرأي الآخر". ويرجع ذلك إلى الدور الذي تقوم به الانشطة غير الصفية في تتمية مهارات الطلاب؛ لذلك يمكن الاستعانة بهذه الأنشطة في تعزيز ثقافة الحوار وتتمية مهاراته لدى الطلاب كأسلوب من أساليب تعزيز الأمن الفكري.

٣- احتلت المرتبة الثالثة عشر الفقرة (٧) بمتوسط بلغ (٣.٩٦)، وانحراف معياري قدره (٩٢.٠)، والتي تنص على: "استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط". وبدرجة عالية أيضاً. وتتفق هذه النتيجة نسبياً مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) حيث أشارت النتائج أن معظم أفراد الدراسة يرون دائماً أو غالباً أن دعوة الأجهزة الأمنية للمشاركة في التوعية الأمنية والمناسبات التربوية يُعَدُّ أحد وسائل تعزيز الأمن الفكري.

المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم.

وللإجابة عن هذا المحور تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفعيل دور المعلم من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية، والبالغ عددها (١٢) فقرة، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول (١٥) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفعيل دور المعلم

درجة الموافقة	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	ترتيب الفقرة	x <sup>2</sup>	موافق بشدة	موافقً	غیر متأکد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	التكرارات والنسبة	م نص الفق رة
عالية	۰.٦٨	٤.٤٩	٨	777.Y	110	٧٨	٦	٣	١	اک	تأهيل المعلم للإلمام بمفهوم الأمن
جداً					٥٦.٧	٣٨.٤	٣.٠	١.٥	٠.٥	%	الفكري.
عالية جداً	۰.٦٥	٤٠٣٣	١٢	107.7	Λ ξ	١٠٤	١٢	٣	•	ك ك	ر تخصيص جزء من وقت المعلم الحل مشكلات الطلاب
, 4					٤١.٤	01.7	0.9	1.0	•	% ك	
عالية جداً	•.0٧	٤.٥٨	١	۲۰۰٫۰	17:	۳٦.٠	۲.٥	•.0	•	%	حث المعلم على متابعة سلوك ٣ الطــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
عالية					1 • £	٨٦	11	۲	•	ای	الله د الى المحلمة الحيان متابعة
جداً	٠.٦٤	٤.٤٤	11	101.5	01.7	٤٢.٤	٥.٤	١.٠	•	%	ورعاية السلوك بالمدرسة.
عالية	۰٫٥٧	٤٥١	0	١٨٨٤	11.	٨٨	٤	١	٠	<u>اک</u>	٥ حث المعلم على نشر ثقافة الحوار
جداً	1.51	2.51		1777.2	08.7	٤٣.٣	۲.۰	٠.٥	•	%	٥ حث المعلم على نشر ثقافة الحوار
عالية					١١٤	۸۳	٣	٣	•	<u>اک</u>	حث المعلم على توضيح الأثار
جداً	٠,٦١	٤.٥٢	٤	1,19,7	۲.۲٥	٤٠.٩	١.٥	١.٥	•	%	<ul> <li>٦ السلبية المترتبة على انحراف الطالب.</li> </ul>
ā.tic					117	۸١	٩	١	•	<u>(5</u>	حث المعلم على ربط محتوى
عالية جداً	۱۲.٠	٤.٥٠	7	140.1	٥٥.٢	٣٩.٩	٤٤	•.•	•	%	<ul> <li>المقررات الدراسية بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية.</li> </ul>
عالية	0٧	٤.٥٠	<	115.7	1.9	٨٨	0	١	•	ای	٨ حث المعلم على تقبل أراء الطلاب.
جداً	٧.5 /	2,51	,	1772.1	٥٣.٧	٤٣.٣	۲.٥	٠.٥	٠	%	١٠ كت المعلم على تقبل اراع الطارب.
عالية					114	٨٢	۲	١	•	<u>اک</u>	إكساب الطلاب أساليب الحوار
جداً	•.01	٤.٥٦	۲	۲۰۳ <sub>.</sub> ۹	٥٨.١	٤٠.٤	١.٠	٠.٥	•	%	<ul> <li>۹ البناء من خلال المناقشة أثناء الدروس.</li> </ul>
عالد					١٠٧	٨٦	٧	٣	•	ای	توظيف المعلم للتقنيات الحديثة في توعية
جداً	٠.٦٤	٤.٤٦	١.	179.0	٥٢.٧	٤٢.٤	٣.٤	1.0	•	%	<ul> <li>١٠ الطالاب بالأثار المترتبة على أختلال الأمن الفكري.</li> </ul>
عالية جداً	٠.٦٤	٤.٤٨	٩	7Vo.0	١٠٨	AA	٤	۲	•	<u>اک</u>	تعاون المعلم مع الإدارة المدرسية في المحلم مشكلات الطلاب المتعلقة بالأمن
, <u></u>					٥٣.٢	٤٣.٣	۲.٠	١.٠	•	%	الفكري.
عالية جداً	•.٦٩	٤.٥٣	٣	197.7	171	٦٨	0	٦	•	أك	مشاركة المعلمين بدورات تدريبية تسهم في فهم مضامين الأمن الفكري.
, <del></del>					٦١.١	٣٣.٥	۲.٥	٣.٠	•	%	لي تهم منتسميل ۱، دس اسري.
عالية		٤.٤٩						8	للجمير	. الحسابي	المتوسط
جداً		. 2 40								<u>۔</u> ف المعیارہِ	
		•									

يتضح من الجدول رقم (١٥) أن الاستجابات كشفت أن درجة موافقة أفراد عينة الدراسة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال دور المعلم من وجهة نظر مديري ووكلاء المدارس الثانوية بأمانة العاصمة كانت (عالية)، وبمتوسط حسابي بلغ (٤٤٩)، وانحراف معياري قدره (٤٣٥).

# ويتبين أن أعلى ثلاث فقرات الستجابات أفراد العينة على النحو التالى:

١-احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة (٣) بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٥٨)، وانحراف معياري قدره (٠٠٥٧) بدرجة (عالية جدا)، والتي تنص على: "حث المعلم على متابعة سلوك الطلاب لملاحظة الأفكار المنحرفة ".وتعزى هذه النتيجة إلى استشعار أفراد عينة الدراسة بأهمية دور معلمي المرحلة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، وقوة تأثيره عليهم، ولما يترتب من أثر سلبي في ظل غياب تبصير وتوعية المعلمين بأهمية الأمن الفكري. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (البكولي، ٢٠١٣م) حيث أوضحت الاستجابات لأفراد عينة الدراسة أن توجيه المعلمين بضرورة توعية الطلاب بأهمية الأمن الفكري حاز درجة عالية. وتتفق مع نتائج دراسة (خريف، ٢٠٠٦م)، والتي أشارت إلى أهمية دور الإدارة المدرسية في توظيف جهود جميع المعلمين لتنشئة الجيل وتوجيه طلاب المرحلة الثانوية ليسهموا في بناء المواطن الصالح النافع لنفسه ومجتمعه ووطنه. ٢-احتلَّت المرتبة (الثانية) الفقرة (٩) بمتوسط حسابي بلغ (٤٠٥٦)، وانحراف معياري قدره (٠.٥٤)، والتي تنص على: "إكساب الطلاب أساليب الحوار البناء من خلال المناقشة أثناء الدروس ".وهذا يؤكد أهمية الحوار الفكري البناء ودوره في تعزيز ثقافة الحوار والامن الفكري لدى الطلاب، وتعود رؤية أفراد عينة الدراسة لإعطاء هذا الدور أهمية بدرجة عالية إلى أهمية الحوار البناء في التوجيه والارشاد والتحصين ضد الانحرافات الفكرية والسلوكية التي بدأت تظهر لدى البعض. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسات (البكولي، ٢٠١٣م، و (الهويش، ٢٠١٢م) و (الحارثي، ٢٤٢٩هـ،) و (المالكي، ٢٠٠٦م)، والتي أفاد أفراد عينات الدراسات إلى أن إشاعة ثقافة الحوار، وتقبل الرأي الآخر داخل

مؤسسات التعليم العام مهم في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب بدرجة عالية.

٣- احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة (١٢) بمتوسط حسابي بليغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠٩)، والتي تنص على: "مشاركة المعلمين بدورات تدريبية تُسهم في فهم مضامين الأمن الفكري ".وربما يعود السبب إلى وجود وعي بدور المعلم، وأهمية تأثيره في الطلاب من جانب الإدارة المدرسية، ومن شم تحاول الإدارة المدرسية تعزيز دور المعلم من خلال إلحاقه بالدورات التدريبية المناسبة وحثهم على توعية الطلاب ونشر الحوار وتقبل الآراء. وتتفق هذه النتيجة معدراسة (الفريدي، ٢٠١٦)، والتي أكدت على دور المعلمين في تعزيز الأمن الفكري، وتوعية الطلاب وحمايتهم من الأفكار المتطرفة الدخيلة، ونبذ الخلافات، وتحقيق المحبة والتعاون والتلاحم بين أفراد المجتمع، وترسيخ التسامح الديني والوسطية والاعتدال في عقول الطلاب ونفوسهم. وتتفق أيضاً مع دراسة (الحربي، ٢٠٠٨م) التي أكدت على تنظيم دورات تدريبية للمعلمين والمشرفين والمشرفين

ع- حازت المرتبة (الرابعة) الفقرة (٦) بمتوسط حسابي بلغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠٤)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "حث المعلم على توضيح الآثار السلبية المترتبة على انحراف الطالب".

٥-احتلت المرتبة (الخامسة) الفقرة (٥) بمتوسط حسابي بلغ (١٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٧٠٠٠)، بدرجة عالية والتي تنص على: "حث المعلم على نشر ثقافة الحوار". وتتفق هذه النتيجة مع ما أشار إليه (النحلاوي) (١) "من أن الحوار العقلي له أهمية كبيرة في تحري الصواب، والرغبة في الحجة الدامغة، والاعتقاد ببطلان الأفكار المنحرفة كما يُربّي العقل على التفكير السليم، والوصول إلى الحقائق بأسلوب صحيح"، ويفسر الباحث ايضاً ذلك بأن تعديل أي فرد عن مساره الذي يسير فيه، أو تغيير فكر يحمله، أو تبديل قناعات يؤمن بها ليس بالأمر السهل، مالم تحاوره بالعقل والحجة.

<sup>(</sup>١) عبد الرحمن النحلاوي، مرجع سابق ص٢٢٦.

7- احتلت المرتبة (السادسة) الفقرة (٧) بمتوسط حسابي بلغ (٠٥٠٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠١) بدرجة عالية، والتي تنص على: "حث المعلم على ربط محتوى المقررات الدراسية بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية ".وترجع الدرجة العالية لأهمية هذا الدور و إدراك أفراد عينة الدراسة أن الاستفادة من المواقف التعليمية في ربط محتويات المقررات الدراسية بقضايا الأمن الفكري في المجتمع تسهم في تخريج طلاب قادرين على التكيف الاجتماعي مع بيئاتهم الاجتماعية، وغير منحرفين عن أفكار وتقاليد المجتمع الحميدة. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع دراسة (ناكبوديا معالم) التي أشارت إلى أن أحد المهام الرئيسة للمعلم هو استخدام الثقافة والمنهاج المدرسي بطريقة تُشعر الطلاب بالرضا حول مكونات المنهاج وأسسه، كما أوصت دراسة (نور، ٢٠١٨هـ)، بضرورة ربط المعلمين مضامين المقررات الدراسة بواقع حياة الطلاب العملية حتى يتحقق لهم الأمن الفكري.

٧- احتلت المرتبة (السابعة) الفقرة (٨) بمتوسط حسابي بلغ (٥٠.٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠.٥٧)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "حث المعلم على تقبل آراء الطلاب". وهذه النتيجة تُبيّن أن أفراد عينة الدراسة يُعولون كثيراً على دور المعلمين في تبصير الطلاب بحقيقة أفكار الجماعات التي تؤمن بالعنف، فتوعية الطلاب بها تمكنهم من الوقوف على حقيقة الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وينظرون إليها نظرة الناقد الواعي ليس نظرة المسلم والمقلد. وهذه النتيجة تتفق مع ما توصلت إليها دراسة (المالكي، ٢٠٠٦م)، والتي أفاد أفراد عينة الدراسة بأهمية دور مؤسسات التعليم العام في توضيح الأفكار المنحرفة والمتطرفة بالطلاب، وتحذيرهم منها، حيث أشارت النتائج إلى أهمية هذا الدور بدرجة عالية.

أما أدنى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالى:

1-احتلت المرتبة (العاشرة) الفقرة (١٠) بمتوسط حسابي (بلغ ٢٤٠٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠٠)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "توظيف المعلم للتقنيات الحديثة في توعية الطلاب بالآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري "، وهذه النتيجة تُشير إلى ضرورة العمل على تدريب معملي المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة على كيفية استخدام هذه التقنيات الحديثة، وفي مقدمتها الكمبيوتر، والانترنت، وأجهزة العرض، وكذلك وسائل التواصل الاجتماعي، وتوظيفها للارتقاء بالعملية التربوية والتعليمية، وكذلك في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م) حيث أشارت النتائج إلى أهمية هذا الدور بدرجة عالية جداً. وتختلف هذه النتيجة مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (البرعي، ٢٠٠٢م).

٢-احتلت المرتبة (الحادية عشر) الفقرة رقم (٤) بمتوسط حسابي بلغ (٤٤٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠٠٠)، وبدرجة عالية، والتي تنص على: " إشراك المعلم في لجان متابعة ورعاية السلوك بالمدرسة ".ويفسر الباحث هذه النتيجة بأن إشراك المعلم في لجان المتابعة؛ يسهم في تخفيف العبء عن المدير، والوكيل مما يسمح لهم بالتفرغ لقضايا أخرى، وعملية المشاركة تسهم في خلق الأفكار وطرح الآراء، والتوصل إلى أنجع الحلول لعلاج مشكلات الطلاب.

٣- احتلت المرتبة الأخيرة الفقرة رقم (٢) بمتوسط حسابي بلغ (٣٣٠٤)، وانحراف معياري قدره (٠٠٠٠)، والتي تنص على: "تخصيص جزء من وقت المعلم لحل مشكلات الطلاب ".ويُعزى ذلك إلى أن مشاركة المعلمين في حل مشكلات الطلاب تساعد في تعزيز السلوك الايجابي للطلاب، والذي يؤدي بدوره إلى تحسنن مستواهم العلمي. وتتفق هذه النتيجة مع نتيجة دراسة (ليبهام لمدرسة مستواهم المعلمين وتوجيههم نحو حل مشكلات الطلاب واهتمامه بالبيئة قدرته على قيادة المعلمين وتوجيههم نحو حل مشكلات الطلاب واهتمامه بالبيئة المدرسية.

# عرض وتطيل استجابات السؤال الثانى:

ما الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لـدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس؟

وللإجابة عن هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس، والبالغ عددها (١٠) فقرات، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول (١٦) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية التي تمثل الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري

	الانحراف المعياري			x <sup>2</sup>	موافق بشدة	موافقً	غیر متأکد	لا أوافق	لا أوافق بشدة	التكرارات والنسبة	م نص الفق رة
عالية	. 50	٤٠٧٦	١	١٨٦٠٦	107	٤٥	۲	٠	•	أى	ر تنشئة الطلاب على أسس التربية
جداً		•	·		٧٦.٨	77.77	١.٠	•	•	%	الإسلامية المعتدلة
عالية	٠٠٥٨	٤٤٦	<b>&gt;</b>	١٧٦٦	1.1	90	٦	١	•	أى	٢ زيادة الوعى الأمنى للطلاب.
جداً					٤٩.٨	٤٦.٨	٣.٠	٠.٥	•	%	
عالية	• . ٦٩	٤٠٣٨	٩	1500	٩٨	۸۹	17	٤	•	ك	س نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب
جداً		•	,		٤٨	٤٤	٦	۲	•	%	فيما يتعلق بقضايا الغلو والتكفير
عالية	•.77	٤٤٦	٦	1750	1.0	٩.	٥	٣	٠	ك	دراسة الأسباب الحقيقية للسلوك
جداً	•. • •	2.21	`	, , , , , ,	01.1	٤٤.٣	۲.٥	1.0	•	%	والفكر المنحرف
عالية	27/	٤ ٥٣	٣	1907	۱۱٤	٨٥	۲	۲	•	[ى	م نشر ثقافة الحوار والمناقشة
جداً	٠.٥٧	2.51	'	, , , ,	۲.۲٥	٤١.٩	١.٠	١.٠	•	%	الهادفة في حل مشكلات الطلاب.
عالية	. 77	٤.٥٣	٤	191 7	114	٧٨	٣	٤	•	أى	ل تكثيف برامج الإرشاد الديني
جداً	,	2 '	,		٥٨.١	٣٨.٤	1.0	۲.٠	•	%	والأخلاقي
عالية	٠ ٨٤	٤ ٢٣	١.	191 V	٨٥	97	١٧	٦	•	ای	التنسيق مع الجهات المختصة
جداً	1.772	2.11	, ,	' ' ' . '	٤١.٩	٤٥.٣	٨.٤	٣.٠	1.0	%	لمعالجة الحالات المستعصية.
عالية	•.77	٤ ٤٢	٨	۲۷۰٦	99	97	٣	۲	۲	أى	توجيه الطلاب لكيفية التعامل
جداً	•. • •	2.21	^	1 7 • . •	٤٨.٨	٤٧.٨	١.٥	١.٠	١.٠	%	الايجابي مع التقنية الحديثة.
عالية	٠٦٢	٤٦١	۲	779.9	100	٦١	٣	٤	•	أى	p تشجيع الطلاب الذين عدلوا عن
جداً	*.*1	2.11	1	111.1	٦٦.٥	۳۰.۰	1.0	۲.۰	•	%	السلوك المنحرف
عالية		4 / 0	0	11/4 4	١١٦	٧٧	٤	٦	•	ك	ر توفير برامج جادة تشبع حاجات
جداً	٠.٦٨	٤.٤٩	٥	179.9	٥٧.١	٣٧.٩	۲.٠	٣.٠	•	%	الطلاب وتملأ وقت فراغهم.
عالية جداً		٤.٤٩							للجميع	الحسابي	المتوسط
عاليه جدا	•	. ٤٦٠							ب للجميع	ف المعياري	الانعرا

يتضح من الجدول رقم (١٦) أن الاستجابات كشفت أن درجة موافقة أفراد عينة الدراسة على الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس كانت (عالية)، وفقاً للمحك الذي وضعه الباحث،

وبمتوسط حسابي بلغ (٤٤٤٩)، وانحراف معياري قدره (٢٠٤٠).

ويُلاحظ أن أعلى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد العينة كانت على النحو التالى:

١-احتلت المرتبة الأولى الفقرة (١) بمتوسط بلغ (٤.٧٦)، وانحراف معياري قدره (٠.٤٥) بدرجة عالية جداً، والتي تنص على: "تنشئة الطلاب على أسس التربية الإسلامية المعتدلة ".ويُرجع الباحث السبب في ذلك أن طلاب المرحلة الثانوية بحاجة إلى إدراك أن الشريعة الإسلامية صالحة لكل زمان ومكان، وشاملة لجميع جوانب الحياة، والتأكيد على وسطية الأمة الإسلامية واعتدالها في جميع أمور الحياة. وقد تُعزى هذه النتيجة أيضاً إلى شعور عينة الدراسة بأن الظواهر المرتبطة بالتطرف أو الانحراف تتنافى وجوهر الإسلام القائم على الوسطية والاعتدال، كما أن الأمن الفكري يرتبط ارتباطاً وثيقاً مع الوسطية والاعتدال والعدالة، الذي يتحقق بوجوده، إذ أن الإسلام دين الفطرة الذي نتسجم معه النفس الإنسانية السوية، وتميل إلى الاستقرار الأمنى، وتعمل على الارتقاء الفكري به، والمتأمل في كتاب الله وسنة نبيه - عَيْكِيُّ - يلحظ الاهتمام الواضح بالتوازن في بناء الشخصية الإنسانية، فثمة نصوص تدعو إلى الاهتمام بالعقل، وأخرى تدعو إلى الاهتمام بالجسد والنفس، فالتركيز على جانب دون آخر ينـــتج شخصية مبتورة غير متوازنة، ومن ثم الانحراف نحو الخلل في التديّن. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م)، ودراسة (العتيبي، ٢٠٠٩م) والتي أشارتا إلى أهمية تتشئة الطلاب على أسس التربية الإسلامية المعتدلة وبدرجة عالية. وتتفق هذه النتيجة أيضا مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) والتي أشار معظم أفراد الدراسة فيها أن الإدارة المدرسية تعمل على تتمية اتجاهات إيجابية لدى الطلاب من خلال تتشئتهم على التربية الإسلامية المعتدلة.

٢-احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (٩) بمتوسط حسابي بلغ (٢٠.٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠.٢٠)، والتي تنص على: "تشجيع الطلاب الذين عدلوا عن السلوك المنحرف ".

٣-احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (٥) بمتوسط حسابي بلغ (٥٣ ٤)، وانحراف

معياري قدره (٢٠٠٩)، والتي تنص على: "نشر ثقافة الحوار والمناقشة الهادفة في حل مشكلات الطلاب". ويُعزى هذا إلى إدراك عينة الدراسة أن نشر ثقافة الحوار يُعزز الأمن الفكري، ويتيح الانفتاح المنضبط على الرأي الآخر، ويُعزز تقافة الاحترام والتسامح وتقبل الآخر، ويحج من ثقافة التعصب وأحادية الرؤية. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) حيث رأى معظم أفراد الدراسة أن حث الطلاب على المشاركة وإبداء الرأي والنقد البناء في وسائل الإعلام يُعَدُّ إحدى وسائل تعزيز الأمن الفكري للطلاب.

# أما أدنى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالى:

١-احتلت المرتبة (الثامنة) الفقرة رقم (٨) بمتوسط حسابي بلغ (٢٤.٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠.٠)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "توجيه الطلاب لكيفية التعامل الإيجابي مع التقنية الحديثة "، ولعل إعطاء أفراد عينة الدراسة هذا الدور هذه الدرجة العالية من الأهمية لما لوسائل الإعلام والاتصالات المختلفة من تأثير على الطلاب في تكوين الأفكار والاتجاهات، وردود الأفعال تجاه مختلف القضايا بالإضافة إلى تأثيرها على المعتقدات والأخلاق؛ لذلك لا بد من الاهتمام بتفعيل هذه الوسائل داخل المدرسة وتوعية الطلاب بحسن استخدامها. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسة (الخرجي، ٢٠٠٩م)، والتي توصلت الي أن المعلمين يقومون بتوعية الطلاب بالاستخدام الأمثل لوسائل الاتصالات الحديثة، وذلك بدرجة عالية.

٧-احتلت المرتبة (التاسعة) الفقرة رقم (٣) بمتوسط حسابي بلغ (٣٨.٤)، وانحراف معياري قدره (٩٦.٠)، بدرجة عالية، والتي تنص على: " نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بقضايا الغلو والتكفير ".وربما يعود السبب في ذلك إلى إدراك مديري ووكلاء المدارس أهمية زيادة وعي الطلاب بالأمن الفكري ونشر الرأي الشرعي بين الطلاب المتعلق بقضايا التطرف الفكري. وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (الحربي، ٢٠٠٨م)، ويُعزى ذلك على حد علم الباحث أيضاً إلى أن الوعي بأحكام الشرع وضوابطه من شأنه تكوين إطار فكري يحصن الفرد من العوامل المضادة للأمن الفكري لدى الطلاب. وتتفق أيضا مع نتيجة دراسة

(الفريدي، ٢٠١٦م)، والتي أفادت بأن عقد لقاءات مع الطلاب تهدف إلى توضيح مخاطر الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وأساليب مواجهتها من الأدوار التي تُسهم في تعزيز الأمن الفكري.

٣-احتلت المرتبة العاشرة والأخيرة الفقرة رقم (٧) بمتوسط حسابي بلغ (٢٠٠٤)، وانحراف معياري قدره (٤٠٨٠)، والتي تنص على: "التنسيق مع الجهات المختصة لمعالجة الحالات المستعصية". ويرجع الباحث سبب حصول هذه الفقرة على المرتبة الأخيرة، كون التنسيق مع الجهات المختصة لمعالجة الحالات المستعصية يحتاج مزيد من التنسيق المستمر، وتوثيق العلاقة بين الجهات المنية والمدرسة ضمن برامج عمل مخططة وليست طارئة أقرب ما تكون إلى ردود أفعال روتينية ليس لها أثر على سلوك الطلاب. وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) والتي أوصت بأهمية التنسيق مع الجهات المختصة وتوثيق العلاقة بين الجهات الأمنية والمدرسة.

# عرض وتعليل استجابات السؤال الثالث:

ما معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة؟

وللإجابة عن هذا السؤال تم استخراج المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لجميع الفقرات التي تمثل الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس، والبالغ عددها (١١) فقرة، والجدول التالي يوضح ذلك.

جدول رقم (١٧) المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية لمعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة

ف الوازع الديني للطلاب. الله علمين. الله المعلمين. الله الله علمين. الله الله الله علمين. الله الله الله الله الله الله الله الل	۲ ضد ۳ ضد اللأذ
ف تأهيل المعلمين. ف تأهيل المحلمين. ف المخصصات المالية في المحتمع في تواصل مؤسسات المجتمع في المحتمع في المحتم في المحتم في المحتم في المحتمع في المحتمع في المحتمع في المحتم في المحتمع في الم	۲ ضد ۳ ضد اللأذ
ف تأهيل المعلمين. % ٢٠٠ مالية في المحلمين. هيئا المعلمين. هيئا المعلمين. هيئا المعلمين. هيئا المعلمين. هيئا المحلمين. هيئا المحلمين. هيئا المحلمين. هيئا المحلمين هيئا المحلمين هيئا المحلمين المالية في المحلمين	س ضد للأذ ي ضد
عالية المخصصات المالية المحتمع الله الله الله الله الله الله الله الل	س ضد للأذ ي ضد
شطة. مُنطة. مُنطة. مُن المجتمع ك ، ١ ٩٠٩ م. المجتمع ك ، ١ ١٩٠ مؤسسات المجتمع ك ، ١ ١٩٠ م مؤسسات المؤسسات المؤس	۲ للأن ع ضد
شطة. % ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠ ١٠	ا للاذ خسا
ا بر الحق الرامي المرامي المرام	2
	ا ٔ مع
المدرسة. ﴿ ﴿ ﴿ ٢٠٠ عَاهِ ٢٠٨عَ عُوا الْأَمْا اللَّهُ اللَّهُ الْمُعَالِينَ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللَّهُ اللّ	
تجاوب أولياء الأمور مع إدارة ك ٢١ ٢ ١٥ ٨٦ ٩ ١٤٩.٤ ٩ ٨٠.٤ ٨٩٠٠ عالية	ه عد
رسة ۱۰۳ ۱۰۳ ۲۸۹ ۲۲۶ ۳۸۹ ۲۰۰ ۲۸۹ ۲۰۰ ۲۸۹ ۲۰۰ ۲۸۹	
ك الأسري وسوء التربية ك ١٠١ ٧ ٧ ١٠٠ ٣ ٢٣١٢ ٣ ٢٣٠٤ ١٨٠٠ عالية	
رية. % ٥٠٠ ٩٤٤ ٢.٢ ٢٨٩ ٢.٢٠ جداً	الأس
ير السلبي لوسائل الإعلام. <u>ك ، ؛ ، ١١١ م. ١١١ م. ، عالية الم الم الم الم الم الم الم الم الم الم</u>	التأة
ير التسبي توسفي الم	
عف الثقافة الأمنية في المناهج ك ٠ ٠ ١٦ ١٠٠ ٢١ ١٠٢ ك ٢١٠ ٢١٠ عالية	۲ ح
اسية. ١٠٠١ كا ٢٠٠١ عندا العالم المنابع	' الدر
وديـة صــلاحيات مدير ووكيـل ك ٥ ٧٧ ٢١ ٨٩ ١١ ١١٣.٢ ١١٨ ١٠٠٧ عالية	ا ہ امد
رسة ٢٠٠ م.١ ١٠.٣ م.١ ٣٠.٠ م.١ ٣٠.٠ م.١٠ م.١٠ م.١٠ م.١٠ جداً	
اع نسبة الأمية والجهل ك ١٠ ١٠ ١٦ ١٩ م.١ ٦ ١٠٧٨ عالية	۱ ارت
رين. ١٠٠٠ ١٠٠٠ ١٠٠٠ ١٠٠٠ جداً	• للأب
غوط النفسية والاجتماعية التي ك ك ١٠٦ ٨٦ ٧ ٤ عالية	١ الض
مها الطلاب.	
المتوسط الحسابي للجميع عالية	
الانحراف المعياري للجميع جداً	

يتضح من الجدول رقم (١٧) أن الاستجابات كشفت أن مستوى معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس كانت (عالية)، وبمتوسط حسابي بلغ

(٤٢٤)، وانحراف معياري قدره (٠٠٥٨). وهذا يشير إلى أن مديري المدارس ووكلائها في المرحلة الثانوية يواجهوا معوقات في تعزيز الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية بدرجة عالية.

ويعزو الباحث هذه الدرجة إلى إدراك إدارة المدرسة بالتالى:

- ✓ ضعف الوازع الديني للطلاب.
- ✓ قلة مخصصات الانشطة المدرسية المالية.
- ✓ عدم وضوح مفاهيم ومضامين الأمن الفكري وأهميته.
- ✓ محدودية صلاحية الإدارة المدرسية، وخاصة فيما يتعلق بالتواصل مع مؤسسات المجتمع المدني، باعتبار مدير المدرسة ونائبه مقيدين بموافقة إدارة التربية والتعليم صاحبة القرار الأعلى منهم.
  - ✓ ضعف الثقافة الأمنية في المناهج الدراسية.
  - ✓ ضعف تجاوب أولياء الامور مع المدرسة.
    - ✓ التأثير السلبي لوسائل الاعلام.
    - ✓ التفكك الأسرى وسوء التربية الأسرية.

وهذه النتيجة تتفق مع النتيجة التي توصلت إليها دراسة (عبد الواحد، ٢٠١٦م)، والتي توصلت إلى أن من معوقات تعزيز الأمن الفكري معوقات تتعلق بالأنشطة الطلابية. وتتفق هذه النتيجة أيضاً مع دراسة (الاشقر، ٢٠١٠م) التي أشارت إلى أن من أبرز المعوقات التي تؤثر في دور الأنشطة الطلابية نحو تعزيز الأمن الفكري ضعف الحوافز المشجعة، وكثرة الأعباء على المعلم وضعف المخصصات المالية لممارسة الأنشطة الطلابية غير الصفية. ودراسات (قلامة، ٢٠٠٩م) و (خريف، ١٠٠٦م) التي أشارتا إلى ارتفاع مستوى المعوقات التي تحول دون قيام الإدارة المدرسية بدورها في تعزيز الأمن الفكري.

ويتضح أن أعلى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد العينة كانت على النحو التالي:

1-احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (٧) بمتوسط حسابي بلغ (٧٤.٤)، وانحراف معياري قدره (٢٠.١)، والتي تنص على: "التأثير السلبي لوسائل الإعلام". ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى تأثر الطلاب بوسائل الاعلام والإنترنت التي تعمل على هدم المبادئ والقيم الدينية والوطنية لدى الطلاب، وتعمل على انحرافهم، ومن ثم لا بد من مراعاة ذلك في الانشطة التي تقدمها المدرسة، كما يجب العمل على زيادة التوعية للطلاب والتركيز على عدم التأثر بمثل هذه المؤثرات الهدامة. و تتفق هذه النتيجة مع دراسة (خريف، ٢٢٧هـ)، والتي أشارت إلى ضرورة نشر الوعي الديني بين أفراد المجتمع، وتوصلت إلى وجود معوقات تحول دون تعزيز الأمن الفكري، ومن أهم هذه المعوقات التي تعيق الأمن الفكري في المدارس الثانوية وسائل الإعلام والإنترنت.

٢-احتلّت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (١١) بمتوسط حسابي بلغ (٤.٤٥)، وانحراف معياري قدره (٦٦.٠)، والتي تنص على: "الضغوط النفسية والاجتماعية التي يعيشها الطلاب ".

٣-احتلّت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (٦) بمتوسط حسابي بلغ (٤.٣٧)، وانحراف معياري قدره (١٨٠٠)، والتي تنص على: "التفكك الأسري وسوء التربية الأسرية ".وهذه النتيجة نتفق مع نتيجة (السليمان، ٢٠٠٦م)، والتي أشار أكثر من تلثي مديري المدراس أن التفكك الأسري وسوء التربية الأسرية أحد أسباب الانحراف الفكري.

أما أدنى ثلاث فقرات لاستجابات أفراد عينة الدراسة على النحو التالى:

1- احتلّت المرتبة (التاسعة) الفقرة (٥) بمتوسط حسابي بلغ (٨٠.٤)، وانحراف معياري قدره (٩٨.٠)، بدرجة عالية، والتي تنص على: "عدم تجاوب أولياء الأمور مع إدارة المدرسة ".وقد يُعزى ذلك إلى شعور عينة الدراسة بانشخال أولياء الأمور عن أبنائهم وعن التواصل مع إدارة المدرسة بالعمل لساعات طويلة، مما يتعذر التواصل بإدارة المدرسة، ومناقشة أوضاع أبنائهم ومعوقات استقرارهم وتطور نموهم الفكري والاجتماعي، والاكتفاء بمتابعة تحصيلهم

الدراسي. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) حيث أفدد (الدراسي. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة بأن ضعف تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة يُعَدُّ دائماً او غالباً من معوقات تعزيز الأمن الفكري.

۲- احتلّت المرتبة (العاشرة) الفقرة رقـم (۲) بمتوسط حسابي بلـغ (۸۰.٤)، وانحراف معياري قدره (۹۷.۰)، والتي تتص على: "ضعف تأهيل المعلمين". وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ۲۰۰۲م)، والتي رأى (۲.۱۳%) مـن أفراد عينة الدراسة أفادوا بأن تدني مستوى تأهيل المعلمين يُعَدُّ دائماً أو غالباً من المعوقات التي تحد من مساهمة الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري.

٣- احتلت المرتبة (الحادية عشر) والأخيرة الفقرة (٩) بمتوسط حسابي بلغ (٢٨.٣)، وانحراف معياري قدره (١٠٠٧)، وبدرجة عالية، والتي تتص على "محدودية صلاحيات مدير ووكيل المدرسة ".ومن خلال العرض السابق يتضح أن معظم أفراد عينة الدراسة موافقون بدرجة عالية جداً على أن جميع المعوقات المذكورة في هذا المحور تحد من إسهامهم في تعزيز الأمن الفكري، وقد تفاوتت درجة الإعاقة من فقرة إلى أخرى، فأغلبها جاءت درجة الموافقة عليها (عالية جداً) باستثناء الفقرة (٩)، فقد جاءت درجتها عالية بمتوسط (٢٠٠٦) وتتفق هذه النتيجة مع دارسة (خريف، ٢٠٠٦م)، ودراسة (قلامة، ٢٠٠٩م)، ويرى الباحث أن وجود مثل هذه المعوقات وبلوغ المتوسط الحسابي العام بلغ (٢٠٤٤) يُعد تعثراً كبيراً ضد تعزيز الأمن الفكري، ولذا يرى أن الضرورة ملحة لتلافي تلك المعوقات وتذليل العقبات لكي تقوم الإدارة المدرسية بدورها على أحسن حال؛ لأننا من خلالها نستطيع أن نضع سدوداً منيعة للوقاية، وعدم تفشي مخاطر الفكر المنحرف ودحضه في مولده وعدم منحه الفرصة من التغلغل في بيئاتنا التربوية، وإن هذا الأمر يتطلب تذليل جميع المعوقات سابقة الذكر وتمهيد الأرضية المناسبة للعطاء سواء من المدبر بن أو الوكلاء.

## عرض وتحليل نتائج السؤال الرابع:

#### و الذي ينص على:

هل توجد فروق دالة احصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠٠) بين متوسطات تقديرات أفراد عينة الدراسة لدور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة، تعزى للمتغيرات (العمل، والمؤهل العلمي، سنوات الخبرة، دورات التدريب)؟.

# أ. متغير (العمل) (مدير - وكيل):

للإجابة عن هذا السؤال تم حساب المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية وإجراء الاختبار التائي (T - test) لمعرفة دلالة الفروق بين مديري ووكلاء المدارس لدور الإدارة المدرسية في الأمن الفكري، والتي تُعزى لمتغير: (العملل)، فتم استخدام اختبار (T - test) لمعرفة الفروق بين العينتين (مدير ووكيل) كما في الجدول رقم (١٨).

جدول رقم (١٨) العينتين مستقلتين لدلالة الفروق تُعزى الاختلاف طبيعة العمل.

						`																		
الدلالة	مصدر واتجاه الفروق	مستوى الدلالة	t <b>äasä</b>	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	النوع	المحاور																
غير دال	لا توجد	٠.٠٦	1.91	٠.٣٠	٤.٦٧	٦٣	مدير	1																
حیر ۔،ن	<del></del>	'.',		٠.٣٩	٤.٥٦	1 2 .	وكيل																	
غير	توجد	٠.٠٨	1_17	٠.٥٦	٤.٢٢	٦٣	مدير	<b>Y</b>																
دال	<del>ر جد</del>	1.171	1.1	۲۲.	٣.٩٣	١٤٠	وكيل	,																
غير	توجد	۲٧	1.09	٠.٣٥	٤.٥٧	٦٣	مدير	*																
دال	<del>ر ب</del>	. , ,	1.0 (	٠.٤١	٤.٤٢	١٤٠	وكيل	·																
غير دال	لا توجد	٠.٢٩	1	٠.٣٦	٤.٥٤	٦٣	مدير	4																
عیر ۵٫۰	₄ بوجب		1 <b>. *</b> Y	1.* 1	' <b>. *</b> Y	1. • •	1 . • Y	' • * Y	1. * *	1 . • V	1 . • V	1. • V	1 . * Y	1 . * Y	1 . * V	1. • V	1. * *	' • · ·	'•''	٠.٤٦	٤.٤٧	١٤٠	وكيل	4
غير دال	لا توجد	٠.٠٩	1.71	٠.٤٠	٤.٥٧	٦٣	مدير	5																
عیر درن	لا نوجد عير	1	1. 1	٠.٤٨	٤.٤٥	١٤٠	وكيل	3																
غير دال	لا توجد	٠٠٨٦	.14	٠.٥٥	٤.٢٥	٦٣	مدير	6																
حیر ۔,ں	4 <del>ر</del>	.,,,,	• • • • • •	٠.٥٥	٤.٢٣	1 2 .	وكيل	U																

تشير النتائج الموضحة في الجدول السابق رقم (١٩) إلى التالي:

بالنسبة إلى المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب العمل (مدير – ووكيل) هي (٢٠.١ - ٤٠٥٠)، بانحراف معياري (٣٠٠ - ٣٩٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (أ) هي (١٠٩١)، ومستوى دلالة (٢٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير العمل، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة مع اختلافهم في العمل.

بالنسبة إلى المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المجتمع.

لوحظ أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب العمل (مدير – ووكيل) هي (٢٠.١ – ٣٠.٩٣) بانحراف معياري (٥٦ - ٢٠.٠)، على التوالي، وكانت قيمة (†) هي (١٠١٦)، ومستوى دلالة (٨٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة مع اختلافهم في العمل.

بالنسبة إلى المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأنشطة المدرسية. تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسنب النوع (مدير – ووكيل) هي (٧٥٠٤ – ٤٤٠٤)، بانحراف معياري (٣٥٠٠ – ١٤٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (أ) هي (١٠٥٩)، ومستوى دلالة (٧٢٠٠)، وهي غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الثالث تُعزى لمتغير النوع لصالح المديرين، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم.

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب النوع (مدير – ووكيل) هي (٤٥٠٤ – ٤٤٠٤)، بانحراف معياري (٣٦.٠ – ٤٤٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (†) هي (١٠٠٧)، ومستوى دلالة (٢٠٠٩)، وهي غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠٠٠٥)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير النوع، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة على مع اختلافهم في النوع.

بالنسبة إلى المحور الخامس: الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس؟

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب النوع (مدير – ووكيل) هي (٧٥.٤ – ٤٠٤٥)، بانحراف معياري (٠٤٠ – ٨٤٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (†) هي (١٠٧١)، ومستوى دلالة (٩٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائية عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير النوع، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة مع اختلافهم في النوع.

بالنسبة إلى المحور السادس: المعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة:

تبین أن المتوسطات الحسابیة لاستجابة أفراد العینة حسنب النوع (مدیر – ووکیل) هي (۲۰.۵ – ۲۰.۲۵)، بانحراف معیاري (۰۰.۰ – ۰۰۰۰)، علی التوالي، وکانت قیمــة (۱) هي (۱۰.۱۸)، ومستوی دلالة (۸۲.۰)، وهي غیر دالة إحصائیة عنــد مســتوی دلالة (۰۰.۰)، مما یعنی عدم وجود فروق دالة إحصائیاً بین متوســطات اســتجابة

عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير النوع، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة مع اختلافهم في النوع.

ومن خلال استعراض النتائج السابقة في الجدول أعلاه يظهر عدم وجود فروق دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠)، للمحاور كلها، وتُعزى هذه النتيجة الي أظهرت عدم وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات افراد عينة الدراسة. وربما يعود السبب في ذلك أن طبيعة عمل مديري المدراس ووكلائهم لا يختلف في المهام والواجبات التي يقومون فيها تجاه التعامل مع الطلاب، ومن ثم تكون أدوارهم مكملة لبعضها البعض، ولذلك لم تختلف وجهات نظرهم تبعاً لاختلاف طبيعة العمل. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (البكولي٢٠١٣م) في عدم وجود فروق ذات دلالة الحصائية تبهاً لمتغير طبيعة العمل.

#### أ\_ متغير (المؤهل العلمي): -

وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي ( ONE WAY وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي ( ANOVA) لمعرفة دلالة الفروق تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي (أقل من بكالوريوس، وبكالوريوس، أعلى من بكالوريوس)، كما يوضحه الجدول رقم (١٩).

جدول رقم (١٩) اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.

الدلالة	مصدر وا <b>تجاه</b> الفروق	مستوى الدلالة	قيمة f	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المؤهل	المحاور
	\- 1 \\			٠.٣٣	٤.٥٦	۲۱	أقل من بكالوريوس	ا <u>ل</u> حور
غير دالة	لا توجد فروق	• . ٣٦٧	1. • • 9	٠.٣٩	٤.٥٨	171	بكالوريوس	الاول
	033			٠.٢٦	٤.٧٠	71	أعلى من بكالوريوس	ובפט
				٠.٥٧	٤.١٠	71	أقل من بكالوريوس	ا <u>ل</u> حور
غير دالة	لا توجد فروق	٠.٣٠٧	1.144	٠.٦١	٣.٩٩	171	بكالوريوس	الثاني
	0,5			٠.٦٧	٤.١٩	71	أعلى من بكالوريوس	التالي
				٠.٤٢	٤.٤١	71	أقل من بكالوريوس	*1
غير دالة	لا توجد فروق	.1.9	7.757	٠.٤١	٤.٤٥	171	بكالوريوس	المحور الثالث
	033			٠.٢٨	٤.٦٤	۲۱	أعلى من بكالوريوس	
				٠.٣٩	٤.٤٤	71	أقل من بكالوريوس	ا <u>ل</u> حور
دالة	ىوجد فروق	٠.٠٣٤	٣.٤٣٠	٠.٤٥	٤.٤٧	77	بكالوريوس	
	رون			٠.٢٤	٤.٧٢	71	أعلى من بكالوريوس	الرابع
				٠.٣٣	٤.٣٦	71	أقل من بكالوريوس	ا <u>ل</u> حور
دالة	ىوجد فروق	٠.٠٢٩	٣.09٨	٠.٤٨	٤.٤٧	7	بكالوريوس	
	قروی			٠.٢٩	٤.٧٢	71	أعلى من بكالوريوس	الخامس
				٠ <sub>.</sub> ٦٨	٣.٩١	71	أقل من بكالوريوس	المحور
دالة	توجد فروق	٠.٠١٠	٤.٧٥٦	٠.٥٢	٤.٢٩	77	بكالوريوس	•
	٥٫٫٫			•.00	٤.١٦	71	أعلى من بكالوريوس	السادس

تشير النتائج الموضحة في الجدول السابق رقم (١٩) إلى أن:

بالنسبة إلى المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة:

تبین أن المتوسطات الحسابیة لاستجابة أفراد العینیة حسک الوظیفة (أقل من بکالوریوس، بکالوریوس، أعلی من بکالوریوس) هی (5.03-8.07-8.07)،

بانحراف معياري (٣٣٠ - ٣٩٠٠ - ٢٦٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي التوراف معياري (٢٠٠٩ - ٢٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (١٠٠٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٣٠)، وهي غير دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المجتمع:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقل من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هي (١٠١٠ – ٣٠٩٩ – ٤٠١٩)، بانحراف معياري (٧٥٠٠ – ٢٠٠١ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي بانحراف معياري (١٠١٧)، ومستوى الدلالة بلغ (٣٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأتشطة المدرسية: تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب الوظيفة (أقل من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هي (٤٤١ - ٤٤٥ - ٤٠٤)، بانحراف معياري (٢٤٠٠ - ١٤٠٠ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (أ) هي بانحراف معياري الدلالة بلغ (٣٦٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على

تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينــة حسـَـب الوظيفــة (أقــل مــن بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكـالوريوس) هــي (٤٤٤- ٤٠٤٧ - ٤٠٠٤)، بانحراف معياري (٣٩٠٠ - ٥٤٠٠ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمــة (أ) هــي بانحراف معياري الدلالة بلغ (٣٠٠٠)، وهي دالة إحصائياً عند مســتوى دلالــة (٠٠٠٠)، مما يعني وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير المؤهل، مما يدل على عدم تطابق وجهـات نظر عينة الدراسة.

ولمعرفة مصدر واتجاه الفروق نتبين ذلك من جدول شيفيه التالي رقم (٢٠). جدول رقم (٢٠) يوضح مصدر واتجاه الفروق بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.

أعلى من بكالوريوس	بكالوريوس	أقل من بكالوريوس	الوظيفة
·. ۲۸۱۷۰ -	•.•٢٦٩٢ -		أقل من بكالوريوس
* _ • . ٢ • ٤ ٨ ٣ _		٠.٠٢٦٩٢	بكالوريوس
	*•. ٢٥٤٨٣	٠.٢٨١٧٥	أعلى من بكالوريوس

<sup>\*</sup> دال إحصائياً عند مستوى (٠٠٠٠).

وبالرجوع إلى جدول شيفيه السابق: تبين أن دلالة الفروق بين وجهات النظر كانت بين أصحاب مؤهل البكالوريوس ومن يحملون مؤهل أعلى من بكالوريوس لمصلحة الأخير، ويُفسّر ذلك إلى أن الذين مؤهلهم أعلى من بكالوريوس لديهم وعي أكثر بطبيعة دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري، وذلك بحكم المعرفة التي تحققت لديهم أثناء دراستهم العليا، ولذلك تباينت استجاباتهم مع الذين مؤهلهم بكالوريوس.

بالنسبة إلى المحور الخامس: الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديرى ووكلاء تلك المدارس:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينــة حسَـب الوظيفـة (أقــل مــن بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكـالوريوس) هــي (٣٦.٤ - ٤٠٤٧)، بانحراف معياري (٣٣.٠ - ٨٤٠٠ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمــة (f) هــي بانحراف معياري (٣٣.٠ - ٨٤٠٠)، وهي دالة إحصائياً عند مسـتوى دلالــة (٣٠٠٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٠٠)، وهي دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة (٠٠٠٠)، مما يعني وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير المؤهل، مما يدل على عدم تطابق وجهــات نظر عينة الدراسة.

ولمعرفة مصدر واتجاه الفروق نتبين ذلك من جدول شيفيه التالي رقم (٢١). جدول رقم (٢١)

يوضح مصدر واتجاه الفروق بالنسبة إلى المحور الخامس تعزى لاختلاف المؤهل العلمي.

أعلى من بكالوريوس	بكالوريوس	أقل من بكالوريوس	الوظيفة
* - • . ٣٥٧١٤ -	•.1177٣ -		أقل من بكالوريوس
7 £ £ 0 1 _		٣٢٢١١.٠	بكالوريوس
	•. 7 £ £ 0 1	*•. ٣٥٧١٤	أعلى من بكالوريوس

<sup>\*</sup> دال إحصائيا عند مستوى (٠٠٠٥).

وبالرجوع إلى جدول شيفيه السابق: تبين أن دلالة الفروق بين وجهة النظر وبالرجوع إلى جدول شيفيه السابق: تبين أن دلالة الفروق بين وجهات النظر كانت بين أصحاب مؤهل البكالوريوس ومن يحملون مؤهل أعلى من بكالوريوس لمصلحة الأخير، ويُفسّر ذلك بأن من يحملون مؤهل أعلى من البكالوريوس يمتلكون خبرات

ومعارف أكثر ممن يحملون مؤهل بكالوريوس فقط، وهذا مكنهم أكثر من غيرهم في تحديد درجة الموافقة على دور الإدارة المدرسية في تعزيزي الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة.

بالنسبة إلى المحور السادس: المعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقـل مـن بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكـالوريوس) هـي (٣٠٩١- ٣٠٠٤- ٤٠١٦)، بانحراف معياري (٣٠٨- ٥٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمـة (أ) هـي بانحراف معياري الدلالة بلغ (٢٠٠٠)، وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالـة (٢٠٠٠)، مما يعني وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير المؤهل، مما يدل على عدم تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

ولمعرفة مصدر واتجاه الفروق نتبين ذلك من جدول شيفيه التالي رقم (٢٢). جدول رقم (٢٢)

			** *
تلاف المؤهل العلمي.	حور السادس تعزى لاخا	الفروق بالنسبة إلى الم	يوضح مصدر واتجاه
	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,	and the second second	

أعلى من بكالوريوس	بكالوريوس	أقل من بكالوريوس	الوظيفة
- ۲٤٦٧٥ -	۰.۳۷۰۱۲		أقل من بكالوريوس
٠.١٢٨٣٦		*•. ٣٧٥١٢	بكاثوريوس
	٠.١٢٨٣٦ _	• . ٢ ٤ ٦ ٧ ٥	أعلى من بكالوريوس

<sup>\*</sup> دال إحصائياً عند مستوى (٠٠٠٥).

وبالرجوع إلى جدول شيفيه السابق: تبين أن دلالة الفروق بين وجهات النظر كانت بين أصحاب مؤهل البكالوريوس ومن يحملون مؤهل أقل من بكالوريوس لمصلحة من يحملون مؤهل أعلى من بكالوريوس، كما فسر الباحث آنفاً. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) التي أوضحت أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية بين آراء عينة الدراسة نحو الأنظمة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري تُعزى إلى المؤهل العلمي.

وتختلف هذه النتيجة، مع دراسة (العتيبي، ٢٠٠٩م) التي توصلت إلى أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية، بين وجهات نظر أفراد عينة الدراسة، في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب الرحلة الثانوية باختلاف المؤهل ونوعه، كما تختلف هذه النتيجة مع دراسة (قضيب، ٢٩٤١هـ)؛ التي أوضحت أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية بين آراء عينة الدراسة نحو الانظمة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري أي المؤهل.

#### ت-بمتغير (سنوات الخبرة): -

وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي ( ONE WAY ) لمعرفة دلالة الفروق حسب سنوات الخبرة (أقل من بكالوريوس، وبكالوريوس، أعلى من بكالوريوس)، كما يوضحه الجدول رقم (٢٣).

جدول رقم (٢٣) اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق تُعزى لاختلاف المؤهل العلمي.

الدلالة	مصدر واتجاه الفروق	مستوى الدلالة	قیم <b>ة</b> f	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	سنوات الخبرة	المحاور				
غير				٠.٢٩	٤٦٠	٤٦	أقل من عشر سنوات	ا <u>ل</u> حور				
دالة	لا توجد	•. • • • • • • • • • • • • • • • • • •	٠.٢٦٠	• ٤٣	٤٥٦	٤١	من ۱۰ ـ ۱۰ سنة	الاول				
				٠.٣٨	٤.٦٠	117	أكثر من ١٥ سنة					
غير	\ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \ \	٠,٠٥٦	7.977	• . ~~	£.09 T.No	٤٦	أقل من عشر سنوات من ۱۰ ـ ۱۵ سنة	المحور				
دالة	لا توجد	·. • · ·	1	•.º٣ •.٧٦	٣.٩٨	117	أكثر من ١٥ سنة	الثاني				
				· 0 \	٤.١٠	٤٦	أقل من عشر سنوات					
غير دالة	لا توجد	٠.٤٢٦	٧٥٨.	٠.٦٢	٤.٠٢	٤١	من ۱۰ ـ ۱۰ سنة	ا <del>لح</del> ور بىشىد				
داله		-			• .٣٣	٤.٤١	١١٦	أكثر من ١٥ سنة	اثثث			
				٠.٤٠	٤.٥٣	٤٦	أقل من عشر سنوات	.a~t1				
غير دالة	لا توجد	٠.٥٠٦	٠.٦٨٣	٠.٤٢	٤.٤٧	٤١	من ۱۰ ـ ۱۰ سنة	المحور الرابع				
-0.0								٠.٤٠	٤.٤٧	117	أكثر من ١٥ سنة	C-1,-1
خ. ، خ				٠.٣٨	٤.٤٣	٤٦	أقل من عشر سنوات	.a~t1				
غير دالة	لا توجد	• . ٢٩٩	1.717	٠.٥٠	٤.٥٢	٤١	من ۱۰ ـ ۱۰ سنة	الحور الخامس				
90,0				٠.٤٣	٤.٥١	١١٦	أكثر من ١٥ سنة	الخامس				
				٠.٤٣	٤.٤٩	٤٦	أقل من عشر سنوات	. • 4				
غير دالة	لا توجد	70 £	1. 47	٠.٤١	٤.٤٠	٤١	من ۱۰ ـ ۱۰ سنة	المحور السادس				
-010				08	٤.٤٩	۱۱٦	أكثر من ١٥ سنة	Or a man (				

تشير النتائج الموضحة في الجدول السابق رقم (٢٣) إلى أن:

بالنسبة إلى المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة:

تبین أن المتوسطات الحسابیة لاستجابة أفراد العینة حسنب سنوات الخبرة (أقل من عشر سنوات – من ۱۰ – ۱۰ سنة – أكثر من ۱۰ سنة) هي (۲۰.۱ – ۲۰.۵ – ۴.۵۰ من ۲۰.۱)، بانحراف معیاري (۲۰.۱ – ۲۰.۵ – ۲۰.۰)، علی التوالي، وكانت قیمــة

(f) هي (٢٦٠٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المجتمع:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقل من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هي (٢٠٥٩ - ٣٠٨٥ - ٣٠٩٨)، بانحراف معياري (٣٠٠٠ - ٣٠٠٠ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي بانحراف معياري (٢٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى (٢٠٩٢٦)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على على نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأنشطة المدرسية: تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقال من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هيي (١٠١٠- ٢٠٠٠)، بانحراف معياري (٨٥٠٠ - ٢٠٠٠- ٣٣٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي بانحراف معياري (١٥٠٠ - ٢٠٠٠- ٣٣٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى (دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود الأول تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على

بالنسبة إلى المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى

تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

#### طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقل من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هي (٥٣٠ - ٤٠٤٧ - ٤٠٤٧)، بانحراف معياري (٠٤٠ - ٤٠٠٠ - ٠٤٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي بانحراف معياري (د٠٠٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٥٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الخامس: الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء تلك المدارس؟

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسّب الوظيفة (أقل من بكالوريوس، بكالوريوس، أعلى من بكالوريوس) هي (٢٠٤٣ - ٤٠٥١)، بانحراف معياري (٣٨٠٠ - ٠٠٠٠ - ٢٠٤٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي بانحراف معياري (٢٨٠١)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٩٩٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور السادس: المعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة:

تبین أن المتوسطات الحسابیة لاستجابة أفراد العینة حسنب الوظیفة (أقل من بكالوریوس، بكالوریوس، أعلی من بكالوریوس) هي (9.5.5 - 5.5 - 9.5.5)، بانحراف معیاري (5.50 - 5.5 - 5.5)، علی التوالي، وكانت قیمة (f) هي

(١.٣٨٢)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٤٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٢٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

وتُعزى هذه النتيجة إلى أن معايشة أفراد عينة الدراسة للوضع الراهن، وما يواجهه أفراد المجتمع اليمني بما فيهم طلاب المرحلة الثانوية من تحديات فكرية لها أثرها على اختلال الأمن الفكري، ولّدت لديهم حماساً ودافعية لإبداء استجابات متجانسة في تحديد درجة الموافقة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري رغم اختلاف عدد سنوات خبراتهم في مجال عملهم. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (البكولي، ٢٠٠٧م)، وتختلف مع دراسة (المطيري، ٢٠٠٧م)، ودراسة (السليمان، ١٠٠٠م) التي أظهرت وجود فروق ذات دلالة إحصائية بين متوسطات استجابات فئات العينة تُعزى لمتغير سنوات الخبرة.

#### ث-متغير (الدورات التدريبية): -

وللإجابة على هذا السؤال تم استخدام اختبار تحليل التباين الأحادي ( ONE WAY ANOVA) لمعرفة دلالة الفروق حسنب سنوات الخبرة (لم يأخذ دورات – أقل من ثلاث دورات – ثلاث دورات فأكثر)، كما يوضحه الجدول رقم (٢٤).

جدول رقم (٢٤) اختبار تحليل التباين لدلالة الفروق تُعزى لاختلاف عدد الدورات التدريبية .

الدلالة	مصدر واتجاه الفروق	مستوى الدلالة	f äagë	الانحراف المعياري	المتوسط الحسابي	العدد	المؤهل	المحاور	
νiċ				٠.٣١	٤.٦٣	77	33 .1	المحور	
غير دالة	لا توجد	017	۲۷۲.	٠.٣٢	٤.٥٥	71	أقل من ثلاث دورات	الاول	
				٠.٤١	٤.٦١	١١٦	ثلاث دورات فأكثر	09=1	
				٠.٣٧	٤.٥٩	۲.۳	لم يأخذ دورات	المحور	
دالة	توجد	٠.٠٣٦	٣.٣٧٦	٠.٦٤	٣.٧٥	۲٦	أقل من ثلاث دورات	، تسور الثاني	
					٠.٥٣	٤.٠٠	7	ثلاث دورات فأكثر	, عدي
				٠.٦٤	٤.٠٩	7	لم يأخذ دورات	المحور	
غير دالة	لا توجد	•.750	1.27.	۲۲.	٤.٠٢	۲.۳	أقل من ثلاث دورات	، عور الثالث	
۵,۲				٠.٣٦	٤.٣٧	7	ثلاث دورات فأكثر	- CO (CO)	
				٠.٣٩	٤.٤٤	7	لم يأخذ دورات	المحور	
غير دالة	لا توجد	٧٤١		٠.٤١	٤.٥٠	١١٦	أقل من ثلاث دورات		
۵,۲				٠.٤٠	٤.٤٧	۲.۳	ثلاث دورات فأكثر	الرابع	
				٠.٤٠	٤.٤٦	7	لم يأخذ دورات	المحور	
غير دالة	لا توجد	• . ٢٢٣	1.01.	٠.٤٠	٤.٤٦	7	أقل من ثلاث دورات	الخامس	
۵,۲				٠.٤٦	٤.٥١	7	ثلاث دورات فأكثر	الكامس	
				٠.٤٣	٤.٤٩	۲.۳	لم يأخذ دورات	. • 4	
غير دالة	لا توجد	٧٢٧	. 719	٠.٤٣	٤.٣٤	77	أقل من ثلاث دورات	المحور السادس	
				٠.٤٠	٤.٥١	٦١	ثلاث دورات فأكثر	,	

تشير النتائج الموضحة في الجدول السابق رقم (٢٤) إلى أن:

بالنسبة إلى المحور الأول: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأسرة:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسنب الدورات التدريبية (لـم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات - ثلاث دورات فأكثر) هي (٢٠٠٤ - ٥٥٠٥- يأخذ دورات فأكثر) ، بانحراف معياري (٢٠٠١ - ٢٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمـة

(f) هي (٢٠٢٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٠٥١)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير المؤهل العلمي، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الثاني: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المجتمع:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب الدورات التدريبية (لـم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات - ثلاث دورات فأكثر) هي (٢٠٠١ - ٢٠٠٥)، بانحراف معياري (٣٠٠٠ - ٢٠٠٠ - ٥٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (٢) هي (٣٠٣٦)، ومستوى الدلالة بلغ (٣٠٠٠)، وهي دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير الدورات التدريبية، مما يدل على عدم تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

ولمعرفة مصدر واتجاه الفروق نتبين ذلك من جدول شيفيه التالي رقم (٢٤). جدول رقم (٢٤)

يوضح مصدر واتجاه الفروق بالنسبة إلى المحور الأول حسنب متغير الدورات التدريبية.

ثلاث دورات فأكثر	أقل من ثلاث دورات	لم يأخذ دورات	الدورات التدريبية
* - · . ٣٤١٧٨ -	. 70029 _		لم يأخذ دورات
• . • ٨٦٢٩ -		• . ٢٥٥٤٩	أقل من ثلاث دورات
	- ۲۲۲۸،۰	- ۲۲۲۸۰.۰	ثلاث دورات فأكثر

\* دال إحصائيا عند مستوى (٠٠٠٥).

وبالرجوع إلى جدول شيفيه السابق والجداول الاخرى: تبين أن دلالة الفروق بين وجهات النظر كانت بين من لم يحصل على أي دورة، وبين من حصلوا على ثلاث دورات وأكثر لمصلحة الأخير، ويعود ذلك إلى أن الذين تلقوا تدريباً أكثر كان لديهم قدرة أعلى من الذين تلقوا دورات تدريبية أقل في تحديد درجة الموافقة على دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري، ويمكن تفسير هذه النتيجة في ضوء ما

أشار اليه (الفرح) (١) من أن الفرد يتعلم من المحيطين به كما تتعلم الطيور بناء أعشاشها، وكذلك من تمرّن تمرّس كما أن التدريب يتلوه الكفاءة".

وتتفق هذه النتيجة مع نتائج دراسة (السليمان، ٢٠٠٦)، و (خريف، ٢٠٠٦م) في وجود فروق ذات دلة احصائية عند افراد العينة تعزو لمتغير عدد دورات التدريب. بالنسبة إلى المحور الثالث: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور الأتشطة المدرسية:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب الدورات التدريبية (لـم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات – ثلاث دورات فأكثر) هي (٤٠٠٩ - ٤٠٠٤ - ٤٠٠٤)، بانحراف معياري (٤٠٠٠ - ٢٠٠٠ - ٣٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (٢) هي (١٠٤٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٣٥٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الأول تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الرابع: دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من خلال تفعيل دور المعلم:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب الدورات التدريبية (لـم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات – ثلاث دورات فأكثر)، هي (٤٤٤ - ٠٥٠ - ٤٠٤)، بانحراف معياري (٣٩٠ - ١٤٠٠ - ٠٤٠)، على التوالي، وكانت قيمة (٢) هي (٣٠٠ )، ومستوى الدلالة بلغ (٢٤١ )، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور الخامس: الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة

<sup>(</sup>۱) طريف شوقي الفرح ، توكيد الذات مدخل لتنمية الكفاءة الشخصية، دار غريب للطباعة والنشر والتوزيع ،القاهرة ،۱۹۹۸م، ص۲۷.

المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديرى ووكلاء تلك المدارس:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسب الدورات التدريبية (لم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات – ثلاث دورات فأكثر)، هي (٤٠٤٦ - ٤٠٤٦ - ٤٠٥١)، بانحراف معياري (٤٠٠٠ - ١٠٠٠ - ١٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (٢٠٠١)، ومستوى الدلالة بلغ (٢٢٣٠٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يدل على تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

بالنسبة إلى المحور السادس: المعوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة:

تبين أن المتوسطات الحسابية لاستجابة أفراد العينة حسنب الدورات التدريبية (لم يأخذ دورات أقل من ثلاث دورات – ثلاث دورات فأكثر)، هي (٤٠٤ - ٤٠٠٤ - ٤٠٠٠)، بانحراف معياري (٣٤٠٠ - ٣٤٠٠ - ٤٠٠٠)، على التوالي، وكانت قيمة (f) هي (٣١٩٠)، ومستوى الدلالة بلغ (٧٢٧٠)، وهي غير دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (٥٠٠٠)، مما يعني عدم وجود فروق دالة إحصائياً بين متوسطات استجابة عينة الدراسة بالنسبة إلى المحور الرابع تُعزى لمتغير سنوات الخبرة، مما يعلى تطابق وجهات نظر عينة الدراسة.

ومن خلال استعراض النتائج السابقة في الجدول أعلاه يتيقن لنا وجود فروق دالــة إحصائياً عند مستوى دلالة (٠٠٠)، في محور تفعيل المجتمع، وربما يعود السـبب في ان للتدريب دور في إدراك دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لــدى طلاب المرحلة الثانوية، وذلك بحكم الممارسة والخبرة التدريبية التي تم الحصــول عليها كان الذين تلقوا تدريباً أفضل من الذين لم يحصلوا على أي تدريب. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م).

### نتائج مقابلات القيادات التربوية:

تم إجراء المقابلة للقيادات التربوية كلٌ في مكان عمله، وتمت مقابلتهم بطريقة مباشرة حيث يسأل الباحث القيادي التربوي عن كل سؤال، ويقوم الباحث بتدوين الإجابة مباشرة. وبعد الفراغ من إجراء المقابلة يتم كتابة استجابات القيادي التربوي عن كل سؤال من أسئلة المقابلة؛ و البالغ عددها (٦) أسئلة، قام الباحث بإعداد قوائم تفريغ، أنظر الملحق رقم (٦)، وبعد ذلك قام الباحث بحصر الإجابات المتكررة لكل سؤال على حدة، وكانت نتائجها كما يلى:

# إجابة السؤال الأول:

والذي ينص على: إن الإدارة المدرسية مسؤولة عن تفعيل دور الأسرة في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية. برأيكم ما هي الأدوار التي تقوم بها الإدارة المدرسية لتحقيق ذلك؟

ولمعرفة نتائج الإجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٢٥).

جدول رقم (٥٧) دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأسرة

3	7.	ك	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل	P
	, -		دور الأسرة	,-
١	%17.11	١.	تشجيع إدارة المدرسة أولياء الأمور على التواصل المستمر مع المدرسة	•
٣	%٣٣ <u>.</u> ٣٣	0	إقامة ندوات ومحاضرات توعوية وتثقيفية لأسر الطلاب حول الأمن الفكري وتعزيزه.	۲
٤	%٢٦.٦٦	٤	تعاون إدارة المدرسة مع أولياء الأمور على حل مشكلات الطلاب ومعايشة همومهم.	٣
٥	%٢٠	٣	تعمل إدارة المدرسة على تعزيز قضايا الأمن الفكري لدى الطلاب وأولياء الأمور من خلال مجالس الآباء والأمهات.	٤
٧	%٦.٦٦	1	توجيه الأسرة حول محاورة أبنائهم ومناقشتهم في الجزئيات والتفاصيل الدقيقة.	0
0	%٢٠	٣	تعمل إدارة المدرسة بطريقة مستمرة على مساعدة أسر الطلاب في اختيار الصحبة الصالحة لأبنائهم من خلال البرامج النافعة.	7
٦	%17.77	۲	حث الأسرة على تجنب الخلافات والمشكلات والصراعات والنزاعات أمام أبنائهم حتى لا تؤثر عليهم نفسياً.	٧
۲	% £ •	٦	تفعيل دور المختص الاجتماعي في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة.	٨
٣	%٣٣.٣٣	0	حث الأسرة على مراقبة سلوك الأبناء داخل المنزل وخارجه وحل مشكلاتهم.	٩
٦	%17.77	۲	تنظيم سجّلات خاصة لكل طالب لمتابعة حالته شهرياً أو دورياً واطلاع الأسرة عليها.	١.
٧	%٦.٦٦	١	الاستفادة من بعض خبرات أولياء الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري.	11

يتضح من الجدول رقم (٢٥) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت كالتالى:

1- احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (۱) حصلت على عدد (۱۰) من التكرارات والتي تنص على: " تشجيع إدارة المدرسة أولياء الأمور على التواصل المستمر مع المدرسة ".ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى شعور عينة الدراسة بانشال

أولياء الأمور عن أبنائهم وعن التواصل مع إدارة المدرسة بالعمل لساعات طويلة، و مما يتعذر التواصل بإدارة المدرسة، ومناقشة أوضاع أبنائهم ومعوقات استقرارهم وتطور نموهم الفكري والاجتماعي، والاكتفاء بمتابعة تحصيلهم الدراسي. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) حيث أفاد (٩.٥٦%) من أفراد عينة الدراسة بان ضعف تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة يُعَدُّ دائماً او غالباً من معوقات تعزيز الأمن الفكري.

٧- احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (٨) والتي حصلت على (٦) تكرارات، والتي تنص على: "تفعيل دور المختص الاجتماعي في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة". وهذا يرجع كما يرى الباحث إلى فهم المديرين والوكلاء لدور المختص الاجتماعي والاستفادة من خبرته في علاج الانحرافات الفكرية لدى الطلاب، حيث أنه أقدر من غيره على التعامل مع فئة الشباب في سن المراهقة. وتتفق هذه النتيجة مع دراسات (العمري، ٢٠١١م) و (الخرجي المراهقة. والتي وافق فيها أفراد عينة الدراسة بشدة على فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.

٣- احتلت المرتبة (الثائثة) الفقرة رقم (٢)، والتي حصلت علي (٥) تكرارات، والتي تنص على " إقامة ندوات ومحاضرات توعوية وتثقيفية لأسر الطلاب حول الأمن الفكري وتعزيزه". وكذلك الفقرة رقم (٩) حازت المرتبة (الثالثة)، والتي تنص على: "حث الأسرة على مراقبة سيلوك الأبناء داخيل المنزل وخارجه وحل مشكلاتهم". ويعزو الباحث السبب في ذلك إلى تنبه الإدارة المدرسية لدور الأسرة المكمل لدور المدرسة في حماية الطلاب وتعزيز الأمن الفكري لديهم، لذا تعمل الإدارة المدرسية على توعية الأسرة بمتابعة أبنائهم واختيار القرناء الصالحين لهم، فمن الأسباب المؤدية إلى الانحراف الفكري، رفاق السوء. ونتيجة هذه الدراسة تتفق مع نتيجة الدراسة التي أجراها (المالكي، رفاق السوء. والتي أشارت بأن مراقبة الطلاب للتعرف إلى توجهاتهم الفكرية من أجل معالجة المعوج في مراحل مبكرة مع الأسرة دور له أهميته في تعزير الأمن الفكري بدرجة عالية من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة.

### إجابة السؤال الثانى:

هل المجتمع يقوم بدوره في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب الثانوية؟ وما دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المجتمع؟

ولمعرفة نتائج الإجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٢٦).

جدول رقم (٢٦) دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المجتمع

,	/.	ك	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية	م
,	/•	,	في تفعيل دور المجتمع	•
۲	% £ •	۲	تفعيل التواصل مع المجتمع المحلي من خلال المشاركة في قضاياه وهمومه.	•
٦	%17.77	۲	نشر الوعي المجتمعي بالبعد عن الأعراف والتقاليد الداعية للانحرافات السلوكية والفكرية.	۲
٣	%٣٣.٣٣	٥	تفعيل مجالس الآباء والأمهات	٣
٤	%٢٦.٦٦	٤	عمل ندوات وورش ولقاءات توعوية لتفعيل دور المجتمع في تعزيز الأمن الفكري.	٤
۲	%٣٣.٣٣	٦	التواصل مع الإعلام بغرض المساهمة في تعزيز الأمن الفكرى للطلاب.	0
١	%£7.77	٧	تنسيق محاضرات وندوات لفئة الشباب.	٦
٤	%٢٦.٦٦	٤	التعاون مع رجال الأمن في حل الصعوبات والمشكلات.	٧
٥	%٢٠	٣	ترتيب زيارات للأجهزة الأمنية.	٨
٣	%٣٣.٣٣	0	ربط الطلاب بالمساجد والأندية المتواجدة في الحي بعد التنسيق مع القائمين عليها.	٩
٧	%٦.٦٦	١	تشجيع الطلاب على عمل البحوث الميدانية التي تعزز الأمن الفكري.	١.
٥	%٢٠	٣	التنسيق مع خطباء المساجد ووسائل الإعلام لغرس القيم الدينية والوطنية.	11
٧	%٦.٦٦	١	اغتنام بعض العادات المجتمعية المؤثرة للحديث عن أهمية الأمن الفكري	١٢

يتضح من الجدول رقم (٢٦) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت كالتالى:

۱- احتلّت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (٦) حصلت على عدد (٧) من التكرارات والتي تنص على: " تنسيق محاضرات وندوات لفئة الشباب ". ويعزو الباحث

هذه النتيجة إلى إدراك عينة الدراسة أهمية المحاضرات والندوات الفئة الشباب والتي بدورها تتمس شخصية الفرد في مختلف الموضوعات، وتحصنهم من الأفكار والسلوكيات المنحرفة. وتعمل على توجيه الطلاب بأهمية توفر الأمن في المجتمع، ومحاربة الأفكار الهدامة المضللة.

٧-احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (١) والتي حصلت على (٦) تكرارات، والتي تنص على: " تفعيل التواصل مع المجتمع المحلي من خلل المشاركة في قضاياه وهمومه ".ويعزو الباحث ذلك إلى إدراك القيادات التربوية في أن المجتمع يضطلع بدور مهم في الوقاية من الانحرافات الفكرية لأفراده، وبكونه المحيط الاوسع لأفراد المجتمع، ويمارس دوره الكبير ومسؤولياته العظيمة في تعزيز الأمن الفكري، من خلال أوساطه ومؤسساته الرسمية وغير الرسمية كالأسرة، والمسجد، ووسائل الاعلام (المرئية والمسموعة والمقروءة)، والأجهزة الأمنية، وباقي مؤسسات المجتمع.

"احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (٩)، والتي حصلت على (٥) تكرارات، والتي تتص على "ربط الطلاب بالمساجد والأندية المتواجدة في الحي بعد التنسيق مع القائمين عليها". احتلت نفس المرتبة الفقرة رقم (٣) ب (٥) تكرارات، والتي تتص على: "تفعيل مجالس الآباء والأمهات" وهذه النتيجة تؤكد الدعوة التي ينادي بها الكثير من الباحثين بأن الأمن وتحققه في المجتمع اليمني ليس مقصوراً على رجال الأمن وحدهم، بل مسؤولية المجتمع بجميع مؤسساته، ولذلك ينبغي لإدارات المدارس الثانوية بأمانة العاصمة تفعيل دور مجالس الآباء، وإيجاد وسيلة للتعاون مع جميع المؤسسات التربوية والاجتماعية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية؛ لأنه عند مشاركة هذه المؤسسات، وعلى وجه الخصوص مجالس الآباء في دراسة هذه العوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب، وإهمالها تُتيح لبعض الطلاب الالتحاق ببعض الجماعات التي تؤمن بالعنف. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (الخدري، ١٥٠٥م) التي أن مسؤولية تحقيق الأمن والاستقرار في التربية الاسلامية مسؤولية مشتركة، بين الفرد وأخيه، والأسرة بأفرادها، والمجتمع بحاكمه ومحكوميه،

والمؤسسات التربوية. وتتفق هذه النتيجة ايضاً مع دراسة (البكولي، ٢٠١٣م) والتي أشارت إلى أن مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول المناسبة للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب كانت ذات أهمية بدرجة عالية.

#### إجابة السؤال الثالث:

للأنشطة الطلابية أهمية في تعزيز الأمن الفكري، برأيكم ما الذي تقوم به الإدارة المدرسية لتفعيل دور الانشطة الطلابية لدى الطلاب؟

ولمعرفة نتائج الإجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٢٧).

جدول رقم (٢٧) دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأنشطة الطلابية

J	7.	ای	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأنشطة	۴
1	%°°.	٨	اغتنام المناسبات الدينية و الوطنية في تعزيز الأمن الفكري	1
٦	%٢٠	٣	دعم المكتبة المدرسية بكتب ومجلات تدعو إلى نبذ العنف والتطرف واحترام النظام والتمسك بالقيم المعتدلة.	۲
٤	%٣٣.٣٣	٥	اغتنام الانشطة في تكريس مبدأ الولاء الوطني وتحصين عقول الطلاب من الانحراف الفكري.	٣
٣	% £ •	٦	تفعيل الأنشطة غير الصفية التي يمكن توظيفها في تعزيز الأمن الفكري	٤
٤	%٣٣.٣٣	٥	وضع خطط مدروسة للأنشطة الطلابية التي تعمق المبادئ الفكرية المعتدلة	0
۲	% £7.77	٧	تفعيل انشطة الاذاعة المدرسية من خلال الاناشيد وغيرها لتعميق الولاء الوطني لدى الطلاب	٢
٥	%٢٦.٦٦	٤	تزيين المدرسة والفصول باللوحات الحائطية والوسائل التي تسهم في توعية الطلاب بأهمية التزام النظام والقانون	٧
٦	%٢٠	٣	توفير برامج جادة تشبع حاجات الطلاب وتملأ وقت فراغهم	٨
٧	%١٣.٣٣	۲	عمل الجماعات والأسر الثقافية داخل المدرسة وتحديد خططها ومتابعة تنفيذ أنشطتها بما يحقق الوسطية والاعتدال	٩
٨	%٦.٦٦	١	تضمين أنشطة الأمن الفكري في خطة المدارس	•

يتضح من الجدول رقم (٢٧) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت كالتالى:

1. احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (١) حصلت على عدد (٨) من التكرارات والتي تنص على: " اغتنام المناسبات الدينية و الوطنية في تعزيز الأمن الفكري." ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى إدراك عينة الدراسة أهمية اغتنام المناسبات الدينية والوطنية بما يعزز الأمن الفكري، وتفسر هذه النتيجة أيضاً إلى دور تلك المناسبات الدينية والوطنية والوطنية في ترسيخ القيم والمبادئ الأخلاقية والدينية

- والفكرية في النفوس؛ وتعزيز قيم حب الوطن، والمحافظة على مكتسباته لدى الطلاب، لذلك من الضروري استثمار تلك المناسبات كأسلوب من أساليب تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب في المدراس الثانوية وترسيخ القيم والمبادئ المنافية للانحر افات الفكرية.
- ٢. احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (٦) والتي حصلت على (٧) تكرارات، والتي تنص على: " تفعيل أنشطة الإذاعة المدرسية من خلال الأناشيد وغيرها لتعميق الولاء الوطني لدى الطلاب ".وهذا يُعزى إلى إيمان أفراد عينة الدراسة، ومعهم الباحث بأن تعميق الولاء للوطن لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة يُمثل صمام أمان لأمن الفكري.
- ٣. احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (٤)، والتي حصلت على (٦) تكرارات، والتي تنص على " تفعيل الأتشطة غير الصفية التي يمكن توظيفها في تعزيز الأمن الفكري ". ويعزو الباحث ذلك إلى شعور عينة المقابلة بأهمية الدور الفعال للأنشطة الطلابية في تعزيز ثقافة الأمن الفكري لطلاب المرحلة الثانوية ووقايتهم من الانحراف الفكري، كون الأنشطة الطلابية تحقق العديد من الاهداف.

### إجابة السؤال الرابع:

كما تعلمون المعلم هو الأساس في العملية التعليمية فما المعول على الإدارة المدرسية لتفعيل دور المعلم في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب الثانوية.؟

ولمعرفة نتائج الاجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٢٨).

جدول رقم (٢٨) دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المعلم

	%	ای	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة	•
)	/•		المدرسية في تفعيل دور المعلم	۴
١	%٦٠	٩	تأهيل المعلم وتدريبه وتنمية مهاراته حول الأمن	١
			الفكري وكيفية تعزيزه لدى الطلاب.	
٧	%17.77	٣	التعاون مع المعلم في الاهتمام بتعليم وغرس القيم	۲
			التي تعزز الأمن الفكري.	
۲	%٥٣.٣٣	٨	حث المعلم على ترسيخ مبدأ الحوار الهادئ	٣
	70 .		والاستماع للأخرين واحترام أرائهم.	
٣	% £ 7 . 7 7	V	حث المعلم على تمثل القدوة الصالحة في المجتمع	٤
'	702 1.11	,	سلوكياً وفكرياً وثقافياً.	
٨	%1٣.٣٣	۲	التنسيق مع المعلمين في التوعية حول الأمن	٥
	70 ' ' . ' '	'	الفكر <i>ي.</i>	
٣	% ٤٦.٦٦	٧	حث المعلم على ربط المنهج بواقع المجتمع	٦
'	/02 \. \ \	,	ومشكلاته الفكرية	`
٤	% <b>£</b> •	٦	تعاون المعلم مع الإدارة المدرسية في حل مشكلات	٧
	7024	,	الطلاب المتعلقة بالأمن الفكري	,
٥	%٣٣.٣٣	0	حث المعلم على التركيز على القضايا الوطنية	٨
	70''.''		والوسطية والاعتدال	
			التشجيع المستمر والتعزيز الإيجابي للمعلمين	
٨	%17.77	۲	المتميزين والمهتمين بالأمن الفكري وتعزيزه لدى	٩
			الطلاب.	

يتضح من الجدول رقم (٢٨) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت كالتالى:

1- احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (۱) حصلت على عدد (۹) من التكرارات والتي تنص على: "تأهيل المعلم وتدريبه وتنمية مهاراته حول الأمن الفكري وكيفية تعزيزه لدى الطلاب "وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م)، والتي رأى (٢٠٠٦%) من أفراد عينة الدراسة أفادوا بأن تدني مستوى تأهيل المعلمين يُعَدُّ دائماً أو غالباً من المعوقات التي تحد من مساهمة الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري.

Y احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (Y) والتي حصلت على (A) تكرارات،

والتي تنص على: "حث المعلم على ترسيخ مبدأ الحوار الهادئ والاستماع للآخرين واحترام آرائهم". وتعود رؤية أفراد عينة المقابلة لإعطاء هذا الدور أهمية بدرجة عالية إلى أهمية إتاحة الفرصة الكاملة للحوار الحر المنضبط، عن طريق تقويم الاعوجاج الفكري بالحجة والاقناع؛ لأن البديل هو تداول هذه الأفكار بطريقة سرية غير موجهة ولا منضبطة مما يؤدي في النهاية الاخلال بأمن المجتمع. وتتفق نتيجة هذه الدراسة مع نتيجة دراسات (البكولي، ١٣٠٣م، و (الهويش، ٢٠١٣م) و (الحارثي، ٢٠٤٩هم) و (المالكي، ٢٠٠٠م)، والتي أفاد أفراد عينات الدراسات إلى أن إشاعة ثقافة الحوار، وتقبل الرأي الآخر داخل مؤسسات التعليم العام مهم في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب بدرجة عالية.

٣- احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (٤)، والتي حصلت على (٧) تكرارات، والتي تنص على "حث المعلم على تمثل القدوة الصالحة في المجتمع سلوكياً وفكرياً وثقافياً". وكذلك الفقرة رقم (٦)، والتي تنص على: "حث المعلم على ربط المنهج بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية "ويعزو الباحث السبب في ذلك إلى استشعار القيادات التربوية أهمية منهج القدوة من خلال الامتثال إلى ما ينتم تعليمه للطلاب، ومحاولة التغيير في الطرائق والاستراتيجيات والوسائل التي يستخدمونها وتقريب صور التعلم من خلال ربط محتوى المقرر بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية. وتتفق هذه النتيجة نسبياً مع النتائج التي توصلت إليها دراسة (الحربي، ٢٠٠٨)، ودراسة (نور، ٢٤٢٧هـ) التي أشارت إلى أهمية تمثل المعلم القدوة، وربط المقررات بالواقع المعيش.

#### إجابة السؤال الخامس:

والذي ينص على :برأيكم ما الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري؟

ولمعرفة نتائج الإجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٢٩).

جدول رقم (٢٩) الإجراءات والاساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية

		-	•	
١	7.	ك	إجابات القيادات التربوية والاساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية	3
٦	%17.77	٣	تضمين بعض المقررات الدراسية محاضرات ومفاهيم تعزز الأمن الفكري.	١
	%٦.٦٦	١	حث الطلاب على الابلاغ عن أي شخص منحرف فكرياً.	7
۲	%or.rr	٨	ضرورة التنسيق مع المؤسسات الأخرى لوضع الخطط والبرامج لتعزيز الأمن الفكري.	٣
٨	%٦.٦٦	١	إظهار وسطية الإسلام واعتداله من خلال وجود الإدارة القدوة.	٤
٧	%1٣.٣٣	۲	معرفة الأفكار المنحرفة وتحصين الطلاب منها.	0
٤	%٣٣ <u>.</u> ٣٣	0	إتاحة الفرصة الكاملة للحوار بين المعلمين والطلاب.	
١	%٦٠	٩	نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بالغلو والتكفير.	7
٧	%1٣ <u>.</u> ٣٣	۲	العمل مع المعلمين للكشف عن الانحرافات الفكرية والخُلقية من بداياتها ودراستها ومعالجتها.	٧
٥	%٢٠	٤	الاهتمام بميول الطلاب واشباع حاجاتهم الفكرية.	٨
٥	%٢٠	٤	توفير برامج جادة تشبع حاجات الطلاب وتملأ وقت فراغهم.	٩
٣	% ٤٦.٦٦	٧	التنسيق مع الجهات الأمنية والجهات ذات العلاقة لإقامة الفعاليات المعززة للأمن الفكري.	١.
٧	%17.77	۲	تعزيز سلوك الطلاب الذين يسعون لتحسين ادائهم	11
٨	%٦.٦٦	١	استخدام وسائل الثواب والعقاب	١٢

يتضح من الجدول رقم (٢٩) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت كالتالى:

١- احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (٦) حصلت على عدد (٩) من التكرارات

والتي تنص على: " نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بالغلو والتكفير". وربما يعود السبب في ذلك إلى إدراك عينة المقابلة من القيادات التربوية أهمية زيادة وعي الطلاب بالأمن الفكري ونشر الرأي الشرعي بين الطلاب المتعلق بقضايا النطرف الفكري. وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (الحربي، الطلاب المتعلق بقضايا النطرف الفكري. وهذه النتيجة تتفق مع دراسة (الحربي، وضوابطه من شأنه تكوين إطار فكري يحصن الفرد من العوامل المضادة للأمن الفكري لدى الطلاب. وتتفق أيضاً مع نتيجة دراسة (الفريدي، ٢٠١٦م)، والتي أفادت بأن عقد لقاءات مع الطلاب تهدف إلى توضيح مخاطر الأفكار المنحرفة والمتطرفة، وأساليب مواجهتها من الأدوار التي تُسهم في تعزيز الأمن الفكري.

- ٧- احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (٣) والتي حصلت على (٨) تكرارات، والتي تنص على: "ضرورة التنسيق مع المؤسسات الأخرى لوضع الخطط والبرامج لتعزيز الأمن الفكرى".
- ٣- احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (١٠)، والتي حصلت على (٧) تكرارات، والتي تنص على " التنسيق مع الجهات الأمنية والجهات ذات العلاقة لإقامة الفعاليات المعززة للأمن الفكري." وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (العتيبي، الفعاليات المعززة للأمن الفكري. وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (العتيبي، ٩٠٠٢م)، والتي أكّدت على أهمية التعاون والتنسيق المستمر والتكامل المشترك بين مؤسسات المجتمع كافّة بما فيها المؤسسات التعليمية التربوية والأمنية في سبيل رفع مستوى الوعي الأمني لدى الطلاب، ودعوة الخبراء في الأجهزة الأمنية، وفي المؤسسات التعليمية لإعداد برامج توعوية أمنية مشتركة تختص بقضايا الوعى الأمنى.

#### إجابة السؤال السادس:

هناك معوقات تعيق الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب فما هي من وجهة نظرك ؟

ولمعرفة نتائج الإجابة عن هذا السؤال قام الباحث باستخدام التكرارات والنسب المئوية لاستجابات القيادات التربوية كما في الجدول رقم (٣٠).

جدول رقم (٣٠) المعوقات التي تعيق الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري

J	%	4	إجابات القيادات التربوية عن المعوقات التي تعيق الإدارة الدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري	
٩	%1٣.٣٣	۲	القصور في الجوانب التربوية والتعليمية.	۲
٦	%٣٣.٣٣	٥	قلة المواد التي تعزز الأمن الفكري في المناهج الدراسية.	٣
١.	%٦.٦٦	١	تضييق الخناق على العلوم الدينية.	ŧ
٩	%17.77	۲	الكم الهانل من وسائل الغزو الفكري والثقافي.	٥
٥	% <b>\$</b> •	٦	ضعف الاهتمام بتأهيل المعلمين.	٦
۲	<b>%</b> ٦٠	٩	عدم تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة.	٧
٨	%14.44	4	زيادة نسبة الجهل في المجتمع.	٨
٨	%17.77	٣	التفكك الاسري وسوء التربية والأسرية.	٩
۸	%17.77	٣	هجرة الآباء وأمية الامهات.	١.
٥	% <b>£</b> •	7	الدور السلبي للإعلام والتكنولوجيا الحديثة.	11
٧	% <b>٢</b> .	ź	ضعف التأهيل للكادر الاداري والمعلمين معاً.	1 ٢
٣	%٥٣.٣٣	٨	قلة المخصصات للأنشطة المدرسية وقتاً ومالاً.	۱۳
٦	%٣٣.٣٣	0	الضغوط المختلفة اقتصادياً واجتماعياً.	١٤
٨	%17.77	٣	ضعف الوازع الديني لدى الطلاب.	10
٩	%17.77	۲	وجود بعض الجماعات التي تنشر افكاراً متطرفة في أوساط المجتمع.	17
٩	%17.77	۲	الفساد الإداري والتربوي حيث يعين من لا يهتم بالوطن ولا بالقيم.	1 ٧
ź	% \$ 7 . 7 7	٧	ضعف الثقافة لدى الإدارة المدرسية ومعلميها حول مفهوم الأمن الفكري	۱۸
١.	%٦.٦٦	١	ضعف تطبيق الانظمة واللوائح والقوانين واللجوء إلى تطبيق الأعراف.	19
١.	%٦.٦٦	1	ضعف التنسيق بين المعلمين وإدارة المدرسة	۲.

يتضح من الجدول رقم (٣٠) ان أعلى ثلاث استجابات لعينة المقابلة كانت

#### كالتالى:

- 1- احتلت المرتبة (الأولى) الفقرة رقم (١) حصلت على عدد (١٠) من التكرارات والتي تنص على: "ضعف التواصل والشراكة بين المدرسة ومؤسسات المجتمع الأخرى ".ويعزو الباحث هذه النتيجة إلى أنه يترتب على ضعف التواصل بين الأسرة من جهة، وبين مؤسسات التعليم من جهة أخرى ضعف المساهمة في التربية الفكرية والتحصين الفكري ضد الانحراف؛ فإن مؤسسات التعليم تُعد مكملة للتربية الأسرية في المنزل، الأمر الذي ينبغي معه ترسيخ أسس التواصل والتعاون الجاد بينها وبين المنزل.
- ٧- احتلت المرتبة (الثانية) الفقرة رقم (٧) والتي حصلت على (٩) تكرارات، والتي تتص على: "عدم تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة". وقد يُعـزى ذلـك إلـي شعور عينة الدراسة بانشغال أولياء الأمور عن أبنائهم وعن التواصل مـع إدارة المدرسة بالعمل لساعات طويلة، و مما يتعذر التواصل بإدارة المدرسة، ومناقشة أوضاع أبنائهم ومعوقات استقرارهم وتطـور نمـوهم الفكـري والاجتماعي، والاكتفاء بمتابعة تحصيلهم الدراسي. وتتفق هذه النتيجة مع دراسـة (السـليمان، والاكتفاء بمتابعة تجويلهم الدراسي، وتنفق هذه النتيجة مع دراسـة (السـليمان، الأمور مع المدرسة يُعدُّ دائماً او غالباً من معوقات تعزيز الأمن الفكري.
- ٣- احتلت المرتبة (الثالثة) الفقرة رقم (١٣)، والتي حصلت على (٨) تكرارات، والتي تنص على " قلة المخصصات للأنشطة المدرسية وقتاً ومالاً". وتتفق هذه النتيجة مع دراسة (السليمان، ٢٠٠٦م) والتي أفاد معظم أفراد العينة بأن قلة مخصصات النشاط المدرسي المالية يُعَدُّ أحد معوقات تعزيز الأمن الفكري.

# الفصل السادس

أهم النتائج والتوصيات والمقترحات

#### تمهيد:

بعد إجراء الدراسة بشقيها النظري والميداني، فإن هذا الفصل يتناول عرضاً لأهم النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة، كما يتناول تقديماً لأهم التوصيات العلمية والتربوية الخاصة بالإدارة المدرسية والمعلمين والأسرة والجهات المختصة، وكذلك اقتراح عدد من الدراسات العمية في ضوء النتائج التي توصلت إليها هذه الدراسة.

# أولاً: النتائج :

# في ضوء ما سبق يستخلص الباحث أهم ما توصلت اليه الدراسة على النحو التالي:

- 1- أظهرت النتائج أن متوسطات فقرات دور الإدارة المدرسية في تعزيــز الأمــن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال تفاعلها مــع الأســرة والمجتمــع والأنشطة الطلابية من وجهة نظر مديري ووكلاء المــدراس الثانويــة بأمانــة العاصمة كانت بدرجة موافقة عالية جداً.
- ٢- أظهرت النتائج أن متوسطات فقرات دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من خلال دور المعلم من وجهة نظر مديري ووكلاء المدراس الثانوية بأمانة العاصمة كانت بدرجة موافقة عالية .
- ٣- أظهرت النتائج أن متوسطات فقرات معوقات الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة من وجهة نظر مديري ووكلاء المدراس الثانوية بأمانة العاصمة كانت درجة الموافقة عالية جداً على وجود معوقات وصعوبات تحد من دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية.
- 3- أظهرت الدراسة أهمية مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول المناسبة للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب. حيث كانت في المرتبة الاولى في محور تفعيل دور المجتمع، بنسبة (٥٥.٠%).

- ٥- أظهرت النتائج أن أهم الوسائل والإجراءات والأساليب التي تتخذها الإدارة المدرسية لتعزيز الأمن الفكري من وجهة نظر عينة المقابلة "نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بالغلو والتكفير "،حيث كانت بنسبة (٦٠%) من أفراد العينة .
- 7- أظهرت الدراسة ضرورة تواصل الإدارة المدرسية مع الأسرة والتنسيق مع المؤسسات الاخرى لوضع الخطط والبرامج لتعزيز الأمن الفكري"، حيث كانت بنسبة (٣٠٠٠٠٠) من أفراد العينة.
- ٧- أظهرت الدراسة أهمية حث الأسرة على توجيه الأبناء للابتعاد عن متابعة البرامج والأفلام المنحرفة فكرياً "، حيث كانت بنسبة (٨٢.٨%) من أفراد العينة.
- ٨- أكّدت الدراسة أهمية تذكير الأسرة بضرورة توجيه الأبناء في اختيار الأصدقاء الصالحين "حيث كانت هذه الموافقة بنسبة (٧٥.٩ %).
- 9- أظهرت النتائج أن أهم معوقات تعزيز الإدارة المدرسية لتعزيز الأمن الفكري في المدارس الثانوية هو "ضعف التواصل والتنسيق والشراكة بين المدرسة ومؤسسات المجتمع الاخرى"، حيث كانت بنسبة (٢٦٠٦٦%) من أفراد العينة، وجاء "عدم تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة "في المرتبة الثانية، بنسبة (٢٠%).
- ١- أظهرت الدراسة أهمية كبيرة لتأهيل المعلم وتدريبه وتنمية مهاراته حول الأمن الفكري وكيفية تعزيزه لدى الطلاب، حيث كانت في المرتبة الأولى في محور تفعيل دور المعلم بنسبة (٣٠٠%).
- 11- أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠٠٠٠) بين استجابات أفراد عينة الدراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة تبعاً لمتغير طبيعة العمل (مدير/وكيل).

- 17- أظهرت النتائج أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة (٠٠٠٥) بين استجابات أفراد عينة الدراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة تبعاً لمتغير المؤهل العلمي (أقل من بكالوريوس/بكالوريوس/أعلى من بكالوريوس) وكانت الفروق لمصلحة من يحملون مؤهل أعلى من بكالوريوس.
- 17- أظهرت النتائج أنه لا توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالـة (٠٠٠٠)بين استجابات أفراد عينة الدراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة تبعاً لمتغير سنوات الخبرة العمل. .
- 31- أظهرت النتائج أنه توجد فروق ذات دلالة احصائية عند مستوى الدلالة ادم، (٠٠٠٠) بين استجابات أفراد عينة الدراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بأمانة العاصمة تبعاً لمتغير الدورات التدريبية، وكانت الفروق لمصلحة الذين حصلوا على ثلاث دورات فأكثر.

# ثانياً: التوصيات:

في ضوء النتائج التي أسفرت عنها الدراسة، فإن الباحث يوصى بالتالي:

#### أ- توصيات للإدارة المدرسيت:

- ١-المطالبة بأخذ الصلاحيات الكافية التي تمكنهم من ممارسة أدوارهم في تعزيز
   الأمن الفكرى لدى الطلاب.
- ٢-إقامة علاقات طيبة بين الإدارة المدرسية والمعلمين، حيث يسود جو من الأمن
   و الاطمئنان المدرسة.
- ٣-تنظيم محاضرات للمعلمين لتنمية وعيهم بالأمن الفكري وكيفية تعزيزه، ليكونوا
   قادرين على تنميته لدى الطلاب.
- ٤-العمل على استضافة الاكاديميين والمتخصصين في تقديم محاضرات لتعزيز
   الأمن الفكري لدى الطلاب.
- ٥-تفعيل دور الأنشطة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لـدى طـلاب المرحلـة الثانوية عن طريق قيام مديري المدارس ينتظم برامج خلال الأنشطة المدرسـية تعمل على تعزيز الأمن الفكري، وتوعية المعلمين والطلاب حول بعض القضايا والمشكلات التي يمكن مناقشتها وتناولها في الأنشطة المدرسية.
- 7-التعاون مع المؤسسات الامنية لتقديم محاضرات وندوات لطلاب المرحلة الثانوية عن خطورة الانجراف وراء الافكار الهدامة، وتوعيتهم نحو الأفكار التي يمكن أن تبث باسم الدين وهي لا تمت إلى الدين بصلة، وكذلك توضيح بعض القضايا والمشكلات الحساسة وخاصة ما يرتبط بالعنف والدعاوى الباطلة.
- ٧-توعية المجتمع المحلي المحيط بالمدراس الثانوية من خلال إقامة المحاضرات والندوات في المدراس لأولياء الأمور وتوعيتهم نحو أهمية تحقيق الأمن الفكري لدى أبنائهم؛ لكى يكونوا أفراداً ذوي تفكير سليم في المجتمع ويساعدوا على

- تطوره وتقدمه.
- ٨- تنشيط وتشجيع الأنشطة غير الصفية في المدارس وإتاحة الفرصة فيها للنقد والحوار والاقناع والمشاركة وطرح الأسئلة بحرية، والتعبير عن ذلك بالمقالة والمسرحية والخطابة وغيرها.
- 9- إنشاء مجلس للمدرسة يشارك فيه عدد من أولياء أمور الطلاب يكون هو المرجع للمدرسة في اتخاذ القرارات؛ حيث يُمنح سلطات بموجب تنظيم رسمي ليكتسب القوة في تنفيذ القرارات ومواجهة المشكلات الأمنية بطريقة جماعية.
  - ١٠-تعزيز الديمقراطية من خلال إجراء انتخابات طلابية.
- 1 ١-التعاون مع المشرفين التربويين في تنفيذ أنشطة تعزز الأمن الفكري لدى الطلاب.
- ١٢-تفعيل دور الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطلاب الاقتصادية والصحية والنفسية.
- 17-عقد دورات تدريبية للمعلمين هدفها التعريف بمفهوم الأمن الفكري وإكسابهم المهارات اللازمة لتعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب، ومهارات الحوار والاقناع والتعامل مع الانحرافات الفكرية.
- ١٤ ربط الطلاب بالمساجد، واستضافة العلماء والدعاة لعمل ندوات في المدرسة
   تعزز الأمن الفكرى لدى الطلاب.
- ١٥ التواصل بطريقة مستمرة مع الطلاب؛ لمتابعتهم سلوكياً، من خَـــلال وســـائل
   التواصل الحديثة.
  - ١٦- تطبيق نظام المجالس الطلابية؛ التي تعزز ثقافة الحوار العلمي.
- 1٧-الاستفادة من خبرات أولياء الأمو، في مجال الأمن الفكري، من خلال عرض خبراتهم، وتقديم مقترحاتهم.
  - ١٨- تشجيع وسائل الإعلام؛ لتغطية الفعاليات المدرسية.

- ١٩ توجيه الأنشطة الطلابية؛ بما يحقق رغبات الطلاب، وميولهم.
- · ٢- تعميق مفاهيم الانتماء والولاء للوطن، ولولاة الامر عن طريق الانشطة الطلابية.
- 11-أهمية وجود لجنة خاصة في المدرسة مكونة من المدير والوكيل وبعض المعلمين لمناقشة وعلاج الخلافات أو المشكلات الفكرية والسلوكية التي تظهر في المدرسة بين الطلاب أو المعلمين.
- 7۲- توفير بيئة مدرسية أكثر أمناً وجاذبية، يمارس فيها الطلاب في المرحلة الثانوية هو اياتهم المتعددة، وينمون فيها مو اهبهم، ويفر غون فيها طاقاتهم بطريقة إيجابية بعيداً عن خطري التطرف و الانحراف الفكري.

#### ب- توصيات للأسرة:

- ١- ضرورة توثيق العلاقة الإيجابية مع إدارة المدرسة، والتواصل الفاعل والمستمر
   معها لتتكامل أدوار هما في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.
  - ٢- ضرورة تبنّي ثقافة الحوار مع أبنائهم.
  - ٣- حضور ندوات لزيادة وعيهم بخطورة المرحلة العمرية الفكرية لأبنائهم.

#### ج- توصيات للمعلمين:

- ١ تفعيل المعلمين وسائل الاتصال الحديثة في إكساب الطلاب مفاهيم الأمن الفكري.
  - ٢- تبصير الطلاب بتسامح الإسلام مع غير المسلمين.
- ٣-الحرص على فتح قنوات التواصل والحوار مع الطلاب لاستشراف توجهاتهم
   الفكرية من اجل تعزيز الصائب ،ومعالجة المعوج.
- 3-ضرورة المام معلمي المرحلة الثانوية بأهداف التعليم الثانوي العامة والخاصة بجميع المراحل الدراسية ،ووضع الوسائل والأنشطة الكفيلة بتعزيز الأمن الفكرى لدى طلاب المرحلة الثانوية .

- ٥-تثقيف الطلاب بثقافة تمكنهم من القدرة على التمييز بين الأفكار المعتدلة والمتطرفة.
- 7- توظيف مضامين المقررات الدراسية، والأنشطة الصفية بما يعزز الأمن الفكري لدى الطلاب، ووفقاً لفلسفة ومبادئ وأهداف مرحلة التعليم الثانوي في الجمهورية البمنية.

#### أ- توصيات للمجتمع المحلى:

- 1-تعاون أجهزة الإعلام مع المدرسة في توعية الطلاب بأشكال وأنماط الانحرافات الفكرية وحمايتهم منها، ونشر المعايير الأخلاقية للأمن الفكري، وكشف مخاطر الانفتاح الحر على الغرب.
- ٢-على أئمة المساجد القريبة من المدارس الثانوية، الاطلاع على مشكلات الطلاب
   المتعلقة الامن الفكري.
- ٣-مساعدة أسر الطلاب في اختيار الصحبة الصالحة لأبنائهم، من خلال: الندوات،
   و الكتيبات التوعوية، و النشرات الإرشادية.

#### ه- الجهات المختصم:

- 1- ضرورة تعزيز وعي مديري المدراس الثانوية بأمانة العاصمة نحو اهمية تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية ووقايتهم من الانحراف الفكري والسير وراء الافكار المضللة.
- ٢- تفعيل دور مديري المدراس الثانوية بأمانة العاصمة من خلال إعطائهم الصلاحيات لاتخاذ قرارات مناسبة تتعلق ببرامج الأمن الفكري التي يمكن تنفيذها في المدراس.
- ٣- عقد دورات تدريبية في مجال تعزيز الأمن الفكري وتطبيقاته لمديري المدارس الثانوية بأمانة العاصمة مع إعطاء الأولوية لمديري المدارس الذين لم يلتحقوا بدروات تدريبية، وأن تأخذ هذه الدورات صفة الاستمرارية.

- ٤- تفعيل التواصل بين الإدارة المدرسية والإدارة التربوية والتعليمية؛ من أجل إشراك الإدارة المدرسية في تخطيط المناهج والأنشطة المنهجية وغير المنهجية، وتضمينها المبادئ والقيم التي تعزز الأمن الفكري.
- منح المديرين صلاحيات كافية تمكنهم من ممارسة أدوارهم في تعزيــز الأمــن
   الفكري لدى الطلاب، ومواجهة الانحرافات السلوكية الخاطئة.
- ٦- تضمين المقررات الدراسية موضوعات كاملة عن الأمن الفكري، وتوضيح
   جوانبه، وأهميته.
- ٧- تضمين برامج إعداد المعلم بعض المعلومات والإجراءات عنم الأمن الفكري وكيفية تعزيزه لدى الطلاب.
- ٨- مشاركة مؤسسات الدولة والمؤسسات الخاصة مع المؤسسة التعليمية في التوعية
   بأهمية الحفاظ على الأمن الفكرى وتعزيزه.
- 9- ربط العملية التعليمية بالعملية التربوية، والعناية باختيار من توكل السيهم مهام التربية والتعليم.
- ١٠ تطوير المقررات بما يحقق وسطية الإسلام والانفتاح على الآخر، وضرورة تركيز المناهج الدراسية على الأهداف الأمنية.
- 1 1 تأهيل المعلمين، وعلى وجه الخصوص معلمي المقررات الشرعية، وفق منهج الوسطية القائم على الاعتدال.
- 1 وضع استراتيجية فكرية أمنية من قبل المختصين، تعمل هذه الاستراتيجية على التحصين الفكري والحد من الانحراف الفكري.
- 17- التوسع في برامج الرفاهية الاجتماعية؛ لدعم الطبقات الاجتماعية المتوسطة والفقيرة، وفي الوقت نفسه دعم المشروعات الشبابية، بتقديم الفروض من قبل الدولة والبنوك لاحتوائهم في مشروعات إنتاجية تعود بالنفع علسهم وعلى الوطن، وتضمن انشغالهم بالعمل المفيد.

1 - تأسيس مصادر إعلامية وشبكات تواصل اجتماعي جاذبة للشباب تتوافق مع اهتماماتهم، يتم من خلالها نشر وتطوير المفاهيم المتعلقة بالأمن الفكري.

#### ثالثًا: المقترحات:

لما كان ميدان البحث يفتقر إلى البحوث والدراسات التي تتساول موضوعات مماثلة لموضوع هذه الدراسة، وسعياً إلى إثراء هذا الميدان بالبحوث ذات الصلة فإن الباحث يقترح ما يلي:

- 1-توجيه طلاب الدراسات العليا في أقسام الادارة والتخطيط التربوي في الجامعات اليمنية لإجراء مزيداً من البحوث والدراسات النوعية حول كيفية تعزيز الأمن الفكري من قبل الإدارة المدرسية في جميع مراحل التعليم العام.
- ٢-تبنّي تدريب مديري مدارس التعليم العام بالجمهورية اليمنية على كيفية بناء برامج تدريبية يمكن من خلالها تعزيز مختلف جوانب الأمن الفكري لدى الطلاب، وإقامة ورش عمل تطبيقية حول تعزيز الأمن الفكري في الواقع الميداني.
- ٣-دراسة العلاقة بين الانحرافات الفكرية، وبعض المتغيرات؛ مثل الانتماء الوطني،
   والفعالية الذاتية، والرضاعن الحياة.
  - ٤-دراسة حول دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الاجتماعي لدى الطلاب .
- إجراء المزيد من الدراسات التربوية حول الأمن الفكري من حيث أبعاده و منطلقاته، وتطبيقاته في المؤسسات التربوية والتعليمية.
- 7-إجراء دراسات حول مخاطر وآثار وسائل الاعلام والإنترنت على الأمن الفكري للطلاب.

#### فهرس المصادر والمراجع:

#### أولاً: المصادر:

#### القرآن الكريم:

#### السنة النبوية:

- المسند، تحقیق شعیب الأرنوط
   المسند، تحقیق شعیب الأرنوط
   عادل مرشد، و آخرون، مؤسسة الرسالة، بیروت.
- ٢. جار الله محمود بن عمر الزمخشري،أبو القاسم ، الكشاف عن حقائق التنزيل وعيون الأقاويل في وجوه التأويل، (د. ط)، دار المعرفة للطباعة والنشر، بيروت، (د. ت).
- ٣. محمد ابن سعد البصري ، (١٤١٠هـ):الطبقات الكبرى، ، تحقيق: محمد عبد القادر عطا، بيروت، دار الكتب العلمية.
- ٤. محمد أحمد القرطبي ، (١٩٨١م): الجامع لأحكام القرآن، دار الكتب العلمية،
   بيروت.
- محمد اسماعیل البخاري ، (۱۹۸۷م)، الجامع الصحیح، دار ابن کثیر، الیمامة،
   بیروت، تحقیق. مصطفی دیب البغا.
- ٦. محمد بن حبان بن أحمد، صحيح ابن حبان، ط٢، تحقيق: شعيب الأرنووط،
   مؤسسة الرسالة ، بيروت.
- ٧. محمد عيسى الترمذي ، (١٩٩٨م): سنن الترمذي، دار الغرب الاسلامي، بيروت.

#### المعاجم:

- ۸. جمال الدین ابن منظور ، (۲۰۰۲م): لسان العرب، دار صادر، بیروت.
- ٩. جميل صليبا، (١٩٨٢م): المعجم الفلسفي، ط٢، دار الكتاب اللبناني للطباعة
   والنشر والتوزيع، بيروت.
- ١٠. عبد الحميد جابر وعلاء الدين، (١٩٩٢م): معجم علم النفس والطب النفسي،

- د. ط، دار النهضة العربية، القاهرة.
- 11. علي محمد الجرجاني، (١٩٩٢م): التعريفات، ط٢، دار الكتب العلمية، بيروت.
- 11. محمد فؤاد عبد الباقي، (١٩٨١م)، المعجم المفهرس لألفاظ القرآن الكريم، ط٢، دار الفكر، بيروت.
- ١٣. محمد يعقوب الفيروز آبادي، (١٩٨٦م): القاموس المحيط، مطبعة الحلبي، دمشق.

#### ثانياً: المراجع العربية:

- ١٤. إبراهيم أبو فروة، (١٩٩٦م): الإدارة المدرسية. ط ١. الجامعة المفتوحة للنشر، طرابلس.
- ١٥. إبر اهيم حماد، (٢٠٠١م): التطرف الفكري ووسطية الإسلام، دار الفكر العربي، القاهرة.
- 17. إبراهيم عصمت مطاوع، عبد الغني عبود، (١٩٧٧م): في التربية المعاصرة، دار الفكر العربي، القاهرة.
  - ١٧. إبراهيم عصمت مطاوع، (د. ت): أصول التربية، دار المعارف، القاهرة.
    - ١٨. إبر اهيم ناصر ، (١٩٨٧م): أسس التربية، المطابع التعاونية، عمَّان.
- ١٩ أبو الفتوح رضوان وآخرون ، (١٩٧٨م): المدرس في المدرسة والمجتمع، د.
   ط، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة.
  - · ٢٠. أبو حامد الغزالي، (د. ت): إحياء علوم الدين، دار الندوة الجديدة، بيروت.
- 17. إحسان خليل الأغا، (١٩٩٥ م): أساليب التعلم والتعليم في الإسلام، كلية التربية، الجامعة الإسلامية غزة.
- ٢٢. أحمد أحمد إبراهيم ، (٢٠٠١م): الإدارة المدرسية في الألفية الثالثة. مكتبة المعارف الحديثة، الإسكندرية.
- ٢٣. أحمد أحمد إبراهيم ، (٢٠٠٣م): الإدارة المدرسية في مطلع القرن الواحد

- والعشرين، القاهرة: دار الفكر العربي.
- 3٢. أحمد أحمد إبراهيم، و عبد الفتاح شعلان، (٢٠١٦م): المدرسة الفعالة، المكتبة العصرية، المنصورة.
- ٥٠. أحمد إسماعيل حجي، (١٩٩٥م): الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، القاهرة: مكتبة النهضة المصرية.
- 77. أحمد الأسمر، (١٩٩٧م): فلسفة التربية في الإسلام النتماء وارتقاء، دار الفرقان، عمان.
- ۲۷. أحمد جلال عز الدين، (۱۹۸٦م): الإرهاب والعنف السياسي، دار الحرية للطباعة والنشر، القاهرة.
- ۲۸. أحمد رفعت، و صالح الطيار، (۱۹۹۸م): الإرهاب الدولي، مركز الدراسات العربي، باريس.
- 79. أحمد عبدالله الصباب، (١٤١٣هـ): أصول الإدارة الحديثة، ط ٤، دار الخريجي للنشر والتوزيع، الرياض.
  - ٣٠. أحمد علي الحاج، (١٩٩٨م): فلسفة التربية، دار المناهج، عمَّأن.
- ٣١. أحمد علي المجذوب، (٢٠٠٠م): الأمن الفكري والعقائدي مفاهيمه وخصائصه وكيفية تحقيقه، د. ط، دار النشر، الرياض.
- ٣٢. احمد فلاح العموش، (١٩٩٩م): أسباب انتشار ظاهرة الإرهاب، د. ط، الرياض.
- ٣٣. أحمد محمد الدغشي، (٢٠٠٦م): الأساس الفطري في التربية الإسلامية، دار الوفاء للطباعة والنشر.
- ٣٤. أسماء عبد العزيز الحسين، (٢٠٠٤م): أسباب الإرهاب والعنف والتطرف، جامعة الإمام محمد بن سعود، الرياض.
- ٣٥. إسماعيل محمد دياب، (٢٠٠١ م): الإدارة المدرسية، دار الجامعة الجديدة

- للنشر والتوزيع، الإسكندرية.
- ٣٦. بشير العلاق، (٢٠٠٨م): الإدارة الحديثة نظريات ومفاهيم، دار اليازوري للنشر والتوزيع، عمان.
- ٣٧. تيسير الدويك و آخرون، (١٩٩٨م): الإدارة التربوية والمدرسية، دار الفكر، عمان.
- ٣٨. جابر عبد الحميد و أحمد خيري، (١٩٩٦م): مناهج البحث في التربية وعلم النفس، د- ط، دار النهضة العربية، القاهرة.
- ٣٩. جودت عزت عطوي، (٢٠٠١م): الإدارة التعليمية والإشراف التربوي، الدار العلمية، عمان.
- ٤٠. جون كاربنتر، (٢٠٠٢ م): مدير المدرسية ودوره في تطوير التعليم، ترجمة: عبدالله أحمد شحاته، ط ٢، القاهرة: إيتراك للنشر والتوزيع.
- ا ٤. حافظ فرج أحمد، و محمد صبري حافظ، (٢٠٠٣م): إدارة المؤسسات التربوية، عالم الكتب، القاهرة.
- ٤٢. حامد إسماعيل ، وحمدي أبو الفتوح، (١٩٨٦م): من أصول التربية الإسلامية، دار الفكر للطباعة والنشر و التوزيع.
- ٤٣. حامد عبد السلام زهران، (١٩٨٠م): التوجيه والإرشاد النفسي، ط٣، عالم الكتب، القاهرة.
- 33. حامد عبد السلام زهران، (١٩٨٢م): علم نفس نمو الطفولة والمراهقة، ط٤، دار عالم الكتب، القاهرة.
- ٥٤. حزام ماطر المطيري، (٢٦٤هـ): "الإدارة الإسلامية: المنهج والممارسة، ط٤، مكتبة الرشد، الرياض.
  - ٤٦. حسن الفقى، (٩٧٧م): الثقافة والتربية، دار المعارف، القاهرة.
- ٧٤. حسين رشوان، (٩٩٥م): الجريمة دراسة في علم الاجتماع الجنائي، المكتب

- الجامعي الحديث، الإسكندرية.
- ٨٤. حسين رشوان، (٢٠٠٢م): الإرهاب والتطرف من منظور علم الاجتماع، مؤسسة شباب الجامعة، الإسكندرية.
  - ٩٤. خالد سعد الخضعي، (٢٧٤ هـ): الإدارة: النظريات والوظائف، الرياض.
  - ٥٠. خليل الحدري، (٩٩٨م): التربية الوقائية في الإسلام، مكتبة الأنصار، جدة.
- ٥١. خليل عبد الرحمن المعايطة، (٢٠٠٠م.): علم النفس الاجتماعي، دار الفكر، عمان.
- ٥٢. دائرة التوجيه المعنوي (د. ت): اليمن والإرهاب، مطابع التوجيه المعنوي، صنعاء.
- ٥٣. دائرة التوجيه المعنوي، (٢٠٠٨م): أضواء على العقيدة العسكرية والأمنية الإسلامية، مطابع التوجيه المعنوى، صنعاء.
- ٥٤. ذوقان عبيدات، (٢٠٠٥م): البحث العلمي مفهومه ،أدواته ،أساليبه، دار الفكر، عمّان.
- ٥٥. رافدة الحريري وآخرون، (٢٠٠٧م): الإدارة والتخطيط التربوي، دار الفكر، عمان.
  - ٥٦. رضوان الطلاع، (١٩٩٤م): نحو أمن فكري إسلامي، عالم الكتب، القاهرة.
- ٥٧. رمسيس بهنام، (١٩٨٤م): علم الوقاية والتقويم والأسلوب الأمثل لمكافحة الجريمة، مكتبة المعارف، الإسكندرية.
- ۵۸. زکریا بن محمد القزوینی، (۱۹۹۸م)، آثار البلاد ،أخبار العباد، دار صادر بیروت.
- ٥٩. سالم سعيد القحطاني و آخرون، (٢٠٠٤م): منهج البحث في العلوم السلوكية، ط ٢، الرياض.
- ٦٠. سعود الضحيان، (٢٠٠٠م): العينات وتطبيقاتها في الدراسة الاجتماعية، ط٢،

- مكتبة الثقافة المصرية للنشر والتوزيع، القاهرة.
- ٦٦. سعيد إسماعيل على، (١٩٨٩م): الأمن التربوي العربي، عالم الكتب، القاهرة.
- ٦٢. سعيد شويجي، (١٩٩٤م): تأثير الجريمة على خطط التنمية الاجتماعية والاقتصادية، المركز العربي للدراسات الأمنية، الرياض.
- ٦٣. سعيد علي عبيد، (٢٠٠٨م): تنظيم القاعدة النشأة والخلفية الفكريــة الــيمن نموذجاً، مكتبة مدبولي، القاهرة.
  - 37. سلامة حسين، (١٩٩٤م): تحديات القيادة للإدارة الفاعلة، دار الفكر، عمان.
- ٦٥. سمير عبد الرحمن الشميري، (٢٠٠٥م): سوسيولوجيا انحراف الأحداث في اليمن، ط٢، مركز عبادي للدراسات والنشر، صنعاء.
- ٦٦. سهير علي عاطف، (٢٠٠٩م): ظاهرة التطرف بين الشباب في المجتمع البيمني، مركز سبأ للدراسات الاستراتيجية، صنعاء.
- ٦٧. سيد أحمد عثمان، (١٩٨٦م): المسؤولية الاجتماعية والشخصية المسلمة، ط٣، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة.
- ٦٨. شرف غالب لقمان، (د. ت.): الإرهاب في مواجهة الإرهاب، د. ط، دائرة التوجيه المعنوي، صنعاء.
- ٦٩. صالح ذياب هندي و آخرون، (٩٩٥م): أسس التربية، ط٣، دار الفكر للنشر والتوزيع، عمَّان.
- ٧٠. صالح محمد أبو جادو، (٢٠٠٤م): سيكولوجية التنشئة الاجتماعية، ط٥، دار المسيرة للنشر والتوزيع، عمَّان.
- ٧١. صلاح عبد الحميد مصطفى، (٢٠٠٢ م): الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر، مطبعة دار المريخ، الرياض.
- ٧٢. صهيب الأغا، وآخرون ، (٢٠٠٩م): الإدارة التربوية والتخطيط الاستراتيجي. دار المقداد للطباعة، غزة.

- ٧٣. طارق عبد الحميد البدري، (٢٠٠٥م): الاتجاهات الحديثة للإدارة المدرسية في تنمية القيادة التدريسية، دار الثقافة للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- ٧٤. طارق عبد الحميد الدليمي، (٢٠١٣م): الاتجاهات الحديثة في الإدارة التربوية والمدرسية، مركز ديبونو لتعليم التفكير، عمان، الأردن.
- ٧٥. طارق عبدالحميد البدري ، (٢٠٠١م): الأساليب القيادية والإدارية في المؤسسات التعليمية، عمان: دار الفكر للطباعة.
- ٧٦. طلعة حسن عبد الرحيم، (١٩٨٦م)، الأسس النفسية للنمو الإنساني، ط٣، دار القلم، دبي.
- ٧٧. طلق عوض الله السواط و آخرون، (١٦١هـ): الإدارة العامـة: المفـاهيم والوظائف والأنشطة، دار النوابع للنشر والتوزيع، الرياض.
- ٧٨. عادل و آخرون سلامة، (٢٠٠٥م): الإدارة المدرسية في مرحمة التعميم الأساسي. دار النهضة العربية للنشر والتوزيع، القاهرة.
- ٧٩. عبد الحميد الصيد الزنتاني، (١٩٩٣م): أسس التربية الاسلامية في السنة السنة النبوية، ط٢، الدار العربية للكتاب، تونس.
- ۸۰. عبد الرحمن السديس، (۲۰۰۵م): الشريعة الإسلامية ودورها في تعزيز الأمن الفكري، د. ط، مركز البحوث والعدالة الجنائية، المدينة المنورة.
- ٨١. عبد الرحمن العيسوي، (٢٠٠٤م): سيكولوجية المراهق، دار الوثائق، الكويت.
- ٨٢. عبد الرحمن اللويحق، (١٩٩٧م): الغلو في الدين في حياة المسلم المعاصر، مؤسسة الرسالة، بيروت.
- ٨٣. عبد الرحمن النحلاوي، (٢٠٠٧م): أصول التربية الإسلامية وأساليبها في البيت والمدرسة والمجتمع، ط٢٥، دار الفكر، دمشق.
- ٨٤. عبد الرحمن سليمان، (٢٠٠٤م): منطلقات المحافظة على نعمة الأمن والاستقرار، ط٢، مطابع الحميضي، الرياض.

- ٥٨. عبد الصمد الاغبري، (٢٠٠٠م): الإدارة المدرسية (البعد التخطيطي والتنظيمي المعاصر). دار النهضة العربية، بيروت.
- ٨٦. عبد العال سالم مكرم، (١٩٨٨م): اثر العقيدة في بناء الفرد، مؤسسة الرسالة، بيروت.
- ٨٧. عبد العزيز القوصي، (١٩٨٥م): أضواء على التربية الإسلامية، دار الأنصار، القاهرة.
- ٨٨. عبد العزيز المعايطة، (٢٠٠٧ م): الإدارة المدرسية في ضوء الفكر الإداري المعاصر، دار الحامد للنشر والتوزيع، عمان، الأردن.
- ٨٩. عبد العزيز محمد النغمشي، (٩٩٣م): المراهقون دراسة نفسية اسلامية للآباء والمعلمين والدعاة، ط٢، دار المسلم للنشر والتوزيع، الرياض.
- ٩. عبد الفتاح محمد الخواجة، (٩٠٠٩م): تطوير الإدارة المدرسية والقيادة الإدارية. دار الثقافة للنشر والتوزيع، القاهرة.
- 9. عبد القادر طاش، (١٩٩٢م): وباء المخدرات ودور وسائل الاعلام في التوعية بمخاطره، سلسلة الموسم الثقافي الرابع، المركز العربي للدارسات الامنية والتدريب، الرياض.
  - ٩٢. عبد الكريم بكار، (٢٠٠١م): التفكير الموضوعي، ط٢، دار القلم، دمشق.
    - ٩٣. عبد الكريم نافع، (١٩٨٤م): الأمن القومي، دار الشعب، القاهرة.
- 98. عبد الله الجمعي و آخرون، (١٩٩٥م): علم النفس الجنائي، مطابع الأمن العام، الرياض.
- 90. عبد الله حلفان آل عياش ، (٢٠٠٧م): التربية الأمنية في الإسلام، د. ط، دار المحبة، دمشق.
- 97. عبد الله زاهي الرشدان، (٢٠٠٥م): التربية والتنشئة الاجتماعية، دار وائل للنشر، عمَّان.

- 99. عبد الله عبد الرحمن الفايز، (١٩٩٤م) الإدارة التعليمية والإدارة المدرسية، ط٢، الرياض، مطبعة السفير.
- ٩٨. عبد الله عبد المحسن التركي، (٢٠٠٠م): الأمن في حياة الناس وأهميته في ٩٨ الإسلام، وزارة الشئون الإسلامية والأوقاف والدعوة والإرشاد، الرياض.
- ٩٩. عبد المؤمن الفقي، (١٩٩٤ م): الإدارة المدرسية المعاصرة، جامعة قاريونس بنغازى.
- • • عبدالغني النوري، (١٩٩١ م): اتجاهات جديدة في الإدارة التعليمية في البلاد العربية، دار الثقافة، الدوحة، قطر.
- 1.۱. عدنان بدري الابراهيم، (٢٠٠٢م): الإشراف التربوي أنماط وأساليب، مؤسسة حمادة للدراسات الجامعية، الأردن.
- 1.۱. عدنان علي النحوي، (١٩٩٩م): فقه الإدارة الإيمانية في الدعوة الإسلامية"، دار النحوي للنشر والتوزيع الرياض.
- ١٠٣. عرفات عبد العزيز سليمان، (١٩٨٨م): الإدارة المدرسية في ضوع الفكر المدرسية الإداري الإسلامي المعاصر، مكتبة الإنجلو المصرية ،القاهرة:.
- ١٠٤. عزت خليل العزيزي وآخرون، (٢٠٠٠م): الثقافة الإسلامية، وزارة التربية والتعليم، قطاع التدريب والتأهيل، اليمن.
- ١٠٥. عطية إبراهيم المنياوي، (٢٠٠٧م): الإرهاب وعلاجه، مكتبة الإيمان، القاهرة.
- 1.1. على حسين الدوري، (٢٠١١م): الإدارة التربوية وديمقراطية التعليم، إنسراء للنشر والتوزيع، الرياض.
- ۱۰۷. علي هود باعباد ، (۲۰۰۳م): التعليم في الجمهورية اليمنية، ماضيه ومستقبله، ط۷، مكتبة الإرشاد، صنعاء.
- ١٠٨. عمر محمد الشيباني، (١٩٧٣م): الأسس النفسية والتربوية لرعاية الشباب،

- دار الثقافة، بيروت.
- ۱۰۹. فرحان حسن بربخ، (۲۰۱۲م): إدارة التغيير وتطبيقاها في الإدارة المدرسية، دار أسامة للنشر والتوزيع، عمان الأردن.
- ١١٠ محمد أحمد عبد الهادي، (١٩٨٤م): المربي والتربية الإسلامية، دار البيان العربي، جدة.
- 111. محمد الحبيب حريز، (٢٠٠٥م): الأمن الفكري، مركز الدراسات والبحوث، الرياض.
- 111. محمد السيد الزعبلاوي، (١٩٩٤م): تربية المراهق بين الإسلام وعلم النفس، ط٣، مؤسسة الكتب الثقافية، بيروت.
- ۱۱۳. محمد بن القيم الجوزية، (۱۹۸۹م): تحفة المودود بأحكام المولود، ط۱۳، مكتبة دار البيان، دمشق.
- ١١٤. محمد بن عبد المنعم الحميري، (١٩٨٠م): الـروض المعطار في خبر الأقطار، ط٢، للمحقق: إحسان عباس، مؤسسة ناصر للثقافة، بيروت.
- ١١٥. محمد حسن العمايرة، (٢٠٠١ م): مبادئ الإدارة المدرسية، عمان، دار المسيرة.
- 117. محمد حسن شقور، (٢٠٠٢م): الإدارة المدرسية في عصر العولمة، دار المسيرة، عمان.
- ١١٧. محمد حسنين العجمي، (٢٠٠٠ م): الإدارة المدرسية، دار الفكر العربي، القاهرة.
- 11. محمد حسنين العجمي، (٢٠٠٣ م): الإدارة المدرسية ومتطلبات العصر، العالمية للنشر والتوزيع، القاهرة.
- 119. محمد رضا فودة، (١٩٩٧م): المقومات العسكرية للأمن القومي العربي وآلياته وأبعاده ومتطلباته، معهد البحوث والدراسات الدبلوماسية، القاهرة.

- ٠١٠. محمد شحات الخطيب، (٢٠٠٥): الانحراف الفكري وعلاقته بالأمن الوطني والدولي، مكتبة فهد الوطنية، الرياض.
- ۱۲۱. محمد عارف، (۱۹۸۱م): الجريمة والمجتمع نقد منهجي لتفسير السلوك الإجرامي، مكتبة الانجلو المصرية، القاهرة،،.
  - ١٢٢. محمد عبد الحميد، (٢٠٠٥): أساليب البحث العلمي، عالم الكتب، القاهرة.
- 17۳. محمد عبد القادر عابدين، (٢٠٠١ م): الإدارة المدرسية الحديثة. دار الشروق للنشر والتوزيع، عمان.
- ١٢٤. محمد عبد الله العميري، (٢٠٠٤م): موقف الإسلام من الإرهاب، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 1٢٥. محمد عبدالله آل ناجي، (٢٦٤ هـ): الإدارة التعليمية والمدرسية.. نظريات وممارسات في المملكة العربية السعودية. مكتبة الرشد للنشر والتوزيع، الرياض.
- 177. محمد عبدالله آل ناجي، (٢٠٠٥م): الإدارة الفاعلة لمدرسة المستقبل في القرن الحادي والعشرين، الرياض: مكتبة الرشد للنشر والتوزيع.
- ١٢٧. محمد عمارة، (٢٠٠٤م): مقالات عن الغلو الديني واللاديني، مكتبة الشروق، القاهرة.
- 1 ٢٨. محمد فهمي و حسن محمود، (١٩٩٣ م): تطوير الإدارة المدرسية في دول الخليج العربي، مكتب التربية العربي لدول الخليج، الرياض.
- 179. محمد محمد نصير، (١٩٩٢م): الأمن والتنمية، ط٢، مكتبة العبيكان، الرياض.
- ۱۳۰. محمد مصطفى زيدان، (۱۹۸۹م): النمو النفسي للطفل والمراهق ونظريات الشخصية، ط۳، دار الشروق، جدة،.
- 171. محمد منير مرسي، (٢٠٠١ م): الإدارة المدرسية الحديثة، عالم الكتب للنشر والتوزيع، القاهرة.

- ١٣٢. محمد مهنا العلي، (١٩٨٥م): الإدارة في الإسلام"، الدار السعودية للنشر والتوزيع، جدة.
- ١٣٣. محمود عبد الحليم منسي، (٢٠٠٠م): التقويم التربوي ومبادئ الإحصاء، دار المعرفة الجامعية الإسكندرية، مصر.
- ١٣٤. مروان القادري، (١٩٨١م): التوازن بين الروح والجسد، دار البحوث العلمية، الكويت.
- ١٣٥. مفيد الزبيدي، (٢٠٠٣م): التيارات الفكرية في الخليج العربي، ط٢، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت.
- ١٣٦. منى فتحي يكن، (١٩٨٨م): أبناؤنا بين أخلاق القرآن ووسائل الإعلام، دار الشروق، بيروت.
- ١٣٧. نبيل أحمد حلمي، (١٩٩٨م): الإرهاب الدولي وفقاً للسياسة الجنائية الدولية، دار النهضة العربية، القاهرة.
- ۱۳۸. نبيل سعيد خليل، (۲۰۰۹م): الإدارة المدرسية الحديثة في ضوع الفكر الإداري المعاصر، الفجر للنشر والتوزيع، القاهرة.
- ١٣٩. نعيم نصير، (١٩٨٧م): القيادة في الإدارة العربية وموقعها من النظريات المعاصرة والتراث العربي الاسلامي، المنظمة العربية للعلوم الإدارية، عمان.
- ٠٤٠. هاني عبد الرحمن الطويل، (٢٠٠١م): الإدارة التربوية والسلوك المنظمي، ط ٣، دار و ائل للنشر عمان.
- ا ١٤١. هاني محمد الجوجو، (٢٠٠٠م): النمط القيادي لدى مديري المدارس الثانوية الحكومية في محافظات عزة من المنظور الإنساني والمنظور الوظيفي، كلية التربية، جامعة الأقصى: غزة.
- 1 ٤٢. وهيب سمعان و محمد منير مرسي، (٢٠٠١ م): الإدارة المدرسية الحديثة. ط ٢، عالم الكتب للنشر والتوزيع، القاهرة.

- 1٤٣. ياسر فتحي الهنداوي، (٢٠٠٩م): إدارة المدرسة وإدارة الفصل أصول نظرية وقضايا معاصرة، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة، مصر.
- 1 ٤٤. يعقوب حسين نشوان، (١٩٩٢ م): الإدارة والإشراف التربوي، ط ٢، دار الفرقان، عمان.
- 1 ٤٥. يعقوب حسين نشوان، (٢٠٠١ م): السلوك التنظيمي في الإدارة والإشراف التربوي، غزة: مطبعة دار المنارة.
- 1٤٦. يوسف عبد المعطي، (١٩٩٢م): إدارة التعليم في المجتمع الياباني، در اسات تربوية، القاهرة مجلد ٨.

#### ثالثاً: الرسائل والمجلات العلمية:

- 1 ٤٧. إبراهيم سليمان السليمان، (٢٠٠٦م): "دور الإدارات المدرسية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض "، رسالة ماجستير غير عير الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة الرياض "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية، السودان.
- 189. أمل محمد نور، (٢٧٧هـ): "مفهوم الأمن الفكري في الإسلام وتطبيقاتـه التربوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكـة المكرمة.
- 10٠. ايمان عبد الحكيم رفاعي عبد الواحد، (٢٠١٦م): "تصور مقترح لدور كليات رياض الاطفال في تحقيق الأمن الفكري لدى طالباتها"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية رياض الاطفال، جامعة المينا، مصر.
- ۱۰۱. بدر حسين البكولي، (۲۰۱۳م): "دور المدرسة الثانوية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمحافظة صنعاء، "، رسالة ماجستير غير

- منشورة، كلية التربية، جامعة صنعاء.
- 10۲. بندر علي الشهراني، (۲۰۰۹م): تصور مقترح لتفعيل دور المدرسة الثانوية في تحقيق الأمن الفكري، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة ام القرى، مكة. المكرمة.
- 10۳. بندر ناصر يحيي الخدري، (٢٠١٥): " التربية الاسلامية ودورها في تحقيق الأمن والاستقرار الاجتماعي "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة القرآن الكريم والعلوم الاسلامية، السودان.
- ١٥٤. جبير سليمان الحربي، (٢٠٠٨ م): "دور منهج العلوم الشرعية في تعزير الأمن الفكري لدى طلاب الصف الثالث الثانوي"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة
- 100. خميس محمد العفيفي، (١٩٩٩م): الأنماط القيادية لدى مديري المدارس الابتدائية بلواء غزة وعلاقتها برضا المعلمين عن العمل، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة الأقصى: غزة.
- 107. دخيل الله الدوسري، (٢٠٠٩م): "دور مقررات التربية الإسلامية في تعزيــز الأمن الفكري لدى طلاب الصف الثالث المتوسط بالمملكة العربية السـعودية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- ۱۵۷. زياد محمد حسن مسعود، (۲۰۰۳م): "الأبعاد التربوية لمفهوم الولاء والبراء في الإسلام"، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية، الجامعة الإسلامية، غزة .
- 10 / . زيد زايد الحارثي، (٢٩ / ١٤ / هـ): "إسهام الإعلام التربوي في تحقيق الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية بمدينة مكة المكرمة"، رسالة ماجستير، غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.

- 109. سعد صالح العتيبي، (١٤٣٠ه..): "الأمن الفكري في مقررات التربية الإسلامية في المرحلة الثانوية"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- 17. سعود حمود خريف، (٢٠٠٦م): "دور وكلاء الإدارة المدرسية في تحقيق الأمن الفكري لدى الطلاب "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- ١٦١. سعيد عبد الله المهيري، (١٠١٠م.): تأثير الإعلام على القيم الأخلاقية، العدد ١٦١ مجلة الإيمان، دائرة التوجيه المعنوي، صنعاء.
- 17۲. سلطان حسين شايع، (۲۰۰۹م): "دور الرئاسة العامة لرعاية الشباب في تعزيز الأمن الفكري"، ورسالة ماجستير غير منشورة، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 17۳. صالح أحمد الريمي، (٢٠٠٥م):، أساليب وقاية الطلاب من الانحراف كما يراها التربويون في المدراس المتوسطة الحكومية بمدينة الرياض، رسالة ماجستير، جامعة نايف العربية للعلوم الامنية.
- 17٤. عايدة محمد الجدي، (٢٠٠٨ م): "دور الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطالبات في المرحلة الثانوية بمحافظات غزة"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، الجامعة الإسلامية، غزة.
- 170. عبد الحفيظ عبد الله المالكي، (٢٠٠٦م): "تحو بناء استراتيجية وطنية لتحقيق الأمن الفكري في مواجهة الإرهاب"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 177. عبد الرحمن الحيدر، (٢٠٠٢م): "الأمن الفكري في مواجهة الموثرات الفكرية"، رسالة دكتوراه منشورة، مقدمة في علوم الشرطة، كلية الدراسات الإسلامية بأكاديمية الشرطة، جمهورية مصر العربية.

- 17٧. عبد العزيز عقيل العنزي، (٢٠١٢م): "أسس تربوية مقترحة لتطوير مفهوم الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في المملكة العربية السعودية "، كلية الدراسات العليا، الجامعة الاردنية، دراسات العلوم التربوية.
- 17۸. عبد الواحد عبد العزيز الخرجي، (۲۰۱۰م): "فاعلية المرشد الطلابي في تعزيز الأمن الفكري لدى الطلاب"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
  - 179. عبدالله المطيري، (٢٠٠٧م): أساليب إدارة المدرسة الثانوية لوقاية الطلاب من الانحراف الفكري، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى.
- 1۷٠. عبيد صالح صالح قلامة، (٢٠٠٩م): "دور مدير ي المدارس الأساسية في تعزيز الأمن الفكري لدى تلاميذ التعليم الأساسي بمحافظة صنعاء"، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة صنعاء.
- ۱۷۱. علي بن فايز الجحني، (۱۹۹۹م): رؤية للأمن الفكري وسبل مواجهة الفكر المنحرف، المجلة العربية للدراسات الامنية والتدريب، المجلد (۱٤)، العدد (۲۷)، جامعة نايف للعلوم الامنية. الرياض.
- ۱۷۲. علي بن فايز الجحني، (۲۰۰٤م): وظيفة الاسرة في تدعيم الأمن الفكري، مجلة الفكر الشرطي، مجلد (۱۳)، ع ٤، جامعة نايف للعلوم العربية والامنية، والرياض.
- ۱۷۳. على عبد القادر الشامي، (۲۰۰۸م): الإرهاب حقيقته وأسبابه ووسائل الحد منه في القانون الجنائي، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية الحقوق، جامعة عدن.
- ١٧٤. لطيفة سراج قمرة، (٢٨ ٤ ١هـ): "مدى توفر الخبرات التربوية المصاحبة في منهج التوحيد وإسهامها في تعزيز الأمن الفكري لدى طالبات الصف الثالث

- الثانوي"، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- ١٧٥. محمد سعيد عبد الله ربحان، (١٩٩٦م):، دور الإدارة المدرسية في الأمن الامنية، الرياض. الوقائي، رسالة ماجستير غير منشورة، جامعة نايف للعلوم الامنية، الرياض.
- الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من وجهة نظر المعلمين والمشرفين الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية من وجهة نظر المعلمين والمشرفين التربويين بمدينة بريدة "، رسالة ماجستير غير منشورة، كلية التربية، جامعة أم القرى، مكة المكرمة.
- المسيفية في تعزيز الأمن الفكري نحو بناء نموذج تربوي لتعزيز الأمن الفكري في المرحلة الثانوية "، رسالة دكتوراه غير منشورة، كلية الدراسات العليا، جامعة نايف العربية للعلوم الأمنية، الرياض.
- 1٧٨. يوسف محمد الهويش، (٢٠١٢م): " تعزيز الأمن الفكري في ضوء النماذج والمعايير العالمية المعاصرة للحوار "، رسالة دكتوراه منشورة، كلية التربية، جامعة الملك سعود.

#### رابعاً: التقارير والقوانين واللوائح:

- ۱۷۹. وزارة التربية والتعليم، (۱۹۹۲م): القانون العام للتربية والتعليم، الجمهورية اليمنية.
- ۱۸۰. وزارة التربية والتعليم، (۲۰۱۳م)، مشروع الاطار المرجعي لبرنامج التطوير المدرسي، الجمهورية اليمنية.
- ۱۸۱. وزارة التربية والتعليم ، (۲۰۰٦م): الاستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي ١٨١. وزارة التربية والتعليم ، (۲۰۱۰م): الاستراتيجية الوطنية للتعليم الثانوي
- ١٨٢. وزارة التربية والتعليم، (١٩٩٢م): القانون العام للتربية والتعليم، الجمهورية

اليمنية.

- ۱۸۳. وزارة التربية والتعليم، (۱۰۱۰م): مؤشرات التعليم ۲۰۰۹م ۲۰۱۰م: الجمهورية اليمنية.
  - ١٨٤. وزارة التربية والتعليم ، (٢٠١٤م): اللائحة المدرسية ، الجمهورية اليمنية .
- ١٨٥. وزارة التربية والتعليم، (٢٠١٣م)، وثيقة الإطار المرجعي العام لمناهج التعليم ، الجمهورية اليمنية.

#### خامساً: المؤتمرات والندوات العلمية:

- 1 / ١ / ١ ، بينة بنت فهيد الملحم، (٢٠٠٠م): قراءة سوسيولوجية لعلاقة الجامعة بالأمن الفكري في المجتمع السعودي، المؤتمر الوطني الأول للأمن الفكري، كرسي الأمير نايف، جامعة الملك سعود.
- ۱۸۷. خالد صالح الظاهري، (: د. ت) دور المدرسة في مكافحة الإرهاب من منظور التربية الإسلامية، بحث مقدم إلى مؤتمر مكة السادس، مكة المكرمة.
- ۱۸۸. صالح بن عبد الله حميد، (۲۰۰۸م): الأمن الفكري في ضوع مقاصد الشريعة، محاضرة في حفل افتتاح كرسي الامير نايف لدراسات الأمن الفكري في حفل الرياض.
- ۱۸۹. عبد اللطيف حسن فرج، (۲۰۰٤م):، مهمة مدير المدرسة الثانوية تجاه السلوك المنحرف لدى الشباب من وجهة نظر مديري المدارس الثانوية، ورقة عمل مقدمة لندوة المجتمع والامن المنعقدة بكلية الملك فهد الامنية بالرياض.

#### سادساً: المراجع الاجنبية :

- 190. Call, C. (2004) Intellectual Safety and Epistemological Position in the College Classroom, PhD, Diss. Abst. Inter, Carnell University, New York.
- 191. Cassel, R, & Standifer, T. (\*\*...). Comparing The Leadership Development- Between High School. Beginning College School Administration Students. Education 120,422-424.

- 192. Eltickson, p. saner, h. mcguigan, k. (1997): **profiles of violent youth: substance. Use and other concurrent problems**, American journal of public health, vol 87: number 6, pp985- 991.
- 193. Jennifer (2004): Psychosocial Well- being Over Time ,Security Dialogue Vol,35 no,3.
- 194. Lipham J. M. (1981) **Effective Principal, Effective School**. Reston, VA: National Association of Secondary School Principals.
- 195. Loza, W. (2007): **The Psychology Of Extermism and Terrorism**: Amiddle –Eastern perspective, Aggression and Violent Behavior, Vol. 12.
- 196. Miller, Benjamin (2001) **The Concept of Security**: should it be Redefined? Journal of Strategic Studies, Vol. 24.
- 197. Myburgh, M. (1997). The value of meaningful leisure utilization in the prevention of deviant and delinquent behavior. (Doctoral dissertation, University of Pretoria, Dissertation Abstracts International, 58 (11), A4441...
- 198. Nakpodia, E. D. 2010. **Culture and curriculum development in Nigerian Schools**, African Journal of History and Culture (AJHC), 2 (1): 1-9.
- 199. Pleban, Francis Thaddeus (2002). Risk and protective factor for juvenile delinquency and dang involvement among selected high school students. Southern Illinois University at carbon dale.
- 200. Pleban, Francis Thaddeus (2002). Risk and protective factor for juvenile delinquency and dang involvement among selected high school students. Southern Illinois university at carbon dale.
- 201. Saizman. m. (2008): Globalization, Religious Fundamentalism and the need for Meaning International: Journal Of Intercultural Relations, Vol., 32.

202. Tolga, B. and Banu; S , (2008) , **Turkish Elementary** School Students' Perceptions of Local and Global Terrorism, Electronic Journal of Research in Educational Psychology, N. 14, Vol 6 (1) , 2008. ISSN: 1696- 2095. pp: 117- 134.

# الملاحق

ملحق رقم (١) الاستبانة في صورتها الأولية الجاهزة للتحكيم



#### بسم الله الرحمن الرحيم

جمهورية السودان

وزارة التعليم العالمي

جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية

كلية الدراسات العليا

دائرة العلوم التربوية

#### الموضوع :تحكيم استبانة

يقوم الباحث بإجراء دراسة علمية بعنوان : "مقترح تفعيل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة بالجمهورية اليمنية"،وذلك استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الدكتوراه في الإدارة التربوية ،ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث هذه الاستبانة المرفقة .

ويتشرف الباحث باختيار سعادتكم محكماً لهذه الاستبانة ،لما يُعرف عنكم من خبرة في مجال تخصصكم ،وفي مجال البحث العلمي ،ولما سيكون لأرائكم من أثر فاعل في تطوير الاستبانة ،وإخراجها في صورتها العلمية المأمولة .

و لأهمية ذلك يأمل الباحث التكرم بإبداء أرائكم في فقرات الاستبانة المرفقة، ومدى ملائمتها للمجالات المذكورة، وإجراء التعديل اللازم على الفقرة غير المناسبة، أو اقتراح الصيغة التي ترونها مناسبة.

شاكر لكم تعاونكم الصادق ،وتقبلوا خالص التحية والسلام ،،،،،

#### <u>ملحوظة:</u>

#### يرجى تدوين بيانات سعادتكم لكتابتها في قائمة المحكمين في الجدول الآتي :

 <del>-</del> -	<del></del>	
		الاسم
		الدرجة العلمية
		التخصص
		جهة العمل

الباحث :أمير محمد محمد المدرى

		البيانات الأولية:-
ة فيما يلي:-	الخانة المناسب	فضلاً ضع علامة (٧) في
		أولاً: -العمل الحالي:
ب- وكيل مدرسة		أ-مدير مدرسة
		ثانياً: المؤهل العلمي:
ب– دبلوم بعد الثانوية		أ–ثانوية عامة
د– ماجستیر		ج-بكالوريوس
ب- من ٥ إلى أقل من ١٠ سنوات د- ١٥ سنة فأكثر		ثالثاً: - سنوات الخبرة في العمل: أ- من ١ إلى أقل من ٥ سنوات ج- من ١٠ إلى اقل من ١٥ سنة
	عملك :	رابعًا :-الدورات التربوية في مجال
ب- دورة أو دورتين		أ-لم أحصل على أي دورة ج-ثلاث دورات فأكثر

### المحور الأول/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال :

ارة المدرسية ب:	للطلاب تقوم الادا	تعزيز الأمن الفكرى	تفعيل دور الأسرة في	آ -
-----------------	-------------------	--------------------	---------------------	-----

		ستجابة	וצו		.m.i .5211	. <del>.</del> .
أبدًا	نادرًا	أحيائا	غالبًا	دائمًا	الفقرات	رقم
					الاتصال المستمر بأولياء أمور الطلاب.	١
					الحرص على معرفة المشكلات الأسرية للطلاب.	۲
					تنظيم محاضرات لأولياء الأمور لرفع اهتمامهم بخطورة المرحلة العمرية للطالب	· 1
					تفعيل دور المرشد الطلاب في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة.	ź
					الاستفادة من بعض خبرات أولياء الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري .	٥
					ربط المنزل بالمدرسة من خلال وسائل اتصال حديثة لمتابعة سلوك الطالب	٦
					حث الأسرة على مراقبة سلوك الأبناء داخل المنزل وخارجه.	٧
					تُـذكير الأسـرة بضـرورة توجيـه الأبنـاء لاختيـار أصدقائهم الصالحين.	٨
					حث الأسرة على توجيه الأبناء للحذر من متابعة البرامج المنحرفة فكرياً.	٦
					حث الأسرة على توجيه الأبناء للحذر من مشاهدة الأفلام والبرامج المنحرفة فكرياً	1 1 4 1
					تذكير الأسرة بضرورة توجيه الأبناء في اختيار الأصدقاء الصالحين.	
					حث الآباء على معايشة مشكلات الأبناء وحاجاتهم المتكررة والعمل على إشباعها.	١٢
					تشجيع أولياء الأمور على الاتصال المستمر بالمدرسة.	111

# المحور الأول/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال: ب-تفعيل دور المجتمع في تعزيز الأمن الفكري للطلاب تقوم الإدارة المدرسية ب:

رقم	الفقرات		71	استجابة		
ريم	العقرات	دائمًا	غالبًا	أحيانًا	نادرًا	أبدا
ا تو	توجيه الطلاب للمشاركة في أنشطة الحي					
'   12	الدعوية والرياضية والثقافية.					
اٍد	إطلاع أئمة المساجد على مشكلات الطلاب					
71 4	الأمنية والاستفادة من خبراتهم في توجيه					
12	الطلاب					
_	حث أئمة المساجد على الإكثار من					
۳ ال	المحاضرات المخصصة للفئات العمرية					
12	الشبابية .					
ع تر	ترتيب زيارات الطلاب للأجهزة الأمنية بهدف					
ء ار	رفع مستوى الانتماء للوطن					
ه ال	التعاون مع الأجهزة الأمنية في حل المشكلات.					
ي اد	استضافة المسئولين من الأجهزة الأمنية في					
<u> </u>	المدرسة لنشر الثقافة الأمنية بين الطلاب					
12	التواصل مع الإعلام بغرض تعزيز أمن					
	فكري يحمى عُقل الطالب من المؤثرات					
	الخارجية .					
نن	نشر مقالات توعوية تناسب عقول الطلاب في					
_ / <i>/</i>	وسائل الإعلام .					
	مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول					
	المناسبة للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن					
	الفكري لدى الطلاب.					

## المحور الأول/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال: حــة على المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال:

ج-تفعيل دور الأنشطة الطلابية في تعزيز الأمن الفكري الوقائي للطلاب تقوم الإدارة المدرسية ب:

رقم وضع خطط مدروسة للأنشطة الطلابية التي تُعمق النبادي الفكرية المعتدلة.  7 الأخذ بآراء الطلاب فيما يتعلق بتطوير الأنشطة.  8 تطوير النشاط الطلابي ليكون أكثر جاذبية.  9 استغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب ووقايتها من الانحرافات الفكرية.  10 تقديل المناسبان التربوية المؤكدة على أهمية الأمن الفكري.  11 توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب.  12 توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب.  13 تنظيم زيارات طلابية دورية للعلماء والأجهزة الأمنية للتواصل معهم.  14 الأمنية للتواصل معهم.  15 تقبل الرأي الأخر.  16 استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب مكتبات الوطن لدى الطلاب.  16 تنظيم ألعاب رياضية بين الطلاب.  17 تنظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال.  18 تقديم الولاء الوطني لدى الطلاب .  19 تقديم الولاء الوطني لدى الطلاب .  10 النتجة عن اعتناق افكار العنف والإداعة المدرسية الأضرار .  21 الناتجة عن اعتناق افكار العنف والإرهاب .  22 تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي .  23 تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي .  24 الطلاب باحترام النظام والقانون .	*			الاستجابة					
المبادئ الفكرية المعتدلة.  المبادئ الفكرية المعتدلة.  الموفر النشاط الطلابي ليكون أكثر جاذبية .  الستغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب ووقايتها من الانحر افات الفكرية .  ووقايتها من الانحر افات الفكرية .  الفكري .  الفكري .  الفكري .  الفكري .  الفكري .  المنية الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب .  الأمنية للتواصل معهم .  الأمنية للتواصل معهم .  استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب .  استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب .  الأمنية المولي المعقبة في تدريب الطلاب على استفار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على استفيل الرأي الأخر .  التقيل الرأي الأخر .  التقيد رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال .  المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال .  البحارة لا بفرض القوة .  البحارة لا بفرض القوة .  القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية المدرسة عبارات توعي الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .  الموال اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي المدرسة عبارات توعي	رد	العفرات	دائمًا	غالبًا	أحيانًا	نادرًا	أبدًا		
المبادئ الفكرية المعتدلة.  7 الأخذ باراء الطلاب فيما يتعلق بتطوير الأنشطة.  8 تطوير النشاط الطلابي ليكون أكثر جاذبية.  9 ووقاينها من الانحرافات الفكرية.  10 تفعيل المناسبان التربوية المؤكدة على أهمية الأمن الفكري.  11 توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب.  12 توجيه الأنشاء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.  13 الأمنية للتواصل معهم.  14 الأمنية للتواصل معهم.  15 استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط.  16 استشار الأنشطة الصغية في تدريب الطلاب على استفار الأوي الأخر.  17 تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية و الاعتدال.  16 تنظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بالجدارة لا بفرض القوة.  17 تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية المدرسية المدرسية المدرسية المدرسية الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.  16 الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.	1								
<ul> <li>تطوير النشاط الطلابي ليكون أكثر جاذبية.</li> <li>استغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب</li> <li>وقايتها من الانحرافات الفكرية.</li> <li>الفكري.</li> <li>توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ور غبات الطلاب.</li> <li>أ ترجيه الإنشاء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.</li> <li>أ الأمنية لتراصل معهم.</li> <li>الأمنية لتراصل معهم.</li> <li>الستضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب</li> <li>كنوع من النشاط.</li> <li>المتشار الانشطة الصفية في تدريب الطلاب على</li> <li>التقيز رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب</li> <li>تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب</li> <li>توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب.</li> <li>بهعارف عن منهج الوسطية والاعتدال.</li> <li>بالجدارة لا بفرض القوة.</li> <li>بالجدارة لا بفرض القوة.</li> <li>بالجدارة لا بفرض القوة.</li> <li>بالجدارة الموطنية لدى الطلاب حجم الأضرار</li> <li>إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار</li> <li>الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.</li> <li>الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.</li> <li>الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.</li> </ul>	·	· ·							
استغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب ووقايتها من الانحرافات الفكرية . الفكري . الفكري . الفكري . الفكري . الفكري . الوحيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب . المنية للتواصل من خلال أنشطة مخطط لها . الأمنية للتواصل معهم . الأمنية للتواصل معهم . المنتشار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على اتقبل الرأي الأخر . استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على اتنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب . المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال . المعارف عن منهج الوسطية في الإذاعة المدرسية الفوز . المعارض صور تكشف للطلاب . المنتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .									
و وقايتها من الانحر افات الفكرية .  و تفعيل المناسبان التربوية المؤكدة على أهمية الأمن الفكري .  7 توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب .  V زرع الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها .  N تنظيم زيبارات طلابية دورية للعلماء والأجهزة الأمنية للتواصل معهم .  الأمنية للتواصل معهم .  استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على كنوع من النشاط .  استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على انفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب .  ب توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب .  ب تنويز مائي الأعاني وطنية والاعتدال .  ب بالجدارة لا بفرض القوة .  بالجدارة لا بفرض القوة .  بالتاتجة عن اعتناق أفكار العنف والإداعة المدرسية .  إذا المنتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .  الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .  الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .	٣								
و تعيل المناسبان التربوية المؤكدة على أهمية الأمن الفكري.  7 توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب.  V زرع الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.  huricals للتواصل معهم.  purity الأمنية للتواصل معهم.  الستثمار الأنشطة الصغية في تدريب الطلاب على كنوع من النشاط.  riest الرأي الأخر.  riest رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب.  riedt كنوع من الفطن لدى الطلاب.  riedt كتب عن منهج الوسطية والاعتدال.  riedt كتب العاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بالجدارة لا بغرض القوة .  riedt كانوطن لدى الطلاب حجم الأضرار القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية الأضرار القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .  liin الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .	٤	<del>"</del>							
الفكري. القوجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب. الإرع الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها. التظيم زيارات طلابية دورية للعلماء والأجهزة الأمنية للتواصل معهم. الأمنية للتواصل معهم. المنتفافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط. المنتفار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقبل الرأي الآخر. التنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب. المور كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. الباجدارة لا بفرض القوة . الباجدارة لا بفرض القوة . القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتذاق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتذاق أفكار العنف والإرهاب .									
7 توجيه الأنشطة بما يحقق مبول ورغبات الطلاب.  V زرع الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.  م تنظيم زيــارات طلابيــة دوريــة للعلمـاء والأجهزة الأمنية للتواصل معهم.  ه استضافة بعض القيـادات الأمنيـة لمحـاورة الطلاب كنوع من النشاط.  تقبل الرأي الآخر .  تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثريـة لترسيخ حب انتفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثريـة لترسيخ حب بيمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال المحاب القورة الطلاب المحاب المعارة لا بفرض القوة .  " تقديم أناشيد والأغاني وطنيـة في الإذاعـة المدرسيـة المدرسية الولاء الوطني لدى الطلاب .  " تقديم أناشيد والأغاني وطنيـة في الإذاعـة المدرسيـة المعمق الولاء الوطني لدى الطلاب حجم الأضرار العنف والإرهاب .  " الناتجـة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .	٥								
<ul> <li>الازرع الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.</li> <li>الامنية للتواصل معهم .</li> <li>الامنية للتواصل معهم .</li> <li>كنوع من النشاط .</li> <li>استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقيل الرأي الآخر .</li> <li>اتقيل الرأي الآخر .</li> <li>اتنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب .</li> <li>بنوفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب .</li> <li>بناجدارة لا بفرض القوة .</li> <li>بناجدارة لا بفرض القوة .</li> <li>بناجمار ض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار .</li> <li>إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار .</li> <li>إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار .</li> <li>إقامة معارض العنف والإرهاب .</li> <li>إنناول اللوحات الحائطية للمدرسية عبارات توعي .</li> </ul>	٦	توجبه الأنشطة بما بحقق مبول ور غيات الطلاب							
النظيم زيارات طلابية دورية للعلماء والأجهزة الأمنية للتواصل معهم.  الستضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط.  استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقيل الرأي الآخر.  تقيل الرأي الآخر.  مكتسبات الوطن لدى الطلاب.  توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال.  التظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز البلجدارة لا بفرض القوة.  التقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية لمعارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.	٧								
و استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط.  ١٠ استثمار الأنشطة الصغية في تدريب الطلاب على تقبل الرأي الآخر.  ١٠ تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب.  ١٠ توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال.  ١٠ تنظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بالجدارة لا بفرض القوة.  ١٠ تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية أعمق الولاء الوطني لدى الطلاب.  ١٠ إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.	٨	تنظيم زيارات طلابية دورية للعلماء والأجهزة							
كنوع من النشاط. استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقبل الرأي الآخر. تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب. بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. بالجدارة لا بفرض القوة. بالجدارة لا بفرض القوة. تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية تعمق الولاء الوطني لدى الطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.		الامنية للتواصل معهم .							
استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقبل الرأي الآخر. التفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب. المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. الباجدارة لا بفرض القوة. الباجدارة لا بفرض القوة. المعمق الولاء الوطني لدى الطلاب على الإذاعة المدرسية المعمق الولاء الوطني لدى الطلاب. القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.	٩								
نقبل الراي الاخر.  تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب.  توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال.  تنظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بالجدارة لا بفرض القوة.  تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية ثعمق الولاء الوطني لدى الطلاب.  إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب.	١.	استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على							
را توفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. التظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز البلجدارة لا بفرض القوة . القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية التعمق الولاء الوطني لدى الطلاب . القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .									
روفر كتب في المكتبة المدرسية لتزويد الطلاب بمعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. التظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز بالجدارة لا بفرض القوة . الجدارة لا بفرض القوة . التعمق الولاء الوطني لدى الطلاب . القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .	١١	_							
المعارف عن منهج الوسطية والاعتدال. التظيم ألعاب رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ الفوز الجدارة لا بفرض القوة . القديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية المعمق الولاء الوطني لدى الطلاب . القامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . الناتجة عن اعتناق أفكار سلمدرسة عبارات توعي									
البالجدارة لا بفرض القوة . تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية لتعمق الولاء الوطني لدى الطلاب . إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .	١٢	<b>.</b>							
تقديم أناشيد والأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية أعمق الولاء الوطني لدى الطلاب .  إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب .  تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي	۱۳	· · ·							
أنعمق الولاء الوطني آدى الطلاب . إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي									
اقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار الناتجة عن اعتناق أفكار العنف والإرهاب . تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي	۱۳								
الناتجة عن اعتناق افكار العنف والإرهاب. تناول اللوحات الحائطية للمدرسة عبارات توعي	١٤	إقامة معارض صور تكشف للطلاب حجم الأضرار							
	. •								
	٥١	**							

#### المحور الأول/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال: د-تفعيل دور المعلم في تعزيز الأمن الفكري للطلاب تقوم الإدارة المدرسية ب:

		استجابة			سين دور استم عي عرير الامن اسري سحب عو	
أبدًا	نادرًا	أحياتًا	غا <i>ل</i> بًا	دائمًا	الفقرات	م
					تأهيل المعلم للإلمام بمفهوم الأمن الفكري .	١
					تخصيص جزء من وقت المعلم لحل مشكلات الطلاب.	۲
					حث المعلم على متابعة سلوك الطلاب لملاحظة الأفكار المنحرفة .	٣
					إشراك المعلم بلجان متابعة ورعاية السلوك .	£
					حث المعلم على نشر ثقافة الحوار وتقبل آراء الطلاب.	٥
					حث المعلم على توضيح الآثار السلبية المترتبة على اعتناق الطلاب المنحرف .	7
					حث المعلم على ربط محتوى المقررات الدراسية بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية.	٧
					إشراك المعلمين بدورات تدريبية تسهم في فهم مضامين الأمن الفكري.	٨
					ممارسة الوسطية والاعتدال قولا وعملاً لإبراز القدوة الحسنة للطلاب	٩
					إكساب الطلاب أساليب الحوار البناء من خلال	١
					المناقشة أثناء الدروس .	•
					توظيف التقنيات الحديثة في توعية الطلاب	١
					بالأثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري.	1
					تفنيد الشائعات التي أزعزع حب الوطن لدى	
					الطلاب .	۲
					التعاون مع الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطلاب المتعلقة بالأمن الفكري.	7
					التواصل مع أولياء الأمور عند اكتشاف	1
					علامات مبكرة لأفكار العنف والإرهاب	٤
					إعداد بحوث مصغرة يشترك فيها الطلاب	1
					تُعالج معوقات الأمن الفكري.	٥

#### المحور الثاني/الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري :

	ä	لاستجاب	'1		الفقرات	رقم
أبدًا	نادرًا	أحياتًا	غالبًا	دائمًا	العرات	7
					تنشئة الطلاب على أسس التربية الإسلامية	•
					المعتدلة.	'
					زيادة الوعي الأمني للطلاب.	۲
					نشر الرأي الشرعي للطلاب فيما يتعلق بقضايا	٣
					الخلو والتكفير.	,
					دراسة الأسباب الحقيقية للسلوك والفكر	ź
					المنحرف.	
					نشر ثقافة الحوار والمناقشة الهادفة في حل	٥
					مشكلات الطلاب	
					تكثيف برامج الإرشاد الديني والأخلاقي.	٦
					التنسيق مع الجهات المختصة لمعالجة الحالات	٧
					المستعصية .	<b>Y</b>
					توجيه الطلاب لكيفية التعامل الايجابي مع	٨
					التقنية الحديثة	'

#### المحور الثالث/معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب من وجهة نظرك:

		الاستجابة		·		
محايد	لا أوا <b>ف</b> ق	لا أوافق بشدة	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					ضعف الوازع الديني للطلاب	1
					ضعف تأهيل المعلمين .	۲
					ضعف المخصصات المالية للأنشطة.	٣
					ضعف ترابط مؤسسات المجتمع مع المدرسة.	ź
					عدم تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة.	0
					سوء التربية الأسرية.	٦
					التأثر بما يُبث في وسائل الإعلام .	٧
					ضعف الثقافة الأمنية في المناهج الدر اسية.	٨
					محدودية صلاحيات مدير ووكيل المدرسة .	٩
					عدم ملائمة المبنى المدرسي العلمية التعليمية.	١.

ملحق رقم (٢) قائمة بأسماء المُحكّمين

التخصص	جهة العمل	الدرجة العلمية	الاســــــم	P
مناهج وطرق التدريس	جامعة القرآن والعلوم الإسلامية	أستاذ مساعد	محمد علم الدين معروف أحمد	١
تكنولوجيا التعليم	جامعة أفريقيا العالمية	أستاذ	عبد الرحمن محمد أحمد كدوك	۲
مناهج وطرق التدريس	جامعة القرآن والعلوم الإسلامية	أستاذ مشارك	عثمان محمد حامد العالم	٣
مناهج وطرق التدريس	جامعة أم در مان الإسلامية	أستاذ مشارك	ياسر بابكر السيد	٤
أصول التربية	جامعة القرآن والعلوم الإسلامية	أستاذ مساعد	عبد الرحمن الفكي محمد	0
علوم تربوية "تطوير مناهج"	جامعة القرآن والعلوم الإسلامية	أستاذ مشارك	زهراء أحمد محمد أحمد	7
إدارة وتخطيط تربوي	وزارة التربية والتعليم	أستاذ مساعد	محمود عبده حسن العزيزي	٧
تكنولوجيا التعليم	جامعة صنعاء	أستاذ مساعد	محمد محمد صغير السيد	٨
أصول تربية	جامعة صنعاء	أستاذ مشارك	أحمد أحمد علي الأنسي	٩
أصول تربية	جامعة صنعاء	أستاذ مشارك	فاروق احمد حيدر	١.
إدارة وتخطيط تربوي	جامعة صنعاء	أستاذ مشارك	صلاح نوري السمرمد	11
أصول تربية	جامعة صنعاء	أستاذ مساعد	طاهر محمد عمر الأهدل	١٢

# ملحق رقم (٣) مذكرة إلى من يهمه الأمر

Republic of the Sudan
University of the Holy Que'an and Islamic Sciences
Faculty of postgraduate Studies



SINGESTEE STATES

جمهورية السودان جامعة القرآن التريم والعلوم الإسلامية

كلية الدراسات العليا

AT ETV/

الموافق: / ١٦٠/م

النمرة: ج ق ك ع 1/ك د ع

(حنظمانته)

إلى من يهمه الأمر

السلام عليكم ومرحتمانه وبركاته

الموضوع: تسهيل محمة باحث

تهدي إليكم كلية الدراسات العليا، أسمى آيات النقدير شاكرة حسن تعاونكم معها ونرجو شاكرين تسهيل مهمة الباحث / الباحثة / أمير محمد محمد المدري (يمني الجنسية) تعد / يعد دراسته / دراستها لنيل درجة التخصص العليا (الدكتوراه) دائرة: العلوم التربوية ، تخصص : إدارة تربوية . نامل من سعادتكم تسهيل مهمته / مهمتها. عنوان البحث ( مقترح تفعيل دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدي طلبة المرحلة

الثانوية في أمانة العاصمة بالجمهورية اليمنية ).

وجز أكر الله خيرا

أ . معاوية عمر عبد الباقي

ail: postgraduatequran@gmail.com

مسجل الكلية

1600: 1.0170VA1 . - ATIVETEP.

ملحق رقم (٤) الاستبانة في صورتها النهائية



#### بسم الله الرحمن الرحيم

جههورية السودان وزارة التعليم العالي جامعة القرآن الكريم والعلوم الإسلامية كلية الدراسات العليا دائرة العلوم التربوية

4 الله	وفقه	••••	••••	••••	••••	• • • • • •	••••	••••	• • • •	• • • •	••••	•••	المدرسة	:مدير	سعادة
الله	.وفقه	••••	••••	••••	••••	• • • • • •	••••	• • • •	• • • •	••••	••••	••••	المدرسة	:وكيل	سعادة
					ىعد :	کاته ه	ە ك ك	الله	حمة	10 2	علىك	سلاه	II.		

يقوم الباحث بإجراء دراسة علمية بعنوان: "دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلاب المرحلة الثانوية في أمانة العاصمة بالجمهورية اليمنية "،وذلك استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الدكتوراه في الإدارة التربوية، ولتحقيق أهداف الدراسة أعد الباحث هذه الاستبانة المرفقة.

وحيث أن إجابتكم على الاستبانة بكل دقة وموضوعية تحقق أهداف الدراسة ،لذا أرجو منكم قراءة كل فقرة من الفقرات بروية وتمعن ومن ثم تحديد وجهة نظرك بذلك ولا شك بأن جهودك المشكورة ستساعد الباحث في التوصل إلى نتائج ستسهم بإذن الله تعالى في نجاح هذه الدراسة .

شاكراً لكم تعاونكم الصادق ،وتقبلوا خالص التحية والسلام ،،،،،

الباحث

	البيانات الأولية:-
<b>یما یلی</b> :۔	فضلاً ضع علامة $(oldsymbol{ec{V}})$ في الخانة المناسبة ف
•	أولاً:–العمل الحالي:
ب- وكيل مدرسة	أ- مدير مدرسة
	ثَانياً :-المؤهل العلمي :
ب- بكالوريوس	أ-أدنى من البكالوريوس
	ج- أعلى من البكالوريوس
	ثَالثًا:- سنوات الخبرة في العمل :
ب- من عشر سنوات إلى ١٥ سن	أ- أقل من عشر سنوات
	ج- أكثر من ١٥ سنة
ولك:	رابعًا :–الدورات التربوية في مجال ع
ب- أقل من ثلاث دورات	ألم أحصل على دورات ج- ثلاث دورات فأكثر

# الحور الأول/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال: تفعيل دور الأسرة في تعزيز الأمن الفكري للطلاب؛ تقوم الإدارة المدرسية ب:

	ä	الاستجاب			·	
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					الاتصال المستمر بأولياء أمور الطلاب.	١
					الحرص على معرفة المشكلات الأسرية للطلاب.	۲
					تنظيم محاضرات لأولياء الأمور لتنمية اهتمامهم بخطورة المرحلة العمرية للطالب .	٣
					تفعيل دور المختص الإجتماعي في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة.	٤
					الاستفادة من بعض خبرات أولياء الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري .	0
					ربط المنزل بالمدرسة من خلال وسائل اتصال حديثة لمتابعة سلوك الطالب.	٦
					حث الأسرة على مراقبة سلوك الأبناء داخل المنزل وخارجه.	٧
					تذكير الأسرة بضرورة توجيه الأبناء في اختيار الأصدقاء الصالحين.	٨
					حث الأسرة على توجيه الأبناء للابتعاد عن متابعة البرامج والأفلام المنحرفة فكرياً	
					حث الآباء على معايشة مشكلات الأبناء والعمل على حلها.	١.

# الحور الثاني/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال: تفعيل دور المجتمع في تعزيز الأمن الفكري للطلاب، تقوم الإدارة المدرسية ب :

	ä	الاستجاب	, , ,			
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					توجيه الطلاب للمشاركة في أنشطة الحي الدعوية والرياضية والثقافية.	١ ١
					إطلاع أئمة المساجد على مشكلات الطلاب والاستفادة من خبراتهم في توجيه الطلاب.	۲
					تتسيق مع أئمة المساجد لإقامة محاضرات لفئة الشباب .	٣
					ترتيب زيارات الطلاب للأجهزة الأمنية والمختصة بهدف تتمية الانتماء للوطن.	٤
					التعاون مع الأجهزة الأمنية في حل المشكلات.	٥
					استضافة المسؤولين من الأجهزة الأمنية في المدرسة لنشر الثقافة الأمنية بين الطلاب .	٦
					التواصل مع الإعلام بغرض تعزيز أمن فكري.	٧
					نشر مقالات توعوية تُناسب عقول الطلاب في وسائل الإعلام .	٨
					مشاركة مجلس الآباء في دراسة الحلول المناسبة	
					للعوامل المؤثرة سلباً على الأمن الفكري لدى الطلاب.	٩
					إعداد خطة وبرنامج زمني لتنمية العلاقة بمؤسسات المجتمع المحلي.	1 *

الحُـور الثّالث/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال : تفعيل دور الأنشطة الطلابية في تعزيز الأمن الفكري للطلاب ؛تقوم الإدارة المدرسية ب:

	ä	<u>، بُوب</u> الاستجاب				
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					وضع خطط مدروسة للأنشطة الطلابية التي تُعمق المبادئ الفكرية المعتدلة.	١
					إشراك الطلاب فيما يتعلق بتطوير الأنشطة .	۲
					استغلال الأنشطة في تحصين عقول الطلاب ووقايتها من الانحرافات الفكرية .	٣
					تفعيل الأنشطة التربوية المؤكدة على أهمية الأمن الفكري.	٤
					توجيه الأنشطة بما يحقق ميول ورغبات الطلاب.	٥
					غرس الانتماء للوطن من خلال أنشطة مخطط لها.	٦
					استضافة بعض القيادات الأمنية لمحاورة الطلاب كنوع من النشاط.	٧
					استثمار الأنشطة الصفية في تدريب الطلاب على تقبل الرأي الآخر .	٨
					تنفيذ رحلات مدرسية إلى أماكن أثرية لترسيخ حب مكتسبات الوطن لدى الطلاب .	٩
					مد المكتبة المدرسية بالكتب المتعلقة بمعارف منهج الوسطية والاعتدال.	1 *
					تنظيم منافسات رياضية بين الطلاب لتنمية مبدأ المنافسة الشريفة .	111
					تقديم أناشيد وأغاني وطنية في الإذاعة المدرسية تُعمق الولاء الوطني لدى الطلاب .	1 1 1
					تناول اللوحات الحائطية عبارات توعي الطلاب باحترام النظام والقانون .	1 1

## الحور الرابع/دور الإدارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري من خلال : تفعيل دور المعلم في تعزيز الأمن الفكري للطلاب؛ تقوم الإدارة المدرسية ب:

	ä	الاستجاب	, -	•		
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					تأهيل المعلم للإلمام بمفهوم الأمن الفكري .	١
					تخصيص جزء من وقت المعلم لحل مشكلات الطلاب.	۲
					حث المعلم على متابعة سلوك الطلاب لملاحظة الأفكار المنحرفة .	٣
					إشراك المعلم في لجان متابعة ورعاية السلوك بالمدرسة.	٤
					حث المعلم على نشر ثقافة الحوار .	٥
					حث المعلم على توضيح الآثار السلبية المترتبة على انحراف الطالب.	٦
					حث المعلم على ربط محتوى المقررات الدراسية بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية.	<b>Y</b>
					حث المعلم على تقبل آراء الطلاب.	٨
					إكساب الطلاب أساليب الحوار البناء من خلال المناقشة أثناء الدروس .	٩
					توظيف المعلم للتقنيات الحديثة في توعية الطلاب بالآثار المترتبة على اختلال الأمن الفكري.	
					تعاون المعلم مع الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطلاب المتعلقة بالأمن الفكري.	
					مشاركة المعلمين بدورات تدريبية تسهم في فهم مضامين الأمن الفكري.	17

# الحور الخامس/الإجراءات والأساليب التربوية التي تتخذها الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري :

	ä	لاستجاب	11			
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					تتشئة الطلاب على أسس التربية الإسلامية المعتدلة.	١
					زيادة الوعي الأمني للطلاب .	۲
					نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بقضايا	٣
					الغلو والتكفير.	
					دراسة الأسباب الحقيقية للسلوك والفكر المنحرف.	£
					نشر ثقافة الحوار والمناقشة الهادفة في حل مشكلات	٥
					الطلاب .	
					تكثيف برامج الإرشاد الديني والأخلاقي.	٦
					التسيق مع الجهات المختصة لمعالجة الحالات المستعصية .	٧
					توجيه الطلاب لكيفية التعامل الايجابي مع التقنية الحديثة .	٨
					تشجيع الطلاب الذين عدلوا عن السلوك المنحرف.	٩
					توفير برامج جادة تشبع حاجات الطلاب وتملأ وقت فراغهم .	١.

### الحور السادس/معوقات الإدارة المدرسية في مجال تعزيز الأمن الفكري للطلاب من وجهة نظرك:

	ä	الاستجاب				
لا أوافق بشدة	لا أوافق	غیر متأکد	أوافق	أوافق بشدة	الفقرات	رقم
					ضعف الوازع الديني للطلاب.	١
					ضعف تأهيل المعلمين .	۲
					ضعف المخصصات المالية للأنشطة.	٣
					ضعف تواصل مؤسسات المجتمع مع المدرسة.	٤
					عدم تجاوب أولياء الأمـور مـع إدارة المدرسة.	5
					التفكك الأسري وسوء التربية الأسرية.	٦
					التأثير السلبي لوسائل الإعلام .	٧
					ضعف الثقافة الأمنية في المناهج الدراسية.	٨
					محدودية صلحيات مدير ووكيل المدرسة	٩
					ارتفاع نسبة الأمية والجهل للأبوين .	١.
					الضغوط النفسية والاجتماعية التي يعيشها الطلاب.	11

# ملحق رقم (٥) الإفادة إلى مديري المدارس من مكتب التربية بالأمانة





الشم كلوكري من البيئي من المنطق المنظم المنطق المنظم المن

الإخوة / مدراء عموم المديريات الإخوة/مدراء المناطق التعليمية الإخوة /مدراء المدارس

المترمون

#### تحية طيبة وبعد،،،، الموضوع :تسهيل مهمة باحث

بالإشارة إلى الموضوع أعلاه،،، تأمل تسهيل مهمة الباحث /امير محمد محمد المدري احد طلاب الدكتوراه (تخصص ادارة تربوية )بكلية التربية – جامعة القران والعلوم الاسلامية السودان للعام الجامعي ١٥ - ١٩/٢ - ٢م وهو حاليا بصدد اعداد الرسالة وجمع المادة العلمية الميدانية (الاستبيان) و المطبق على عينة من مدراء ووكلاء المدارس الثانوية بأمانه العاصمة ،في بحثه الموسوم بـ(مقترح تفعيل دور الادارة المدرسية في تعزيز الأمن الفكري لدى طلبة المرحلة الثانوية في امانة العاصمة بالجمهورية اليمنية ).

وعليـــــه:-

نأمل منكم التعاون بتسهيل مهمته

مدير عام شعبة التدريب والتأهل المسلم مدير مكاب التربية والتعليه جميل خالد فاضل حميل كالد فاضل

مدير ادارة التأهيل محمد علي الصبري ملحق رقم (٦) تفريغ أسئلة المقابلة واستجابات القيادات التربوية

4	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور الأسرة(السؤال الأول)	P
٩	تشجيع إدارة المدرسة أولياء الأمور على التواصل المستمر مع المدرسة	١
٤	إقامة ندوات ومحاضرات توعوية وتثقيفية لأسر الطلاب حول الأمن الفكري	۲
	وتعزيزه.	,
٤	تعاون إدارة المدرسة مع أولياء الأمور على حـل مشكلات الطـلاب ومعايشـة	٣
	همو مهم.	,
٣	تعمل إدارة المدرسة على تعزيز قضايا الأمن الفكري لدى الطلاب وأولياء الأمور	٤
'	من خلال مجالس الآباء والأمهات .	
١	توجيه الأسرة حول محاورة أبنائهم ومناقشتهم في الجزئيات والتفاصيل الدقيقة .	0
٣	تعمل إدارة المدرسة بطريقة مستمرة على مساعدة أُسر الطلاب في اختيار الصحبة	٦,
'	الصالحة لأبنائهم من خلال البرامج النافعة .	, i
7	حث الأسرة على تجنب الخلافات والمشكلات والصراعات والنزاعات أمام أبنائهم	\ \
,	حتى لا تؤثر عليهم نفسياً.	,
0	تفعيل دور المختص الاجتماعي في تقوية العلاقة بين المنزل والمدرسة.	٨
٥	حث الأسرة على مراقبة سلوك الأبناء داخل المنزل وخارجه وحل مشكلاتهم.	ď
۲	تنظيم سجّلات خاصة لكل طالب لمتابعة حالته شهرياً أو دورياً واطلاع الأسرة	١.
1	ايها .	, •
١	الاستفادة من بعض خبرات أولياء الأمور في مجال تعزيز الأمن الفكري.	11

اک	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور المجتمع(السؤال الثاني)	P
٤	تفعيل التواصل مع المجتمع المحلي من خلال المشاركة في قضاياه وهمومه.	١
۲	نشر الوعي المجتمعي بالبعد عن الأعراف والتقاليد الداعية للانحرافات السلوكية والفكرية.	۲
٣	تفعيل مجالس الآباء والأمهات	٣
٣	عمل ندوات وورش ولقاءات توعوية لتفعيل دور المجتمع في تعزيز الأمن الفكري .	٤
۲	التواصل مع الإعلام بغرض المساهمة في تعزيز الأمن الفكري للطلاب.	0
٣	تتسيق محاضرات وندوات لفئة الشباب.	٦
٣	التعاون مع رجال الأمن في حل الصعوبات والمشكلات.	٧
٣	ترتيب زيارات للأجهزة الأمنية.	٨
٤	ربط الطلاب بالمساجد والأندية المتواجدة في الحي بعد التتسيق مع القائمين عليها .	٩
١	تشجيع الطلاب على عمل البحوث الميدانية التي تعزز الأمن الفكري .	١.
١	التنسيق مع خطباء المساجد ووسائل الإعلام لغرس القيم الدينية والوطنية.	11
١	اغتنام بعض العادات المجتمعية المؤثرة للحديث عن أهمية الأمن الفكري	١٢

ای	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور	
	الأنشطة (السؤال الثالث)	P
٥	اغتنام المناسبات الدينية و الوطنية في تعزيز الأمن الفكري	١
٣	دعم المكتبة المدرسية بكتب ومجلات تدعو إلى نبذ العنف والتطرف واحترام	7
,	النظام والتمسك بالقيم المعتدلة.	1
۳	اغتنام الأنشطة في تكريس مبدأ الولاء الوطني وتحصين عقول الطلاب من	٣
,	الانحراف الفكري.	,
٦	تفعيل الأنشطة غير الصفية التي يمكن توظيفها في تعزيز الأمن الفكري	٤
٤	وضع خطط مدروسة للأنشطة الطلابية التي تعمق المبادئ الفكرية المعتدلة	0
٥	تفعيل أنشطة الإذاعة المدرسية من خلال الأناشيد وغيرها لتعميق الولاء الوطني	٦
	لدى الطلاب	,
٣	تزبين المدرسة والفصول باللوحات الحائطية والوسائل التي تسهم في توعية	٧
	الطلاب بأهمية التزام النظام والقانون	
۲	توفير برامج جادة تشبع حاجات الطلاب وتملأ وقت فراغهم	٨
۲	عمل الجماعات والأسر الثقافية داخل المدرسة وتحديد خططها ومتابعة تنفيذ	٩
	أنشطتها بما يحقق الوسطية والاعتدال	
١	تضمين أنشطة الأمن الفكري في خطة المدارس	١٠
ائ	إجابات القيادات التربوية عن دور الإدارة المدرسية في تفعيل دور	4
	المعلم (السؤال الرابع)	P
٩	تأهيل المعلم وتدريبه وتنمية مهاراته حول الأمن الفكري وكيفية تعزيزه لدى	,
,	الطلاب.	,
۲	التعاون مع المعلم في الاهتمام بتعليم وغرس القيم التي تعزز الأمن الفكري.	۲
٨	حث المعلم على ترسيخ مبدأ الحوار الهادئ والاستماع للآخرين واحترام آرائهم.	٣
٣	حث المعلم على تمثل القدوة الصالحة في المجتمع سلوكياً وفكرياً وثقافياً.	٤
۲	التنسيق مع المعلمين في التوعية حول الأمن الفكري.	0
0	حث المعلم على ربط المنهج بواقع المجتمع ومشكلاته الفكرية	٦
0	تعاون المعلم مع الإدارة المدرسية في حل مشكلات الطلاب المتعلقة بالأمن الفكري	٧
٤	حث المعلم على التركيز على القضايا الوطنية والوسطية والاعتدال	٨
۲	التشجيع المستمر والتعزيز الإيجابي للمعلمين المتميزين والمهتمين بالأمن الفكري	٩

وتعزيزه لدى الطلاب.

<u>ئ</u>	إجابات القيادات التربوية عن الإجراءات والأساليب التربوية التي	
	تتخذها الإدارة المدرسية (السؤال الخامس)	k
١	تضمين بعض المقررات الدراسية محاضرات ومفاهيم تعزز الأمن الفكري.	١
١	حث الطلاب على الابلاغ عن أي شخص منحرف فكرياً.	۲
٥	ضرورة التنسيق مع المؤسسات الأخرى لوضع الخطط والبرامج لتعزيز الأمن	٣
	الفكري.	,
١	إظهار وسطية الإسلام واعتداله من خلال وجود الإدارة القدوة.	٤
۲	معرفة الأفكار المنحرفة وتحصين الطلاب منها.	0
١	إتاحة الفرصة الكاملة للحوار بين المعلمين والطلاب.	
٧	نشر الوعي الشرعي وسط الطلاب فيما يتعلق بالغلو والتكفير.	7
	العمل مع المعلمين للكشف عن الانحرافات الفكرية والخُلُقية من بداياتها	٧
)	ودراستها ومعالجتها	
۲	الاهتمام بميول الطلاب واشباع حاجاتهم الفكرية.	Д
۲	توفير برامج جادّة تشبع حاجات الطلاب وتملأ وقت فراغهم.	٩
٦	التنسيق مع الجهات الأمنية والجهات ذات العلاقة لإقامة الفعاليات المعززة للأمن	
	الفكري.	' *
۲	تعزيز سلوك الطلاب الذين يسعون لتحسين أدائهم	۱۱
١	استخدام وسائل الثواب والعقاب	١٢

<b>.</b> • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	إجابات القيادات التربوية عن المعوقات التي تعيق الإدارة المدرسية في			
	مجال تعزيز الأمن الفكري (السؤال السادس)			
٧	ضعف التواصل والشراكة بين المدرسة ومؤسسات المجتمع الأخرى	١		
۲	القصور في الجوانب التربوية والتعليمية.	۲		
٤	قلة المواد التي تعزز الأمن الفكري في المناهج الدراسية.	٣		
١	تضييق الخناق على العلوم الدينية.	٤		
١	الكم الهائل من وسائل الغزو الفكري والثقافي.	0		
۲	ضعف الاهتمام بتأهيل المعلمين.	٦		
۲	عدم تجاوب أولياء الأمور مع المدرسة.	٧		
٣	زيادة نسبة الجهل في المجتمع.	٨		
٣	التفكك الأسري وسوء التربية والأسرية.	٩		
٣	هجرة الآباء وأمية الأمهات.	١.		
٤	الدور السلبي للإعلام والتكنولوجيا الحديثة.	۱۱		
٣	ضعف التأهيل للكادر الإداري والمعلمين معاً.	۱۲		
۲	قلة المخصصات للأنشطة المدرسية وقتاً ومالاً.	۱۳		
0	الضغوط المختلفة اقتصادياً واجتماعياً.	١٤		
٣	ضعف الوازع الديني لدى الطلاب.	10		
۲	وجود بعض الجماعات التي تنشر أفكارا متطرفة في أوساط المجتمع.	١٦		
۲	الفساد الإداري والتربوي حيث يعين من لا يهتم بالوطن ولا بالقيم.	۱۷		
٧	ضعف الثقافة لدى الإدارة المدرسية ومعلميها حول مفهوم الأمن الفكري	١٨		
١	ضعف تطبيق الأنظمة واللوائح والقوانين واللجوء إلى تطبيق الأعراف .	19		
١	ضعف التتسيق بين المعلمين وإدارة المدرسة	۲.		

Г

ملحق رقم (٧) أسماء القيادات التربوية (عينة المقابلة)

المؤهل	سنوات	تاريخ المقابلة	العمل الوظيفي	الاسم	P
	الخبرة		<del>"</del>		ŕ
بك تربية	٢٢سنة	٥١/٣/١٥ ٢م	مدير إدارة التنسيق والمتابعة	صادق الخدري	١
			بقطاع المناهج والتوجيه		
ماجستير ادارة تربوية	۳۰ سنة	7.17/٣/77	رئيس قسم التوجيه – مركز	منصور الشميري	۲
1 2 4 1	7: 11/	7 . 1 \/\\\/\ \ \ \	البحوث والتطوير التربوي	صالح يحيي صغير	٣
ماجستير قياس وتقويم	۱۷ سنة	1 • 1 • / 1 / 1 2	نائب مدير إدارة العلوم الطبيعية بديوان الوزارة	صالح يحيي صعير	١
ماجستير مناهج وطرق		7 • 1 ٧/٣/٢٦	مركز البحوث والدراسات –	مطهر خالد فتح الحوصلي	٤
تدریس			صنعاء	ـــــ ـــــ ،ـــرـــــــي	
تدریس ماجستیر تربیة	خمس سنوات ۲۲ سنة	۰ ۲/۳/۲ ، ۲م	مدير إدارة التعليم بمكتب التربية	بدر الدين حسن	٥
	سنوات			البكولي	
بك تربية	۲۲ سنة	۱۲/۳/۲۱م	نائب مدير العلاقات بمكتب	محمد فراص	٦
			التربية		
ماجستير تربية	٣٥ سنة	7.17/7/70	نائب مدير عام التوجيه بديوان	محمد سعيد صالح	٧
			الوزارة	الرحبي	
بك تربية	۱۷ سنة	۲۰۱۷/۳/۲۳	نائب مدير إدارة الرقابة	أمين محمد فرحان	٨
			و التفتيش	جميل	
بك تربية	١٧سنة	7 • 1 ٧/٣/٢٦	رئيس الوحدة الفنية بديوان	عبد الله علي البواب	٩
			الوزارة	<del>-</del>	
بك تربية	۲۰ سنة	۲۰۱۷/۳/۲۸	مدير إدارة الشؤون القانونية	قاسم عبد الله منصر	١.
			بالوزارة	الجمرة	
ماجستير	۲۶ سنة	7 • 1 ٧/٣/٢ ٩	مدير انتاج البرامج التدريبية	صادق محمد	11
				الزبيري	
ماجستير تربية	١٥ سنة	٥/٤/٧١٠٢م	مدير إدارة الخطيط بالمناهج	یحیی عبد الله علی	١٢
		,		سراج	
ماجستير تربية	۲۶سنة	۸/٤/۲۰۱۲م	نائب رئيس المطبعة السرية	منصور الخامري	١٣
بك تربية		۲۰۱۷/٤/۲	موجه مركزي ومشرف تربوي	هنا محمد العديني	١٤
ماجستير تربية	۲۲سنة	۲۰۱۷/٤/۱م	مدير إدارة التوجيه بمديرية	عبد الله المخلافي	10
			معين	-	